

# Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008. - 2013.

---

## Other document types / Ostale vrste dokumenata

Publication year / Godina izdavanja: **2008**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://urn.nsk.hr/urn:nbn:hr:252:808129>

Download date / Datum preuzimanja: **2022-11-26**



Sveučilište u  
Zagrebu

Repository / Repozitorij:

[University of Zagreb Archives - UNIZG Archives](#)



# SVEUČILIŠTE U ZAGREBU

## Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008. – 2013.

1. STRATEŠKI OKVIR.....	2
Uvod.....	2
Poslanje.....	3
Vizija.....	3
Okruženje.....	3
SWOT analiza.....	5
2. CILJEVI.....	7
Strateški cilj.....	7
Neposredni ciljevi.....	7
3. POKAZATELJI ISTRAŽIVAČKE AKTIVNOSTI.....	10

Prijedlog Istraživačke strategije Sveučilišta u Zagrebu izradila je Radna skupina u sastavu: prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za znanost i tehnologiju, prof. dr. sc. Adrijan Barić, predsjednik i članovi prof. dr. sc. Damir Boras, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prof. dr. sc. Lovorka Galetić, prof. dr. sc. Miloš Judaš, prof. dr. sc. Dorian Marjanović, prof. dr. sc. Milan Mesić, doc. dr. sc. Goran Sergej Pristaš, prof. dr. sc. Božidar Šantek, prof. dr. sc. Krešo Zadro, te pridruženi članovi doc. dr. sc. Alemka Markotić, dr. sc. Andrea Moguš-Milanković i mr. sc. Loredana Maravić. Od mnogobrojnih stručnjaka koji su dali vrijedan doprinos ovoj strategiji ovdje treba posebno istaknuti sljedeće kolege: prof. dr. sc. Tihomira Hunjaka, prof. dr. sc. Denisa Sunka, prof. dr. sc. Svena Seiwertha, prof. dr. sc. Dragana Sremeca, prof. dr. sc. Stjepana Bogdana. Prijedlog Istraživačke strategije višestruko je razmatran na raspravama na pojedinim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu, sastancima Vijeća područja, sastancima dekana i prodekana za znanost, te na Rektorskom kolegiju.

**Zagreb, lipanj 2008.**

# 1. STRATEŠKI OKVIR

## **Uvod**

Od prvih sveučilišta do danas osnovna je zadaća sveučilišta stvaranje i pružanje vrhunskoga znanja te duhovni rast onih koji mogu dosegnuti više od očiglednoga. Nastavni je proces na sveučilištima oduvijek temeljito isprepleten s vrhunskim istraživanjima koja otvaraju nove izazove na granici ljudske spoznaje. Pored te osnovne i tradicionalne zadaće stvaranjem i primjenom novih ideja i tehnoloških rješenja sveučilište omogućuje napredak gospodarstva i održivi razvoja društva u cjelini.

U skladu s *Lisabonskom strategijom* iz 2000. i revidiranim dokumentom iz 2005.<sup>1</sup>, kao osnovnim strateškim dokumentom Europske unije, te *Strateškim okvirom za razvoj 2006. – 2013.*<sup>2</sup> i dokumentom *Znanstvena i tehnologijska politika Republike Hrvatske 2006. – 2010.*<sup>3</sup>, koje je Vlada Republike Hrvatske usvojila 2006., Vlada je u lipnju 2007. usvojila *Akcijski plan 2007. - 2010. - Znanstvena i tehnologijska politika Republike Hrvatske*, a u travnju 2008. *Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje*<sup>4</sup>. Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti donosi u travnju 2008. *Preporuke temeljene na raspravi Inovativnost, istraživačko sveučilište i poduzeće zasnovano na znanju*<sup>5</sup>. U tim je dokumentima predstavljen plan i dane su preporuke za razvoj znanosti i tehnologije u Republici Hrvatskoj.

Nedjeljivost kvalitetne nastave i znanstvenoga ili umjetničkoga istraživanja temeljna je odrednica Sveučilišta u Zagrebu. Uz obrazovanje i znanost Sveučilište treba poticati kreativnost i inovativnost kako bi snažnije utjecalo na gospodarski razvitak. Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu treba pomoći Sveučilištu, fakultetu, zavodu, istraživačkoj skupini te znanstveniku ili umjetniku da usmjeri i održava osobni dugoročni razvoj.

Procjena istraživačke kvalitete i potencijala znanstvenika ili umjetnika, istraživačke skupine, fakulteta i cijeloga Sveučilišta treba poslužiti kao osnovica za poticanje izvrsnosti u istraživačkome radu. Pri tome primjenjivost istraživanja, premda je dobrodošla, ne može biti jedino mjerilo kvalitete istraživanja.

Kako nijedna država nije dovoljno bogata da bi istim intenzitetom razvijala sva istraživačka područja, prirodno je da se izrazitije potiču oni istraživači i skupine koji su već ranije jasno iskazali izvrsnost. Također se podrazumijeva da svakome treba pružiti početnu potporu kako bi se razvio.

---

<sup>1</sup> [http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/lisbon\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/lisbon_en.pdf) i

[http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/COM2005\\_330\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/growthandjobs/pdf/COM2005_330_en.pdf)

<sup>2</sup> [http://www.vlada.hr/hr/content/download/12663/140013/file/strategijski\\_okvir.pdf](http://www.vlada.hr/hr/content/download/12663/140013/file/strategijski_okvir.pdf)

<sup>3</sup> <http://public.mzos.hr/lgs.axd?t=16&id=11834>

<sup>4</sup> <http://public.mzos.hr/Default.aspx?sec=2193>

<sup>5</sup> [http://www.hazu.hr/Inovativnost\\_istrazivacko\\_sveuc\\_30.04.08.pdf](http://www.hazu.hr/Inovativnost_istrazivacko_sveuc_30.04.08.pdf)

Iako je istraživačka strategija Sveučilišta kao cjeline važna, jednako je važno da svaka sastavnica utvrdi svoju istraživačku strategiju, odnosno definira svoje istraživačke prioritete na temelju dokazane znanstvene izvrsnosti.

Nakon što se istraživačka strategija Sveučilišta usvoji, nužno je pratiti kako se strategija provodi i koliki je njezin utjecaj. Za provedbu Sveučilišne istraživačke strategije i praćenje njezine primjene zadužen je prorektor za znanost i tehnologiju Sveučilišta u Zagrebu. Zadatak je prorektora za znanost i tehnologiju i pratećih povjerenstava izraditi akcijski plan za provedbu istraživačke strategije.

## ***Poslanje***

Sveučilište objedinjuje i osigurava skladan rad fakulteta i akademija, donosi strateške odluke potrebne za razvoj akademskih pitanja, profiliranje znanstvenih i umjetničkih istraživanja, provodi i razvija financijsku i investicijsku politiku, osigurava zakonodavnu potporu te razvoj kadrova i istraživačke infrastrukture. Sveučilište provodi preddiplomsko, diplomsko i poslijediplomsko obrazovanje utemeljeno na znanstvenim, razvojnim i umjetničkim istraživanjima radi stvaranja novih znanja i ideja te poticanja kritičkoga promišljanja i kreativnosti.

## ***Vizija***

Sveučilište u Zagrebu bit će sveučilište s jasnim istraživačkim profilom koje karakterizira istraživačka izvrsnost priznata na međunarodnoj razini i koje kroz nastavu temeljenu na istraživanjima obrazuje buduće nositelje razvitka znanosti i umjetnosti, kao i nositelje društvenoga razvitka u cjelini. Sveučilište će kroz stvaranje novih ideja i tehnoloških rješenja, kritičko promišljanje i kreativnost postati jedan od ključnih pokretača gospodarstva i održivoga razvoja. Sveučilište u Zagrebu, kao najstarije, najveće i po znanstvenim i umjetničkim pokazateljima najbolje hrvatsko sveučilište, bit će u Hrvatskoj nositelj društva znanja, kreativnosti i strategije razvoja cijeloga društva.

## ***Okruženje***

Sveučilište u Zagrebu donosi ovu Istraživačku strategiju u razdoblju u kojemu se Hrvatska nalazi pred velikim iskušenjima jer će se Strategija provoditi u vrijeme priprema za članstvo i nakon stupanja u punopravno članstvo Europske unije, što će bitno utjecati i na nacionalnu politiku u znanosti i visokome obrazovanju.

Sveučilište u Zagrebu nalazi se usred provedbe Bolonjskoga procesa na svim razinama studija i priprema niz mjera koje će bitno olakšati mobilnost studenata te omogućiti dolazak nadarenih studenata na Sveučilište u Zagrebu. S druge strane, postoji i opasnost odlaska najboljih studenata na jaka sveučilišta u Europi. Sveučilište u Zagrebu treba bitno poboljšati znanstvenu i umjetničku infrastrukturu i pokrenuti izazovne istraživačke projekte kako bi na doktorski program privuklo

najkvalitetnije studente iz Hrvatske, Europe i svijeta. Doktorski će studiji tek uz kvalitetne međunarodne projekte i intenzivnu međunarodnu suradnju postati dovoljno zanimljivi da privuku nadarene doktorande.

Osim edukacijske i znanstvene dimenzije cjelokupno sveučilišno obrazovanje ima i izraženu ekonomsku, društvenu i kulturnu dimenziju. Složenost suvremenih problema, kao što su pristupanje Europskoj uniji, provedba Bolonjskoga procesa, energetska kriza, zagađenje, klimatske promjene i gospodarstvo koje još uvijek nije dovoljno temeljeno na znanju, zahtijeva aktivnu ulogu Sveučilišta u Zagrebu.

Sveučilište će i nadalje poticati kreativnost i inovativnost te kritičko promišljanje s ciljem stvaranja novih znanja kao temelja razvoja i rasta društva. Poticanje svijesti o vrijednosti i zaštita intelektualnoga vlasništva te mehanizmi upravljanja i transfera intelektualnoga vlasništva omogućit će uspješniju suradnju Sveučilišta i gospodarstva.

Istraživanje danas društvu donosi trenutnu i izravnu dobrobit. Sve je jasnije da napredak u budućnosti može očekivati samo gospodarstvo temeljeno na istraživanju, inovativnosti i stvorenome novome znanju.

## **SWOT analiza**

SWOT analiza ili analiza prednosti, slabosti, mogućnosti i prijetnji (**Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats**) na temu '**Istraživački rad na Sveučilištu u Zagrebu**' provedena je po radnim skupinama unutar tijela i povjerenstava Sveučilišta u Zagrebu. Ova SWOT analiza temelji se na zaključcima rasprava na temu *Međunarodna suradnja i mobilnost studenata, Sustav kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu, Nastava na Sveučilištu u Zagrebu, Doktorski studij na Sveučilištu u Zagrebu*.

### **Prednosti:**

- višestoljetna tradicija i ugled Sveučilišta u cjelini te međunarodno prepoznatljivi rezultati u znanstvenome radu u svim područjima i umjetničkom radu u većini područja;
- znatan broj nacionalnih znanstvenih projekata u svim znanstvenim područjima;
- velik broj djelatnika u suradničkim, znanstvenim i znanstveno-nastavnim zvanjima;
- postojanje međunarodno prepoznatih istraživača i istraživačkih skupina u pojedinim područjima;
- Sveučilište pokriva sva znanstvena i umjetnička područja, a to je dobar temelj za interdisciplinarnost i multidisciplinarnost.

### **Slabosti:**

- neujednačen broj istraživača u suradničkim zvanjima na različitim sastavnicama sveučilišta;
- većina je istraživača, osobito mlađih, preopterećena nastavom i stručnim obvezama pa ne ostaje dovoljno vremena za znanstvena istraživanja;
- odljev mlađih istraživača u inozemstvo zbog boljih uvjeta za istraživanja na inozemnim institucijama;
- odljev mlađih istraživača sa sveučilišta u druga područja rada unutar Hrvatske zbog većih plaća i boljeg standarda života;
- nerazrađeni mehanizmi poticanja mlađih istraživača za vrhunska istraživanja;
- nedostatak prostora i znanstvene opreme na pojedinim sastavnicama;
- nedovoljan broj međunarodnih istraživačkih projekata u većini područja;
- nedovoljan broj usavršavanja u inozemstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskoga studija;
- nedovoljan broj istraživačkih projekata s privredom;
- neujednačen razvoj sastavnica u pogledu postizanja međunarodno priznate kvalitete znanstvenih istraživanja;
- slaba međufakultetska suradnja i nedovoljna interdisciplinarnost;
- nepostojanje profesionalnoga znanstvenoga menadžmenta i stručne administracije za praćenje projektne i znanstvene aktivnosti;
- nepostojanje učinkovitoga i ažurnoga informatičkoga sustava za praćenje znanstvene aktivnosti i znanstvenih resursa;
- nesudjelovanje dijela znanstvenoga i znanstveno-nastavnoga osoblja u provedbi znanstvenih projekata i vođenju doktoranada.

**Mogućnosti:**

- intenzivnije priključivanje međunarodnim istraživačkim projektima i bolje korištenje pretpristupnih fondova EU;
- uvođenje kvalitetnijih kriterija za dodjelu i zapošljavanje znanstvenih novaka;
- uvođenje jasnijih kriterija raspodjele financijske potpore za projekte Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa (MZOS) sukladno nacionalnim prioritetima;
- povećanje financijske potpore za sva znanstvena i umjetnička područja, a posebice za ona koja su neravnomjernošću i nedostatkom takve potpore osobito ugrožena;
- povezivanje s drugim hrvatskim sveučilištima kroz zajedničke istraživačke i razvojne projekte;
- povezivanje s kvalitetnim inozemnim sveučilištima kroz zajedničke istraživačke i razvojne projekte;
- bolje korištenje nacionalnih tehnologijskih projekata te jače povezivanje s gospodarstvom na tržišno orijentiranim znanstveno-razvojnim projektima;
- veća dostupnost međunarodnih stipendija i olakšana mobilnost;
- veća dostupnost kapitalne opreme i knjižničkoga fonda te baza podataka svim istraživačima nabavom resursa na razini Sveučilišta i informatičkim povezivanjem.

**Prijetnje:**

- neusklađenost sustava znanosti s potrebama razvoja društva temeljenoga na znanju;
- nedostatnost financijskih sredstava za istraživanja koja dolaze iz državnoga proračuna;
- dominacija kriterija regionalnoga razvoja nad kriterijima istraživačke izvrsnosti pri raspodjeli financijskih sredstava iz državnog proračuna za znanost;
- nedovoljna financijska sredstva za istraživanje iz neproračunskih izvora financiranja;
- slabo zanimanje gospodarstva za istraživačke projekte;
- nekonkurentnost zaposlenja u istraživačkome radu na Sveučilištu u odnosu na zaposlenje u drugim sektorima;
- veća privlačnost istraživačkoga rada u inozemstvu;
- neriješena pitanja stipendiranja doktoranada iz Hrvatske i inozemstva;
- neodgovarajuća ulaganja iz državnoga proračuna u održavanje infrastrukture za znanstvena istraživanja na Sveučilištu;
- nedorađen zakonodavni okvir za razvoj istraživačkoga rada;
- nepostojanje institucije umjetničkoga istraživanja;
- nemogućnost zapošljavanja novaka u umjetničkome području;
- nedovoljna otvorenost javnoga sektora i kulturnoga tržišta prema umjetničkome istraživanju.

## 2. CILJEVI

### ***Strateški cilj***

Strateški je cilj Istraživačke strategije osnažiti vodeću ulogu Sveučilišta u Zagrebu na nacionalnoj razini podizanjem kvalitete istraživanja i nastave, sudjelovanjem u značajnim istraživačkim projektima, a na međunarodnoj razini intenzivnim sudjelovanjem u međunarodnim istraživačkim projektima te ostvariti znanstvenu izvrsnost, prepoznatljivosti i priznatost Sveučilišta u Zagrebu.

### ***Neposredni ciljevi***

Sveučilište u Zagrebu postavlja za temeljni cilj jačanje istraživačkoga profila Sveučilišta povećanjem kvalitete istraživanja. Sustavan rad na istraživanjima provodi se na sastavnicama sveučilišta. Za kvalitetan istraživački rad nužno je osigurati istraživačku strukturu nastavnika, povećati broj znanstvenih novaka, doktoranada i postdoktoranada, povećati broj projekata, a posebno broj međunarodnih istraživačkih projekata, povećati ulaganja u infrastrukturu te osigurati organizacijski, financijski i zakonodavni okvir za praćenje i povećanje istraživačkih aktivnosti na Sveučilištu s ciljem povećanja istraživačke produktivnosti i kvalitete rezultata istraživanja.

Ostvarenje neposrednih ciljeva mjerit će se provedbom planiranih zadataka<sup>6</sup>.

### **CILJ 1**

Utvrđiti istraživački profil Sveučilišta prema kriteriju izvrsnosti i osigurati učinkovitu organizacijsku infrastrukturu, planiranje i upravljanje istraživanjima i istraživačkim kapacitetima te učinkovito prikupljanje i diseminaciju informacija.

**Zadatak 1.** Utvrđiti istraživački profil Sveučilišta u Zagrebu i pojedinih sastavnica prema kriteriju dokazane znanstvene izvrsnosti.

**(Pokazatelj 1)**

**Zadatak 2.** Uspostaviti učinkovit sustav prikupljanja informacija potrebnih za određivanje pokazatelja ove Strategije.

**(Pokazatelj 2)**

### **CILJ 2**

Povećati prihod sredstava za istraživanje i unaprijediti istraživačku infrastrukturu.

---

<sup>6</sup> U većini su slučajeva zadatci definirani godišnjim stopama prirasta koje treba ostvariti. Prirast u 2008. i narednim godinama treba računati u odnosu na prosjek trogodišnjega razdoblja od 2005. do 2007.



**Zadatak 3.** Ukupni prihod sredstava za istraživanje povećavati po stopi od najmanje 10% godišnje.

**(Pokazatelj 3)**

**Zadatak 4.** Prihod sredstava za istraživanje izvan državnog proračuna povećavati po stopi od najmanje 15% godišnje.

**(Pokazatelj 4 (4A, 4B, 4C))**

### **CILJ 3**

Poticati nacionalnu i međunarodnu suradnju sveučilišta i gospodarstva, a posebno suradnju s jakim europskim i svjetskim sveučilištima i istraživačkim centrima slanjem mlađih istraživača u europske i svjetske centre, dovođenjem postdoktoranada te gostujućih predavača i znanstvenika na Sveučilište u Zagrebu i radom na zajedničkim istraživačkim projektima.

**Zadatak 5.** Udio nastavnika u znanstveno-nastavnome zvanju uključenih u međunarodne istraživačke projekte povećavati po stopi od najmanje 15% godišnje.

**(Pokazatelj 7)**

**Zadatak 6.** Najmanje 25% doktoranada tijekom studija treba provesti najmanje 3 mjeseca na usavršavanju izvan Hrvatske.

**(Pokazatelj 8)**

**Zadatak 7.** Povećavati broj postdoktoranada iz inozemstva koji su na Sveučilištu u Zagrebu proveli bez prekida najmanje 6 mjeseci.

**(Pokazatelj 9)**

### **CILJ 4**

Identificirati, poticati i nagrađivati izvrsnost u istraživanjima.

**Zadatak 8.** Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima treba rasti po godišnjoj stopi od najmanje 15%.

**(Pokazatelj 10)**

**Zadatak 9.** Broj objavljenih radova indeksiranih u bibliografskoj bazi CC/SCI/SSCI, treba rasti po godišnjoj stopi od najmanje 15%.

**(Pokazatelj 11)**

**Zadatak 10.** Uspostaviti financijski instrument za nagrađivanje i uvođenje u samostalni istraživački rad najboljih znanstvenih novaka na Sveučilištu u Zagrebu.

**(Pokazatelj 12)**

**Zadatak 11.** Uspostaviti financijski instrument za nagrađivanje uspješnoga uključivanja u europske istraživačke programe.

**(Pokazatelj 13)**

## CILJ 5

Sustavno povećavati broj obranjenih doktorata. Također poticati povećanje broja doktoranada, postdoktoranada i istraživača.

**Zadatak 12.** Broj znanstvenih novaka na Sveučilištu u Zagrebu povećavati po stopi od najmanje 10% godišnje.

**(Pokazatelj 16)**

**Zadatak 13.** Broj doktoranada financiranih iz javnoga sektora, gospodarstva i međunarodnih programa povećavati po stopi od najmanje 10% godišnje.

**(Pokazatelj 17 (17A, 17B, 17C))**

**Zadatak 14.** Broj znanstvenih novaka koji su obranili doktorat povećavati po stopi od najmanje 15% godišnje.

**(Pokazatelj 18)**

## CILJ 6

Poticati umjetničko-istraživačke projekte, njihovo financiranje i statusno izjednačavanje sa znanstvenim istraživanjem.

**Zadatak 15.** Uspostaviti kriterije izvrsnosti za određivanje institucije umjetničkoga istraživanja kao kreativne prakse i proizvodnje znanja.

**(Pokazatelj 26)**

**Zadatak 16.** Djelovati na promjenama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju s ciljem izjednačavanja statusa znanstvenih područja i umjetničkoga područja te zagovarati uspostavljanje učinkovitoga sustava financiranja umjetničkih istraživačkih projekata pri MZOŠ-u i Ministarstvu kulture.

**(Pokazatelji 27 i 28)**

**Zadatak 17.** Stvoriti infrastrukturu za umjetničko istraživanje na Sveučilištu osnivanjem Centra za umjetničko istraživanje.

**(Pokazatelj 29)**

### 3. POKAZATELJI ISTRAŽIVAČKE AKTIVNOSTI

Pokazatelji istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu služiti će za vrjednovanje uspješnosti provođenja istraživanja. Rezultati postignuti u razdoblju od 2008. do 2013. uspoređivat će se s rezultatima postignutim u prethodnom petogodišnjem razdoblju od 2003. do 2007.

Kao mjerilo uspješnosti provođenja zadataka koje treba ostvariti u okviru ove Strategije, koristi se godišnja stopa prirasta. Kao osnovica za računanje prirasta uzima se srednja vrijednost pojedinih pokazatelja u trogodišnjem razdoblju od 2005. do 2007.<sup>7</sup>

Zaključni je datum za svaku aktivnost 31. prosinca, osim ako se izričito ne navede drugi datum.

#### **Pokazatelj 1. Utvrđen istraživački profil Sveučilišta u Zagrebu**

- Pokazatelj razvijenosti institucijske politike prema istraživanjima na Sveučilištu u Zagrebu.
- Definira se institucijskim odlukama, pravnim i normativnim okvirom, kadrovima, materijalnim i financijskim resursima te započetim aktivnostima, a kao osnova se koriste postignuti rezultati u prethodnome razdoblju. To ujedno znači da istraživački profil Sveučilišta i pojedinih sastavnica ne predstavlja listu želja pojedinih sastavnica, nego listu postignutih rezultata. U sklopu istraživačkoga profila Sveučilišta moguće je definirati prioritete iz Sedmoga okvirnoga programa Europske unije.
- Zaključni datum: 30. lipnja 2009.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju i prodekani zaduženi za istraživačku djelatnost.
- BM<sup>8</sup>

#### **Pokazatelj 2. Uspostavljen učinkovit sustav prikupljanja informacija**

- Pokazatelj razvijenosti organizacijske infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu.
- Mjeri se dostupnošću i pravovremenim ažuriranjem svih relevantnih informacija potrebnih za određivanje pokazatelja provođenja Istraživačke strategije te započetim aktivnostima.
- Zaključni datum: 30. lipnja 2009.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

---

<sup>7</sup> Ako je srednja vrijednost pokazatelja u razdoblju od 2005. do 2007. jednaka  $I_{SR}$ , tada je za godišnju stopu rasta od 20% u 2008. potrebno dosegnuti razinu  $1,2 \cdot I_{SR}$ , u 2009. rast od  $1,2 \cdot 1,2 \cdot I_{SR} = 1,44 \cdot I_{SR}$ , a do kraja 2009. rast od 73% u odnosu na srednju vrijednost pokazatelja u razdoblju od 2005. do 2007., tj.  $1,2 \cdot 1,2 \cdot 1,2 \cdot I_{SR} = 1,73 \cdot I_{SR}$ .

<sup>8</sup> BM predstavlja *benchmark*, tj. pokazatelj koji će se koristiti za mjerenje uspješnosti provođenja pojedinih zadataka definiranih za neposredne ciljeve ove Strategije.

### **Pokazatelj 3. Financiranja istraživanja**

- Pokazatelj uspješnosti prikupljanja sredstava za istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupno uplaćena sredstava za financiranje istraživačkih projekata na Sveučilištu u jednoj godini. U obzir treba uzeti sve vrste istraživačkih projekata (MZOŠ, Ministarstvo zdravstva, Ministarstvo kulture i druga ministarstva, Nacionalna zaklada za znanost, visoko školstvo i tehnološki razvoj i druge zaklade, Grad Zagreb, javni sektor, gospodarstvo, međunarodni programi).
- Odgovorna osoba: voditelj financijske službe sastavnice i Sveučilišta.
- BM

	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
Znanstveni projekti MZOŠ-a (kn)	53.601.131	53.944.163	59.450.000	59.122.750	69.541.400
Ostalo iz proračuna za znanstvene projekte (kn)	28.151.127	25.350.142	23.520.146	21.501.714	16.912.754
<b>UKUPNO (kn)</b>	<b>81.752.258</b>	<b>79.294.305</b>	<b>82.970.146</b>	<b>80.624.464</b>	<b>86.454.154</b>

Izvor: Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06.

### **Pokazatelj 4 (4A, 4B, 4C). Financiranja istraživanja iz javnoga sektora, gospodarstva i međunarodnih programa**

- Pokazatelj uspješnosti prikupljanja sredstava za istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Uplaćena sredstava za financiranje istraživačkih projekata na Sveučilištu u jednoj godini. U obzir treba uzeti sva sredstva za istraživačke projekte (javni sektor, gospodarstvo, međunarodni programi) za koje financijska sredstva dolaze na Sveučilište u Zagrebu. Za kategoriju 'javni sektor' u obzir se ne uzimaju znanstveni projekti MZOŠ-a, ali se uračunavaju ostali projekti koje financiraju MZOŠ ili agencije koje je osnovalo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa. Pokazatelj 4 raščlanjuje se na tri pokazatelja: 4A) javni sektor; 4B) gospodarstvo; 4C) međunarodni projekti.
- Odgovorna osoba: voditelj financijske službe sastavnice i Sveučilišta.
- BM

	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
Javni sektor (kn)	28.151.127	25.350.142	23.520.146	21.501.714	16.912.754
<b>UKUPNO (kn)</b>	<b>28.151.127</b>	<b>25.350.142</b>	<b>23.520.146</b>	<b>21.501.714</b>	<b>16.912.754</b>

Izvor: Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06.

**Pokazatelj 5. Broj istraživačkih projekata koje financira Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa**

- Pokazatelj istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj istraživačkih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici sa Sveučilišta i za koje se financijska sredstva uplaćuju na Sveučilište u Zagrebu. U obzir treba uzeti samo istraživačke projekte MZOŠ-a za koje su financijska sredstva koja dolaze na Sveučilište u Zagrebu veća od 20.000 kn.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.

Godina	Broj projekata
2003.	849
2004.	849
2005.	851
2006.	829
2007.	986

Izvor: MZOŠ

**Pokazatelj 6 (6A, 6B, 6C). Broj istraživačkih projekata koje financira javni sektor, gospodarstvo i međunarodni programi**

- Pokazatelj istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj istraživačkih projekata u kojima sudjeluju znanstvenici sa Sveučilišta i za koje se financijska sredstva uplaćuju na Sveučilište u Zagrebu. U obzir treba uzeti istraživačke projekte financirane iz javnoga sektora (bez znanstvenih projekata MZOŠ-a), gospodarstva i međunarodnih programa za koje su financijska sredstva koja dolaze na Sveučilište u Zagrebu veća od 20.000 kn. Pokazatelj 6 raščlanjuje se na tri pokazatelja: 6A) javni sektor; 6B) gospodarstvo; 6C) međunarodni projekti.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

Godina	Broj međunarodnih projekata
2003.	-
2004.	134
2005.	182
2006.	213
2007.	190

Izvor: <http://projects.unizg.hr/projekti>

### **Pokazatelj 7. Udio nastavnika u znanstveno-nastavnome zvanju uključenih u međunarodne istraživačke projekte**

- Pokazatelj istraživačkoga potencijala Sveučilišta u Zagrebu.
- Udio u ukupnome broju nastavnika onih nastavnika koji su u znanstveno-nastavnome zvanju zaposleni u punome radnome vremenu na Sveučilištu, a uključeni su u međunarodne istraživačke projekte kao voditelji hrvatskih istraživačkih timova ili kao istraživači na projektu.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

### **Pokazatelj 8. Broj doktoranada koji su tijekom doktorskoga studija proveli najmanje 3 mjeseca na usavršavanju izvan Hrvatske**

- Pokazatelj međunarodne istraživačke aktivnosti Sveučilišta u Zagrebu.
- Ukupan broj doktoranada uključuje znanstvene novake i doktorande financirane izvan državnoga proračuna koji su najmanje 3 mjeseca proveli izvan Hrvatske. Treba razlikovati doktorande po znanstvenim područjima te znanstvene novake i doktorande financirane izvan državnoga proračuna.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

<b>Boravak u inozemstvu</b>	<b>DA</b>	<b>NE</b>
Biomedicinsko p.	40	42
Biotehničko p.	31	28
Društveno-humanističko p.	64	47
Tehničko p.	66	131
Prirodoslovno p.	53	37
<b>Ukupno</b>	<b>254</b>	<b>285</b>

Anketa: Znanstveni novaci, Sveučilište u Zagrebu, siječanj 2008. (n=539)

<b>Duljina boravka u inozemstvu</b>	<b>do 3 mjeseca</b>	<b>3 - 6 mjeseci</b>	<b>6 - 12 mjeseci</b>	<b>više od 12 mjeseci</b>	<b>Ukupno</b>	<b>%</b>
Biomedicinsko p.	21	8	6	5	<b>40</b>	<b>15,75</b>
Biotehničko p.	19	5	4	3	<b>31</b>	<b>12,20</b>
Društveno-human. p.	29	11	17	7	<b>64</b>	<b>25,20</b>
Tehničko p.	32	13	14	7	<b>66</b>	<b>25,98</b>
Prirodoslovno p.	25	14	7	7	<b>53</b>	<b>20,87</b>
<b>Ukupno</b>	<b>126</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>254</b>	<b>100,00</b>
<b>%</b>	<b>49,61</b>	<b>20,08</b>	<b>18,90</b>	<b>11,42</b>	<b>100,00</b>	

Anketa: Znanstveni novaci, Sveučilište u Zagrebu, siječanj 2008. (n=539)

**Pokazatelj 9. Broj postdoktoranada iz inozemstva koji su na Sveučilištu u Zagrebu proveli bez prekida najmanje 6 mjeseci**

- Pokazatelj međunarodne istraživačke prepoznatljivosti Sveučilišta u Zagrebu.
- Ukupan broj postdoktoranada iz inozemstva koji su bez prekida proveli najmanje 6 mjeseci na Sveučilištu u Zagrebu. Razlikovati postdoktorande po znanstvenim područjima.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.

**Pokazatelj 10. Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima**

- Pokazatelj kvalitete istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.
- BM

**Pokazatelj 11. Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskoj bazi CC/SCI/SSCI**

- Pokazatelj kvalitete istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskoj bazi CC/SCI/SSCI.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.
- BM

<b>Godina</b>	<b>Broj CC radova</b>
2003.	704
2004.	791
2005.	897
2006.	773
2007.	882

Izvor: <http://bib.irb.hr/>

**Pokazatelj 12. Uspostaviti financijski instrument za nagrađivanje i uvođenje u samostalni istraživački rad najboljih znanstvenih novaka na Sveučilištu u Zagrebu**

- Pokazatelj razvijenosti institucijske i financijske učinkovitosti u poticanju istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Mjeri se donošenjem odluke o uspostavljanju fonda za nagrađivanje i uvođenje u samostalni istraživački rad najboljih znanstvenih novaka i doktoranada te brojem dodijeljenih nagrada.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju.

- BM

### **Pokazatelj 13. Uspostaviti financijski instrument za nagrađivanje uspješnoga uključivanja u europske istraživačke projekte**

- Pokazatelj razvijenosti institucijske i financijske učinkovitosti u poticanju istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Mjeri se donošenjem odluke o uspostavljanju fonda za nagrađivanje uspješnoga uključivanja u europske istraživačke projekte i brojem dodijeljenih nagrada.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

### **Pokazatelj 14. Broj doktoranada na Sveučilištu**

- Pokazatelj razvijenosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupni broj doktoranada na Sveučilištu. Uključiti sve studente doktorskoga studija, tj. znanstvene novake i ostale doktorande zaposlene na Sveučilištu te doktorande koji nemaju zasnovan radni odnos na Sveučilištu.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

### **Pokazatelj 15. Broj doktoranada zaposlenih na Sveučilištu**

- Pokazatelj razvijenosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupni broj doktoranada na Sveučilištu. Uključiti sve studente doktorskoga studija koji imaju radni odnos zasnovan na Sveučilištu, tj. znanstvene novake i ostale doktorande zaposlene na Sveučilištu.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

<b>Godina</b>	<b>Broj doktoranada* zaposlenih na Sveučilištu</b>
2002./ 03.	1355
2003./ 04.	1468
2004./ 05.	1587
2005./ 06.	1542
2006./ 07.**	1601

\* asistenti, mlađi asistenti, zn. novaci

\*\*travanj 2007.

Izvor: Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06., anketa – travanj 2007.

### **Pokazatelj 16. Broj znanstvenih novaka na Sveučilištu**

- Pokazatelj razvijenosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.



- Broj znanstvenih novaka na Sveučilištu.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

Godina	Broj znanstvenih novaka
2002./ 03.	858
2003./ 04.	996
2004./ 05.	1117
2005./ 06.	1063
2006./ 07.	1125

Izvor: Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./ 03., 2003./04., 2004./05., 2005./06., anketa travanj 2007.

### **Pokazatelj 17 (17A, 17B, 17C). Broj doktoranada financiranih iz javnoga sektora, gospodarstva i međunarodnih programa**

- Pokazatelj razvijenosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj doktoranada zaposlenih na Sveučilištu financiranih izvan državnoga proračuna. U obzir uzimati doktorande koji se financiraju iz istraživačkih projekata s javnim sektorom, gospodarstvom i iz međunarodnih programa za koje su financijska sredstva koja dolaze na Sveučilište u Zagrebu veća od 20.000 kn. Za kategoriju 'javni sektor' u obzir se ne uzimaju znanstveni projekti MZOŠ-a, ali se uračunavaju ostali projekti koje financira MZOŠ ili agencije koje je osnovao MZOŠ. Pokazatelj 17 raščlanjuje se na tri pokazatelja: 17A) javni sektor; 17B) gospodarstvo; 17C) međunarodni projekti.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

### **Pokazatelj 18. Broj znanstvenih novaka koji su obranili doktorat**

- Pokazatelj uspješnosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupan broj znanstvenih novaka koji su obranili doktorat na Sveučilištu u jednoj godini. Razlikovati doktorate po znanstvenim područjima. U obzir uzimati doktorate znanstvenih novaka koji su se financirali iz znanstvenih projekata MZOŠ-a.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

Uzorak novaka koji su izišli iz sustava potpore od 1999.-2005. godine (n = 1022)

	Broj	Postotak
Bez titule	405	39,6
Mr. sc. (za vrijeme novaštva)	259	25,3
Dr. sc. (za vrijeme novaštva)	358	35,0
<b>Ukupno</b>	<b>1022</b>	<b>100,0</b>

Doktorati – prema znanstvenim područjima

Doktorati	Prirodoslovno područje	Tehničko područje	Biomedicinsko područje	Biotehničko područje	Društveno područje	Humanističko područje	Ukupno
<b>Broj doktorata</b>	<b>139</b>	<b>66</b>	<b>53</b>	<b>18</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>358</b>
%	56,30%	24,30%	19,90%	34,00%	41,20%	48,30%	<b>35,00%</b>
Ukupno novaka	247	272	266	53	97	87	<b>1022</b>

Izvor: Polašek, Ozren: *Znanstvena uspješnost znanstvenih novaka*. Doktorska disertacija. Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, siječanj 2008., str. 48.

### Pokazatelj 19 (19A, 19B, 19C). Broj obranjenih doktorata financiranih iz javnoga sektora, gospodarstva i međunarodnih programa

- Pokazatelj uspješnosti poslijediplomskoga doktorskoga studija na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupni broj obranjenih doktorata na Sveučilištu u jednoj godini. Razlikovati doktorate po znanstvenim područjima. U obzir uzimati obranjene doktorate koji su se financirali iz istraživačkih projekata s javnim sektorom, gospodarstvom i iz međunarodnih programa za koje su financijska sredstva koja dolaze na Sveučilište u Zagrebu veća od 20.000 kn. Za kategoriju 'javni sektor' u obzir se ne uzimaju znanstveni projekti MZOŠ-a, ali se računavaju ostali projekti koje financira MZOŠ ili agencije koje je osnovao MZOŠ. Pokazatelj 19 raščlanjuje se na tri pokazatelja: 19A) javni sektor; 19B) gospodarstvo; 19C) međunarodni projekti.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.
- BM

### Pokazatelj 20. Udio nastavnika koji su aktivni mentori doktorandima

- Pokazatelj istraživačkoga potencijala Sveučilišta u Zagrebu.
- Udio u ukupnome broja nastavnika onih nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju zaposlenih na Sveučilištu koji su aktivni mentori doktorandima.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.

**Pokazatelj 21. Broj doktora znanosti koji su nakon doktorskoga studija na usavršavanju izvan Hrvatske proveli bez prekida najmanje 6 mjeseci**

- Pokazatelj međunarodne istraživačke aktivnosti i početnoga međunarodnoga iskustva novih nastavnika Sveučilišta u Zagrebu.
- Ukupan broj doktora znanosti uključuje znanstvene novake i doktorande financirane izvan državnoga proračuna koji su nakon doktorskoga studija proveli bez prekida najmanje 6 mjeseci izvan Hrvatske. Razlikovati doktorande po znanstvenim područjima te znanstvene novake i doktorande financirane izvan državnoga proračuna.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.

**Pokazatelj 22. Broj docenata koji su nakon doktorskoga studija i prije prvoga izbora proveli bez prekida najmanje 6 mjeseci na usavršavanju izvan Hrvatske**

- Pokazatelj međunarodne znanstvene aktivnosti i primarnoga međunarodnoga iskustva novih nastavnika Sveučilišta u Zagrebu.
- Ukupan broj docenata koji su nakon doktorskoga studija prije prvoga izbora proveli izvan Hrvatske bez prekida najmanje 6 mjeseci. Razlikovati docente po znanstvenim područjima.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost i prorektor za znanost i tehnologiju.

**Pokazatelj 23A. Omjer broja objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima i broja nastavnika**

- Pokazatelj kvalitete i učinkovitosti istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Omjer broja objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima i broja nastavnika.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.

Godina	Broj radova*	Broj nastavnika (znanstveno- nastavna zvanja)**	Omjer
2003.	1291	2129 (2002./03.)	0,60
2004.	1428	2234 (2003./04.)	0,63
2005.	1364	2266 (2004./05.)	0,60
2006.	1169	2336 (2005./06.)	0,50
2007.	1403	2529 (2006./07.)	0,55

\* „Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima“ i „Znanstveni radovi u drugim časopisima“ (samo za društveno-humanističko područje)

\*\* Redoviti profesori, izvanredni profesori, docenti

Izvor: <http://bib.irb.hr/>, Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06.

### **Pokazatelj 23B. Omjer broja objavljenih radova indeksiranih u CC/SCI/SSCI i broja nastavnika**

- Pokazatelj kvalitete i učinkovitosti istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Omjer broja objavljenih radova indeksiranih u CC/SCI/SSCI i broja nastavnika.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.

<b>Godina</b>	<b>Broj CC radova</b>	<b>Broj nastavnika (znanstveno- nastavna zvanja)**</b>	<b>Omjer</b>
2003.	704	2129 (2002./ 03.)	0,33
2004.	791	2234 (2003./ 04.)	0,35
2005.	897	2266 (2004./ 05.)	0,39
2006.	773	2336 (2005./ 06.)	0,32
2007.	882	2529 (2006./ 07.)	0,34

\* Redoviti profesori, izvanredni profesori, docenti

Izvor: <http://bib.irb.hr/>, Izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06.

### **Pokazatelj 24A. Omjer broja objavljenih radova kojima su (ko)autori znanstveni novaci u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima i broja znanstvenih novaka**

- Pokazatelj kvalitete i učinkovitosti istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Omjer broja objavljenih radova kojima su (ko)autori znanstveni novaci u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija u pojedinim područjima i broja znanstvenih novaka.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.

**Novaci koji su objavili barem jedan rad indeksiran u Web of Science tijekom zaposlenja - uzorak novaka koji su izišli iz sustava potpore od 1999.-2005. godine (n = 1022)**

	<b>Broj</b>	<b>Postotak</b>
<b>Nisu objavili rad</b>	<b>617</b>	<b>60,4</b>
Objavili barem jedan rad	405	39,6
<b>Ukupno</b>	<b>1022</b>	<b>100,0</b>

Izvor: Polašek, Ozren: *Znanstvena uspješnost znanstvenih novaka*. Doktorska disertacija. Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, siječanj 2008., str. 57.

### **Pokazatelj 24B. Omjer broja objavljenih radova kojima su (ko)autori znanstveni novaci indeksiranih u CC/SCI/SSCI i broja znanstvenih novaka**

- Pokazatelj kvalitete i učinkovitosti istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.

- Omjer broja objavljenih radova kojima su (ko)autori znanstveni novaci u časopisima indeksiranim u bibliografskoj bazi CC/SCI/SSCI i broja znanstvenih novaka.
- Odgovorna osoba: prodekan zadužen za istraživačku djelatnost.

### **Pokazatelj 25. Omjer financiranja istraživanja i broja nastavnika**

- Pokazatelj uspješnosti prikupljanja sredstava za istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Omjer uplaćenih sredstava za financiranje istraživačkih projekata i broja znanstveno-nastavnoga osoblja na Sveučilištu u jednoj godini. Uključuje sredstva uplaćena Sveučilištu za sve vrste istraživačkih projekata (MZOŠ, javni sektor, gospodarstvo, međunarodni programi). U obzir treba uzeti samo one projekte za koje su financijska sredstva doznačena na Sveučilište u Zagrebu veća od 20.000 kn.
- Odgovorna osoba: voditelj financijske službe sastavnice.

<b>Godina</b>	<b>Sredstva* (kn)</b>	<b>Broj osoblja (ukupno)**</b>	<b>Omjer</b>
<b>2003.</b>	184.472.258	2897 (2002./03.)	<b>63,68</b>
<b>2004.</b>	198.574.305	2963 (2003./04.)	<b>67,01</b>
<b>2005.</b>	216.770.146	3007 (2004./05.)	<b>72,09</b>
<b>2006.</b>	227.842.493	3085 (2005./06.)	<b>73,85</b>
<b>2007.</b>	237.064.793	3165 (2006./07.)	<b>74,90</b>

\* Sredstva dobivena za znanstvene projekte + sredstva izdvojena za znanstvene novake + sredstva dobivena za opremu (sitna, srednja i kapitalna)

\*\* Redoviti profesori, izvanredni profesori, docenti, viši asistenti, asistenti, mlađi asistenti, znanstveni savjetnici, viši znan. savjetnici, znan. suradnici, znan. asistenti (znanstveni novaci nisu uključeni)

Izvor: Izvešće o radu Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2002./03., 2003./04., 2004./05., 2005./06., <http://public.mzos.hr/Default.aspx?sec=2132>

### **Pokazatelj 26. Definirani kriteriji izvrsnosti umjetničko-istraživačkih aktivnosti**

- Pokazatelj umjetničko-istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Utvrđeni kriteriji prema međunarodnim iskustvima i lokalnoj izvrsnosti.
- Zaključni datum: 31. prosinca 2008.
- Odgovorna osoba: predsjednik Vijeća umjetničkoga područja.
- BM

### **Pokazatelj 27. Uspostavljen sustav financiranja umjetničkih istraživanja pri MZOŠ i MK**

- Pokazatelj uspješnosti prikupljanja sredstava za umjetničko-istraživačke aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu.
- Ukupno uplaćena sredstava za financiranje umjetničko-istraživačkih projekata na Sveučilištu u jednoj godini. U obzir treba uzeti sve vrste umjetničko-istraživačkih projekata.

- Do kraja 2010. pokrenuta barem po tri istraživačka projekta pri svakoj sastavnici umjetničkog područja, jedan interdisciplinarni i jedan međunarodni.
- Zaključni datum: 31. prosinca 2010.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju i prodekani zaduženi za umjetničko-istraživačku djelatnost.
- BM

**Pokazatelj 28. Zapošljavanje novaka na umjetničko-istraživačkim projektima**

- Pokazatelj ujednačenosti razvoja pojedinih znanstvenih i umjetničkih područja na Sveučilištu u Zagrebu.
- Broj novaka. Razlikovati znanstvene novake zaposlene na znanstvenim projektima od novaka na umjetničkom području.
- Odgovorna osoba: prorektor za znanost i tehnologiju.

**Pokazatelj 29. Osnivanje, uređenje i opremanje Centra za umjetničko istraživanje**

- Pokazatelj razvijenosti istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu.
- Broj ostvarenih projekata pri Centru za umjetničko istraživanje
- Zaključni datum: 31. prosinca 2009.
- Odgovorna osoba: prorektor za razvoj i prostorno planiranje.
- BM

## POPIS KRATICA

EC	European Commission
EHEA	European Higher Education Area
ERA	European Research Area
FP	Framework Programme, Okvirni program EU (npr. FP6, FP7)
FTE	Full time equivalent
MZOŠ	Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa
MK	Ministarstvo kulture
NZZ	Nacionalna zaklada za znanost, visoko školstvo i tehnologijski razvoj
R&D	Research and Development, Istraživanje i razvoj