

# Izveštće o radu rektora od 1. siječnja 2013. do 30. travnja 2014.

---

**Bjeliš, Aleksa**

## Other document types / Ostale vrste dokumenata

Publication year / Godina izdavanja: **2014**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:252:909029>

Rights / Prava: [Attribution-NonCommercial 4.0 International/Imenovanje-Nekomercijalno 4.0 međunarodna](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2025-03-26**



Sveučilište u  
Zagrebu

Repository / Repozitorij:

[University of Zagreb Archives - UNIZG Archives](#)





Sveučilište u  
Zagrebu

Prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš

REKTOR

## IZVJEŠĆE O RADU

od 1. siječnja 2013. do 30. travnja 2014.<sup>1</sup>

Zagreb, lipanj 2014.

---

<sup>1</sup> Pri sastavljanju ovoga izvješća korišteni su pisani prilozi:

- prof. dr. sc. **Bojana Baletića**, prorektora za prostorni razvoj i međuinstitucijsku suradnju
- prof. dr. sc. **Blaženke Divjak**, prorektorice za studente i studije
- prof. dr. sc. **Melite Kovačević**, prorektorice za istraživanje i tehnologiju
- prof. dr. sc. **Vesne Vašiček**, prorektorice za poslovanje

Izravnu stručnu pomoć pružili su Jadranka Andrić, Marija Badovinac, Katarina Bobić, Anita Bocak, Zvonimira Brašić, Martina Cvitanović, mr. sc. Tamara Dagen, Marijana Drempetić, Deniza Drusany, Ana Fruk, Živko Ivanda, Krešimir Jurak, Sandra Kramar, Sandra Kučina-Softić, Monika Ljubičić, dr. sc. Hrvoje Mataković, Davor Mavrić, Arijana Mihalić, mr. sc. Slaven Mihaljević, Valentina Novak, Paula Pavletić, dr. sc. Vlatka Petrović, Željka Pitner, Ana Pribanić, Katarina Prpić, dr. phil. Branka Roščić, mr. sc. Josip Slugan, Olga Šarlog Bovoljak, Ivanka Šenda, Marijana Žitnik-Sedak



## SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE .....	1
2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA.....	5
3. STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM .....	9
4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH NASTAVNIKA .....	51
5. ISTRAŽIVANJA, DOKTORSKI STUDIJI I TRANSFER TEHNOLOGIJE .....	63
6. MEĐUNARODNA SURADNJA.....	88
7. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA.....	103
8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA .....	139
9. ZAKLJUČNE NAPOMENE .....	165



## 1. UVODNE NAPOMENE

Tijekom izvještajne 2013. godine na nacionalnom je planu intenziviran rad na novoj nacionalnoj strategiji obrazovanja, istraživanja i tehnologije. Nacionalno koordinacijsko tijelo za izradu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije te Nacionalno operativno tijelo za izradu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije pripremili su **nacrt Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske**, koji je Vlada RH stavila na javnu raspravu 16. rujna 2013. Javna rasprava trajala je do 15. studenoga 2013. Senat Sveučilišta u Zagrebu (dalje: Senat) na sjednicama održanima 15. listopada i 5. studenoga 2013. imao je na dnevnom redu prijedlog **Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije**, koji su predstavili autori na čelu s prof. dr. sc. Nevenom Budakom. Iscrpna rasprava rezultirala je zaključcima Senata i nizom individualnih priloga koji su poslani autorima nacionalne strategije i objavljeni na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu.

Nakon što je rektor 9. svibnja 2012. uputio ministru znanosti, obrazovanja i sporta dopis s nizom primjedbi na **Nacrt prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju**, koje je Senat Sveučilišta u Zagrebu jednoglasno podupro donoseći zaključak u kojem se predlaže da se navedeni dokument povuče iz javne rasprave te da se prijedlog izmjena i dopune zakona donese nakon usvajanja nacionalne Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije, u veljači 2013. u saborsku je proceduru upućen **Prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju**. **Nacrt konačnog prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju** upućen je Hrvatskom saboru u drugo čitanje u svibnju 2013. Senat Sveučilišta u Zagrebu ponovo je izrazio svoje negodovanje oko sadržaja izmjena i same procedure donošenja izmjena i dopuna zakona. Hrvatski je sabor 15. srpnja 2013. donio odluku o proglašenju **Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju**, koji je stupio na snagu potkraj srpnja 2013.

U rujnu 2013. MZOS je predložio dodatne izmjene tog zakona koje je Sabor RH, nakon usvajanja pojedinih amandmana tijekom rasprave, izglasovao 8. studenoga 2013. Predlagač ni ovom prilikom nije uzeo u obzir primjedbe Sveučilišta u Zagrebu poslane tijekom javne rasprave u rujnu 2013. Predlagač je nadalje nakon završene javne rasprave proširio prvotni prijedlog uvrštavanjem pojedinih dodatnih članaka o pitanjima koja nisu bila uključena u polazni prijedlog, niti su bila predmetom javne rasprave.

Godinu 2013. označile su i rasprave i sučeljavanja vezana uz donošenje novog **Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja**. Nakon što je Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje donijelo ovaj pravilnik na samom kraju svog mandata 5. ožujka 2013., Ustavni ga je sud RH ukinuo svojom odlukom od 16. srpnja 2013. Treba također napomenuti kako Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje i Nacionalno vijeće za znanost, nakon što im je istekao mandat na početku ožujka 2013., nisu nastavili s radom jer resorno ministarstvo nije pravodobno pokrenulo postupak kandidiranja i imenovanja novih sastava vijeća. Posljedično, punu godinu dana, do vremena pisanja ovog izvješća (svibanj 2014.), niti ta niti novo tijelo, Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj (za koje je MZOS pokrenuo postupak prikupljanja kandidatura u siječnju 2014.), nisu mogla ispunjavati svoje

zakonske zadaće. Ta je praznina nadomještana čestim arbitrarnostima i improvizacijama u postupanjima i odlučivanju na nacionalnoj razini, čime je značajno otežan i rad na razini institucija.

Na sjednici održanoj 26. veljače 2013. Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio je dokument ***Razvoj i preobrazba Sveučilišta u Zagrebu; Razrada polaznih pretpostavki*** (dalje: ***Razvoj i preobrazba Sveučilišta***) kao podlogu za daljnji rad na izradi Strategije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2025. godine i Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu. Na istoj sjednici donesena je Odluka kojom se pristupa izradi Strategije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2025. godine i Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu. Odlučeno je da će se kao dijelovi Strategije Sveučilišta u Zagrebu izraditi sljedeći dokumenti: Sažetak Strategije Sveučilišta u Zagrebu te Misija i vizija Sveučilišta u Zagrebu; Strategija znanstvenih istraživanja, transfera tehnologije i inovacija; Strategija umjetnosti i umjetničkog istraživanja; Strategija studija i studiranja; Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja; Strategija internacionalizacije; Strategija razvoja podrške studentima; Strategija sustava osiguravanja kvalitete i Strategija sporta na Sveučilištu u Zagrebu.

Na sjednici Senata održanoj u ožujku 2013. imenovane su radne skupine za izradu Strategije Sveučilišta u Zagrebu i radne skupine za izradu Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu. U skladu s Odlukom Senata, rektor Sveučilišta u Zagrebu imenovao je koordinate i zamjenike koordinatora svih radnih skupina. Na zajedničkom sastanku održanom 20. ožujka 2013. konstituirane su radne skupine, koje su potom započele s radom na strateškim dokumentima i Elaboratu.

Rad na dokumentima potrajao je do početka 2014. godine, nakon čega je pet strateških dokumenata (Strategija umjetnosti i umjetničkog istraživanja, Strategija studija i studiranja, Strategija razvoja podrške studentima, Strategija sustava osiguravanja kvalitete i Strategija sporta) predočeno Senatu na sjednici održanoj 21. siječnja 2014. Strategija znanstvenih istraživanja, transfera tehnologije i inovacija, Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja te Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu predočeni su Senatu na sjednici održanoj 11. veljače 2014. Sveučilišna rasprava o tim dokumentima traje do 18. travnja 2014. Preostala Strategija internacionalizacije upućena je u raspravu na početku travnja 2014. Nakon njihove konačne redakcije, svi će dokumenti, zajedno sa Sažetkom Strategije Sveučilišta u Zagrebu te Misijom i vizijom Sveučilišta u Zagrebu, tijekom 2014. biti predloženi Senatu na usvajanje.

Rad na strategijama i Elaboratu temeljio se na očekivanju kako će se u skoroj budućnosti na nacionalnoj razini uspostaviti novi sustav financiranja javnog visokog obrazovanja i istraživanja putem programskih ugovora s jedne strane i kompetitivnog projektnog financiranja s druge strane. Konkretno odluke MZOS-a i aktualna situacija, međutim, ne idu u prilog takvom očekivanju. Pristup financiranju sveučilišta putem tzv. „povijesne“ metode distribucije sredstava Državnoga proračuna, reduciranih zbog višegodišnjeg pada proračunskih ulaganja u visoko obrazovanje i istraživanja te kroz tzv. parcijalne („pilotne“) programske ugovore, nastavljen je, i ojačan, i tijekom 2013. godine. Uz nastavak financiranja putem ugovora za subvenciju školarina, godine 2013. pokrenuto je analogno financiranje temeljnih potreba istraživačke djelatnosti na sveučilištima i javnim institutima putem ugovora potpisanih u srpnju 2013. Pri tome je potkraj 2013. potpuno ukinuto financiranje znanstvenih projekata, za koje je tijekom 2013. isplaćeno sveukupno 10 polumjesečnih rata.

Godine 2013. i 2014. pokazale su se kao godine daljnjih, sve oštrijih restrikcija u financiranju sveučilišnih djelatnosti iz Državnoga proračuna, čemu treba pridodati pojedine mjere i postupke državnih tijela kojima se otežavaju i destimuliraju nastojanja akademske zajednice da dodatnim prihodima ublaži posljedice takvog financiranja i osigura kolike-tolike uvjete za normalan rad. Značajno smanjenje stavke pokrića materijalnih troškova iz Državnoga proračuna dovelo je do daljnjeg relativnog pada učešća tih troškova u odnosu na sredstva koja se izdvajaju za osobne dohotke i druge troškove rada, tako da ona sada premašuju 90 % proračuna. Jednako tako, da bi se pokrili elementarni materijalni troškovi, Sveučilište iz dodatnih izvora mora osigurati više od tri četvrtine sredstava. Uz takve je pokazatelje gotovo potpuno reducirana margina ulaganja u razvoj. Jednako tako, spomenuti trendovi slabe kapacitet Sveučilišta u međunarodnom natjecanju za financiranje istraživačkih i inovacijskih projekata iz fondova Europske unije.

Otežani financijski uvjeti odrazili su se i na sveučilišnu kadrovsku politiku. Kadrovska obnova drastično je smanjena obustavom uključivanja novih generacija znanstvenih novaka tijekom 2012. i 2013. godine, a uvođenje novog sustava potpore mladim istraživačima na doktorskim studijima putem Hrvatske zaklade za znanost odgođeno je za drugu polovicu 2014. godine. Nadalje, spomenute okolnosti vezane uz promjenu zakonodavstva i faktično ukidanje nacionalnih vijeća počele su u drugoj polovici 2013. uvelike utjecati na postupke reizbora i napredovanja zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima. Također je u velikoj mjeri zapriječen angažman redovitih profesora s navršenih šezdeset pet godina života u studijskim i istraživačkim sveučilišnim djelatnostima. Tijekom 2013. Sveučilište je na poticaj Vlade i resornog ministarstva pokrenulo i cjelovitu analizu kadrovske stanja u administrativnim, tehničkim i drugim pomoćnim poslovima, što je preduvjet za procese racionalizacije koji bi trebali uslijediti tijekom 2014. godine.

Proteklu godinu obilježila je i eskalacija krize u upravljanju sveučilišnim Studentskim centrom u Zagrebu. Nakon što niz pokušaja da se tijekom 2012. razriješe ranije nastale dubioze i potraživanja prema MZOS-u nije doveo do nikakvog pozitivnog pomaka, na početku 2013. uprava Sveučilišta predložila je Vladi RH program sanacije i temeljite rekonstrukcije Studentskoga centra. Vlada je taj prijedlog potpuno ignorirala. Štoviše, 25. siječnja 2013. donijela je odluku o sanaciji Studentskoga centra i imenovala sanacijsku upravu, čime je u potpunosti razvlastila Sveučilište od osnivačkih, vlasničkih i upravljačkih prava nad Studentskim centrom. Takvo stanje rezultiralo je, uz ostalo, nizom nepovoljnih posljedica za Sveučilište. Prije svega, grubo su prekinuti svi ranije zacrtani planovi i same realizacije vezane uz obnovu i revitalizaciju prostora Studentskoga centra na Savskoj cesti 25. Povrh svega, nakon zabrane sanacijske uprave da se u jednom od objekata započne s realizacijom novo-ustanovljenoga studijskoga programa plesa i baleta, Sveučilište je bilo primorano improvizirati korištenjem unajmljenoga, i u mnogim aspektima neprikladnoga, prostora. Također je došlo do dodatnog produljenja dovršetka obnove Francuskoga paviljona koju su pokrenuli Grad Zagreb, Sveučilište u Zagrebu i Studentski centar Sveučilišta u Zagrebu. Sveučilište je također potpuno isključeno iz razmatranja kojima bi se trebala utvrditi buduća namjena tog objekta.

Tijekom 2013. nastavilo se s mjerama čiji je cilj povećanje kvalitete studija i studiranja, uključujući i one definirane općim i posebnim ciljevima uključenima u ugovor o subvenciji studentskih školarina s MZOS-om. Sveučilište i dalje bilježi najuspješnije upisne rezultate u zemlji, iako je nastavilo s podizanjem upisnih kriterija. Jednako su tako i dalje u porastu odlazne i dolazne međunarodne



studentske razmjene u okvirima europskih programa mobilnosti. Također se značajno povećao broj inozemnih sveučilišta s kojima su potpisani bilateralni sporazumi o razmjeni studenata. Broj stalnih stranih studenata, iako u blagom porastu, i dalje zaostaje za rezultatima europskih sveučilišta s kojima se Sveučilište treba uspoređivati.

Unatoč spomenutim otežanim uvjetima u kojima je Sveučilište ispunjavalo svoje zadaće, posebno istraživačke aktivnosti, Sveučilište u Zagrebu zadržalo je međunarodnu prepoznatljivost koja se, treba podsjetiti, vrednuje raznovrsnim postupcima rangiranja sveučilišta, redovito uzimajući u obzir pokazatelje akumulirane tijekom višegodišnjega protekloga razdoblja. Sveučilište se i dalje u pravilu situira među 500 (tj. 3 %) najboljih svjetskih sveučilišta, tj. među oko dvjesto najboljih europskih sveučilišta te među desetak sveučilišta središnje, istočne i jugoistočne Europe, područja koje obuhvaća tranzicijske zemlje bivšeg istočnog bloka i bivše jugoslavenske federacije. Može se zaključiti kako će se najzahtjevniji izazovi u bliskoj budućnosti zrcaliti u preokupaciji: kako u uvjetima koji će u apsolutnim i relativnim odnosima spram drugih uglednih međunarodnih sveučilišta po svim relevantnim pokazateljima biti sve nepovoljniji za naše sveučilište zadržati, ili čak poboljšati, svoje mjesto u svjetskoj skupini najuspješnijih.

Ovo izvješće sustavno razrađuje konkretne činjenice te prikazuje rad i odluke sveučilišnih tijela. U njemu se također pokušavaju sagledati otvorena pitanja, preokupacije i dvojbe s kojima se Sveučilište, posebno njegovo aktualno čelništvo, suočava. Poblize, u 2. poglavlju prikazan je rad sveučilišnih tijela te odgovarajuće zakonske i statutarne podloge; 3. poglavlje sadržava prikaz pokazatelja i odluka o preddiplomskim i diplomskim studijima te o upravljanju kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu. U 4. poglavlju prikazana je mobilnost studenata i sveučilišnih nastavnika. Istraživačke aktivnosti, uključujući doktorske studije i teme vezane uz transfer tehnologije, prikazane su u 5. poglavlju, a u 6. je poglavlju obrađena međunarodna suradnja. Prikaz financijskoga poslovanja Sveučilišta nalazi se u 7. poglavlju, a 8. poglavlje sadržava aktualne teme njegova prostornog razvoja. Na posljatku, u 9. su poglavlju dane zaključne napomene.

## 2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA

### 2.1. Legislativa

Tijekom izvještajnog razdoblja mjerodavna tijela Sveučilišta u Zagrebu u više su navrata raspravljala o **Prijedlogu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije, Nacrtu prijedloga i Prijedlogu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju i Prijedlogu Pravilnika o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja** te iznosila svoja mišljenja, primjedbe i prijedloge koja su predlagateljima dostavljena u rokovima određenima za javnu raspravu.

Također su sveučilišna tijela tijekom 2013. i 2014. vrlo intenzivno raspravljala i dostavljala svoje zaključke predlagateljima o **Nacrtu Pravilnika o mjerilima i načinu korištenja vlastitih prihoda i donacija javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta, Nacrtu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih i drugih izvanproračunskih prihoda na Sveučilišta u Zagrebu** te **Nacrtu Pravilnika o Registru Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira**.

Sveučilišna su tijela tijekom 2013. i na početku 2014. donijela i:

- strateški dokument Razvoj i preobrazba Sveučilišta u Zagrebu; Razrada polaznih pretpostavki
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o postupku vrjednovanja sveučilišnih studijskih programa doktorskih studija Sveučilišta u Zagrebu
- Pravilnik o dodjeljivanju ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i djelovanju Ureda za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu
- Odluku o dopuni Odluke o izvođenju nastave nastavnika Sveučilišta u Zagrebu na drugim visokim učilištima u Hrvatskoj i izvan Hrvatske
- Izmjene i dopune Statuta ili nove statute Kineziološkoga, Medicinskoga, Rudarsko-geološko-naftnoga, Geotehničkoga, Prirodoslovno-matematičkoga i Grafičkoga fakulteta te Muzičke akademije Sveučilišta u Zagrebu.

Sveučilišna su tijela radila i na uspostavi pravnog okvira (politike i pravilnici) za suzbijanje pojava diskriminacije i korupcije s ciljem unaprjeđenja akademskoga integriteta.

Na početku 2014. pokrenut je postupak izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta u Zagrebu.

### 2. 2. Sveučilišna tijela

#### 2.2.1. Rektorski kolegij u širem sastavu

Tijekom 2013. *Rektorski kolegij u širem sastavu*<sup>2</sup> zadržao je statutarnu ulogu u permanentnom upravljanju Sveučilištem, u pripremama prijedloga odluka za Senat i u donošenju niza operativnih i

---

<sup>2</sup> U Kolegiju su do kraja ak. god. 2012./2013. uz rektora i prorektore radili: prof. dr. sc. Nada Čikeš, biomedicinsko područje, prof. dr. sc. Milan Oršanić, biotehničko područje, prof. dr. sc. Zoran Parać, društveno područje, prof. dr. sc. Damir Boras,

provedbenih odluka. Kolegij je također na rektorovu inicijativu radio i kao radna skupina za pripremu materijala vezanih uz rad na preobrazbi Sveučilišta. Kolegij je radio redovito, održavajući u pravilu tjedne sastanke. U izvještajnome razdoblju održana su ukupno 44 sastanka.

Članovi Kolegija, koji predstavljaju pojedina područja, svoje su djelovanje temeljili i na konzultacijama s čelništvima, napose dekanima, odgovarajućih sastavnica. Istodobno je rektor nastavio praksu organiziranja izravnih sastanaka s čelnicima sastavnica na kojima su se, u pravilu, raspravljale pojedine teme od strateškog interesa ili teme koje su u danome trenutku tražile operativne odgovore. Tijekom izvještajnog razdoblja održana su dva takva sastanka.

### 2.2.2. Senat

U skladu sa Statutom, Senat je djelovao kao središnje sveučilišno tijelo na kojemu se donose odluke o najvažnijim akademskim, istraživačkim, studijskim i financijsko-poslovnim pitanjima. Senat je od siječnja 2013. do prosinca 2013. održao 17 sjednica, od čega 11 redovitih, 5 izvanrednih i 1 svečanu sjednicu.

### 2.2.3. Vijeća područja

U skladu sa statutarnim zadaćama i ovlastima, Vijeća područja na svojim su sjednicama raspravljala o akademskim i evaluacijskim pitanjima, osobito o evaluacijama studijskih programa na svim razinama, o postupcima odobravanja doktorskih tema, postupcima reizbora i o istraživačkim i stručnim sveučilišnim djelatnostima. Brojčani prikaz održanih sjednica za pojedina vijeća dan je u tablici 2.2.3.1.

Tablica 2.2.3.1. Sjednice Vijeća područja u 2013. godini

Vijeća područja	Broj sjednica
Vijeće tehničkoga područja	12 (od toga 1 konstituirajuća)
Vijeće umjetničkoga područja	12 (od toga 1 konstituirajuća)
Vijeće biotehničkoga područja	12 (od toga 1 konstituirajuća)
Vijeće biomedicinskoga područja	13 (od toga 1 konstituirajuća i 1 izborna)
Vijeće društveno-humanističkoga područja	13 (od toga 1 izvanredna i 1 konstituirajuća)
Vijeće prirodoslovnoga područja	11 (od toga 1 konstituirajuća i 1 izborna)

humanističko područje, prof. dr. sc. Amir Hamzić, prirodoslovno područje, prof. dr. sc. Nedjeljko Perić, tehničko područje, red. prof. Mladen Janjanin, umjetničko područje, i Petra Radetić, predstavnica Studentskoga zbora.

U Kolegiju su od početka ak. god. 2013./2014. uz rektora i prorektore radili: red. prof. Peruško Bogdanić, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja; prof. dr. sc. Damir Boras, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja; prof. dr. sc. Nada Čikeš, predstavnica Vijeća biomedicinskoga područja; prof. dr. sc. Amir Hamzić, predstavnik Vijeća prirodoslovnoga područja; prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predstavnica Vijeća biotehničkoga područja; prof. dr. sc. Nedjeljko Perić, predstavnik Vijeća tehničkoga područja; prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja; Mate Damić, predstavnik studenata, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

#### 2.2.4. Sveučilišni savjet

Sveučilišni savjet<sup>3</sup> održao je u 2013. tri sjednice, na kojima se raspravljalo o ključnim aktualnim temama s kojima se Sveučilište suočavalo u tome razdoblju, prije svega o *Nacrtu prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju* i *novom Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja*, o sanaciji Studentskoga centra u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu, o radu na Strategiji Sveučilišta u Zagrebu i Elaboratu o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu te o proračunu i financijskim pitanjima, posebice o financiranju znanstvene djelatnosti.

Gradonačelnik Grada Zagreba imenovao je 12. studenoga 2013. gospođu Vesnu Kusin, zamjenicu gradonačelnika Grada Zagreba, na mjesto članice Sveučilišnoga savjeta Sveučilišta u Zagrebu umjesto dotadašnje predstavnice gospođe Jelene Pavičić Vukičević, potpredsjednice Gradske skupštine Grada Zagreba.

Savjet je u pravilu podupirao djelovanje sveučilišnih tijela i donesene odluke, češće popraćene kritičkim opservacijama i konstruktivnim prijedlozima i inicijativama, napose vezane uz strateška i zakonodavna pitanja.

#### 2.2.5. Odbor za statutarna pitanja

U skladu sa statutarnim ovlastima i uz stručnu potporu Ureda za pravne poslove, Odbor za statutarna pitanja<sup>4</sup> kontinuirano je pratio sve pravne aspekte tijekom pripremanja prijedloga senatskih odluka i

---

<sup>3</sup> Sveučilišni savjet u 2013. djeluje u sastavu: mr. sc. Gordana Kovačević, predsjednica, predstavnica Hrvatske gospodarske komore, prof. dr. sc. Hrvoje Šikić, zamjenik predsjednice, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, akademik Željko Reiner, predstavnik Hrvatskoga sabora, prof. dr. sc. Gvozden Flego, predstavnik Hrvatskoga sabora, mr. sc. Vjeran Radelić, zamjenik gradonačelnika, predstavnik Grada Varaždina, Jelena Pavičić-Vukičević, zamjenica gradonačelnika, predstavnica Grada Zagreba (od 12. studenoga 2013. gospođa Vesna Kusin, zamjenica gradonačelnika Grada Zagreba), doc. dr. sc. Stjepan Turek, predstavnik Hrvatske gospodarske komore, prof. dr. sc. Tihana Žanić Grubišić, predstavnica Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Smiljana Leinert Novosel, predstavnica Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Zoran Vukić, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, red. prof. Dragan Sremec, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, i Ivan Burić, predstavnik Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu.

<sup>4</sup> Odbor za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu radio je u izvještajnom razdoblju do mjeseca prosinca 2013. u sastavu: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, Pravni fakultet, predsjednica, prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Fakultet političkih znanosti, zamjenik predsjednice, prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, Stomatološki fakultet, predstavnica biomedicinskoga područja, prof. dr. sc. Marijan Herak, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnik prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Lepomir Čoga, Agronomski fakultet, predstavnik biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Hana Horak, Ekonomski fakultet, predstavnica društvenoga područja, prof. dr. sc. Josip Baloban, Katolički bogoslovni fakultet, predstavnik humanističkoga područja, prof. dr. sc. Slavko Krajcar, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, red. prof. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti, predstavnik umjetničkoga područja, prof. dr. sc. i prof. dr. sc. Branko Smerdel s Pravnoga fakulteta.

Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu od 10. prosinca 2013. imenovan je novi saziv Odbora za statutarna pitanja. Konstituirajuća sjednica Odbora održana je 20. siječnja 2014., na kojoj je izabrana predsjednica i zamjenik predsjednice, pa od tada Odbor djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, Pravni fakultet, predsjednica, red. prof. art. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti, predstavnik umjetničkoga područja, zamjenik predsjednice, izv. prof. dr. sc. Ljubo Barbić, Veterinarski fakultet, predstavnik biomedicinskoga područja, izv. prof. dr. sc. Marko Baretić, Pravni fakultet, predstavnik društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Hana Horak, Ekonomski fakultet, predstavnica društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Zlatko Mihalić, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnik prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Borivoj Modlić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, izv. prof. dr.

provjeravao usuglašenost pojedinih nacрта pravnih akata Sveučilišta i njegovih sastavnica s odgovarajućim zakonima i Statutom Sveučilišta. Odbor je pomagao prilikom rješavanja pojedinih nedoumica u takvim prijedlozima i traženja boljih konačnih rješenja, i konceptualnih i sadržajnih, te davao mišljenja i pravna tumačenja na zahtjev sastavnica ili sveučilišnih tijela.

Odbora za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu održao je tijekom izvještajnog razdoblje 14 sjednica, od čega je jedna sjednica, u skladu s Poslovníkom o radu Odbora, održana elektroničkim putem.

Odbor je raspravljao i davao mišljenja o statutarnosti sljedećih prijedloga općih akata, odluka i ugovora Sveučilišta u Zagrebu: Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih doktorskih programa, Pravilnika o dodjeli ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti, Priručnika za osiguranje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i ustroju Ureda za studente s invaliditetom, Odluke o osnivanju Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji, Odluke o izmjenama i dopunama odluke o osnivanju Zaklade Sveučilišta u Zagrebu, Odluke o osnivanju Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika, Pravilnika o organizaciji i djelovanju Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika, Ugovora o osnivanju udruge Konzorcij sveučilišnih knjižnica, Pravilnika o uvjetima i postupku stjecanja doktorata umjetnosti temeljem umjetničkih dostignuća za nastavnike izabrane u umjetničko-nastavno zvanje na Sveučilištu u Zagrebu i Pravilnika o organizaciji i djelovanju Centra za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu.

Također je davao mišljenja o izmjenama i dopunama statuta sastavnica Sveučilišta u Zagrebu: Medicinskoga fakultet, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, Geotehničkoga fakulteta, Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, Sveučilišnoga računskoga centra i Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta, ili o novim statutima sastavnica Sveučilišta: Kineziološkoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Sveučilišnoga računskoga centra i Grafičkoga fakulteta.

Odbor je na zahtjeve sastavnica ili pojedinih nastavnika (Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, Geodetskoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta) davao pravna tumačenja odredbi pojedinih članaka Statuta Sveučilišta u Zagrebu, a za potrebe sudskoga spora Medicinskoga fakulteta dano je i vjerodostojno tumačenje odredbi članka 38. stavka 3. Statuta Sveučilišta u Zagrebu. Na zahtjev Izbornoga povjerenstva za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu Odbor je dao pravno tumačenje članka 15. i članka 20. Statuta Sveučilišta u Zagrebu. Također, Odbor je na zahtjev Pravnoga fakulteta donio ocjenu statutarnosti zaključka Odbora za proračun Sveučilišta u Zagrebu od 3. srpnja 2013.. Odbor je raspravljao i o statutarnosti prijedloga općih akata o nepoželjnim ponašanjima na Sveučilištu u Zagrebu (nepotizam, zaštita dostojanstva zaposlenika, zaštita od diskriminacije na radu, sukobi interesa i obveza) koji su proizašli kao rezultat IPA projekta te utvrdio da je za njihovo donošenje potrebno napraviti izmjene i dopune Statuta Sveučilišta u Zagrebu.

---

sc. Stjepan Plietić, Agronomski fakultet, predstavnik biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Branko Smerdel, Pravni fakultet, i prof. dr. sc. Slavko Orešković, Medicinski fakultet.

### **3. STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM**

U ovom poglavlju dan je prikaz stanja i unaprjeđenja kvalitete u području preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu u 2013. i prvom dijelu 2014. godine, kao i aktivnosti koje su vezane uz područje studija i studiranja.

#### **3.1. Preddiplomski, diplomski studiji, integrirani preddiplomski i diplomski te stručni studiji na Sveučilištu u Zagrebu**

##### **3.1.1. Upisni kriteriji za preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske te stručne studije**

Senat je u listopadu i studenome 2013. prihvatio upisne kriterije za preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske te stručne studije za ak. god. 2014./2015. Ove godine nije bilo većih promjena, a tamo gdje ih je i bilo, uglavnom su se odnosile na distribuciju bodova kojima se vrjednuju ispiti položeni na državnoj maturi. Razinu ispita obveznih predmeta na državnoj maturi kao upisni kriterij promijenio je Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, koji umjesto dosadašnje osnovne razine sada traži višu razinu iz matematike, te studij Protestantske teologije koji za upis od iduće godine vrjednuje višu razinu hrvatskoga jezika.

Neke su sastavnice uvrstile ili promijenile prag riješenosti testa B razine matematike (Geotehnički fakultet – 40 %, Tekstilno-tehnološki fakultet – 60 % i Šumarski fakultet – 50 %), a Fakultet elektrotehnike i računarstva ukinuo je dosadašnji prag (zbroj ocjena iz matematike i fizike veći ili jednak 7).

Medicinski je fakultet izbor stranoga jezika ograničio na isključivo engleski jezik, koji se priznaje i vrjednuje, a Učiteljski je fakultet promijenio formu posebne provjere te će od iduće godine, umjesto dosadašnje provjere opće informiranosti, komunikativnosti i motivacije, testirati predispozicije za uspješnije razvijanje učiteljskih kompetencija, koje nisu obuhvaćene državnom maturom.

Iako na Sveučilištu u cjelini prevladava zahtjev za razinom A (viša razina) barem jednog od obveznih predmeta, ipak se na nekim fakultetima prihvaćaju sva tri obvezna predmeta državne mature na razini B (nižoj) razini. To su Agronomski fakultet (osim za studije Agrarna ekonomika, Krajobrazna arhitektura i Hortikultura), Šumarski fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet (osim za studij Tekstilni i modni dizajn) i Metalurški fakultet.

U prosjeku su ulazni kriteriji za upis na studijske programe na Sveučilištu u Zagrebu najzahtjevniji u Hrvatskoj s obzirom na to da je važno budućim studentima dati jasnu informaciju o potrebnoj razini ulaznih kompetencija za svladavanje određenoga studijskoga programa.

Sveučilište će se upisnim kriterijima zasigurno i dalje nastaviti baviti, ali i analizirati njihovu korelaciju s uspješnosti studiranja ili barem uspješnosti završetka 1. godine odnosno prolaznosti iz 1. u 2. godinu.

Sveučilište u Zagrebu aktivno je sudjelovalo u radu Tijela za unaprjeđenje postupka upisa na visoka učilišta, članovi kojega su prorektori sveučilišta te dva predstavnika veleučilišta i visokih škola, koji uz sudjelovanje predstavnika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i Središnjega prijavnoga ureda rade u cilju usuglašavanja zajedničkih postupaka i stavova vezanih uz upise i unaprjeđenja cijeloga postupka od prijave u sustav NISpVU-a do upisa na studij. Tako je ovo tijelo u prosincu 2013. dalo prijedlog senatima hrvatskih sveučilišta da se donese dopuna odlukama o kriterijima za upise za državljane Europske unije, kojima treba osigurati jednaka prava za upis na studije u Hrvatskoj kao i hrvatskim državljanima. Kako će se na predstojećim upisima EU-a i hrvatski jezik naći u istoj upisnoj kvoti te bi zbog nepoloženoga Hrvatskoga jezika u sklopu Državne mature bili diskriminirani, Senat je u siječnju 2014. donio Dopunu Odluke o upisnim kriterijima za državljane Europske unije. Odlukom je definirano da se pristupnicima iz zemalja članica Europske unije priznaju bodovi iz materinje jezika na nacionalnom vanjsko vrjednovanom završnom ispitu umjesto Hrvatskoga jezika na državnoj maturi (osim za studijske programe gdje je posebno napomenuto da se vrjednuje isključivo Hrvatski jezik položen na državnoj maturi RH - studiji Logopedija i Socijalna pedagogija Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta). Pristupnici iz EU-a kojima su tako priznati bodovi iz materinje jezika na nacionalnom vanjsko vrjednovanom završnom ispitu umjesto Hrvatskoga jezika na državnoj maturi u RH, za upis na studijske programe sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje su to izričito navele (Arhitektonski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Medicinski fakultet i Stomatološki fakultet), trebaju položiti B2 razinu Hrvatskoga jezika na ispitu pri Nacionalnom centru za vanjsko vrjednovanje obrazovanja, koji će se održati 5. srpnja 2014.

### **3.1.2. Upisne kvote i upisi na preddiplomske, integrirane i stručne studije za akademsku godinu 2013./2014.**

Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio je ukupnu upisnu kvotu za akademsku godinu 2013./2014. od 12.456 upisnih mjesta, od toga 10.576 za redoviti studij namijenjen hrvatskim državljanima. Za izvanredne studente bilo je osigurano 1.455 upisnih mjesta te 425 mjesta za strane studente. U ukupnoj kvoti odobreno je 1320 mjesta na stručnim studijima.

Prema *Izvjješću o rezultatima upisa studenata u I. godinu preddiplomskih, integriranih i stručnih studija na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2013./2014.* koje je prihvatio Senat na sjednici 15. listopada 2013., ove smo godine upisali 221 studenta više nego u akademskoj godini 2012./2013. U dva upisna roka (srpanj i rujna 2013.) upisano je ukupno 11.660 studenata, od toga 10.258 redovitih, 92 strana i 1.310 izvanrednih studenata. Dakle, popunjenost je na ukupnoj kvoti na razini od 93,61 %, što je 2,17 % više nego prošle godine.

Redoviti je studij popunjen 96,99 % (prošle godine 97,13 %), izvanredni studij 90,03 % (prošle godine 71 %), a najslabija je popunjenost kvote za strane studente - samo 21,65 %, što je malo više nego prošle godine (20,83 %).

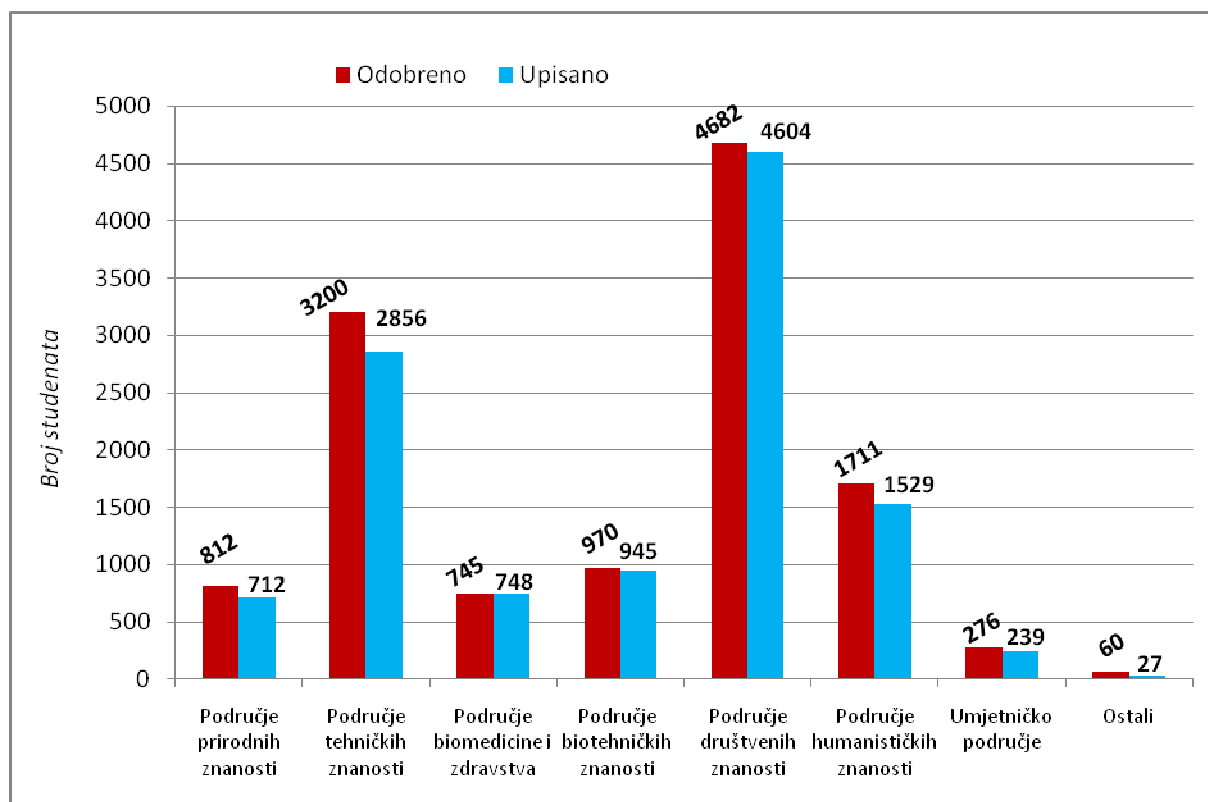
Popunjenost stručnih studija je 92,80 % (prošle godine 69,49 %) na ukupnoj razini.

Značajno povećanje broja upisanih na stručne studije proizlazi iz činjenice da su ove godine upisani studenti na stručni studij Drvna tehnologija (u Virovitici) Šumarskoga fakulteta (41) i na Stručni studij za izobrazbu trenera (297) na Kineziološkome fakultetu.

Područje biomedicine i zdravstva bilježi popunjenost sa 100,4 % (prošle godine 98 %), društvene znanosti 98,33 % (prošle godine 89,69 %), biotehničke znanosti 97,42 % (prošle godine 95,98 %), humanističke znanosti 89,36 % (prošle godine 92,72 %), tehničke znanosti 89,25 % (prošle godine 92,83 %), područje prirodnih znanosti 87,68 % (prošle godine 87,56 %), umjetničko područje 86,59 % (prošle godine 88,66 %) i *ostali* 45 % (prošle godine 16,67 %). Pod *ostali* se podrazumijeva Studij protestantske teologije i Studij inženjerstva na engleskom jeziku.

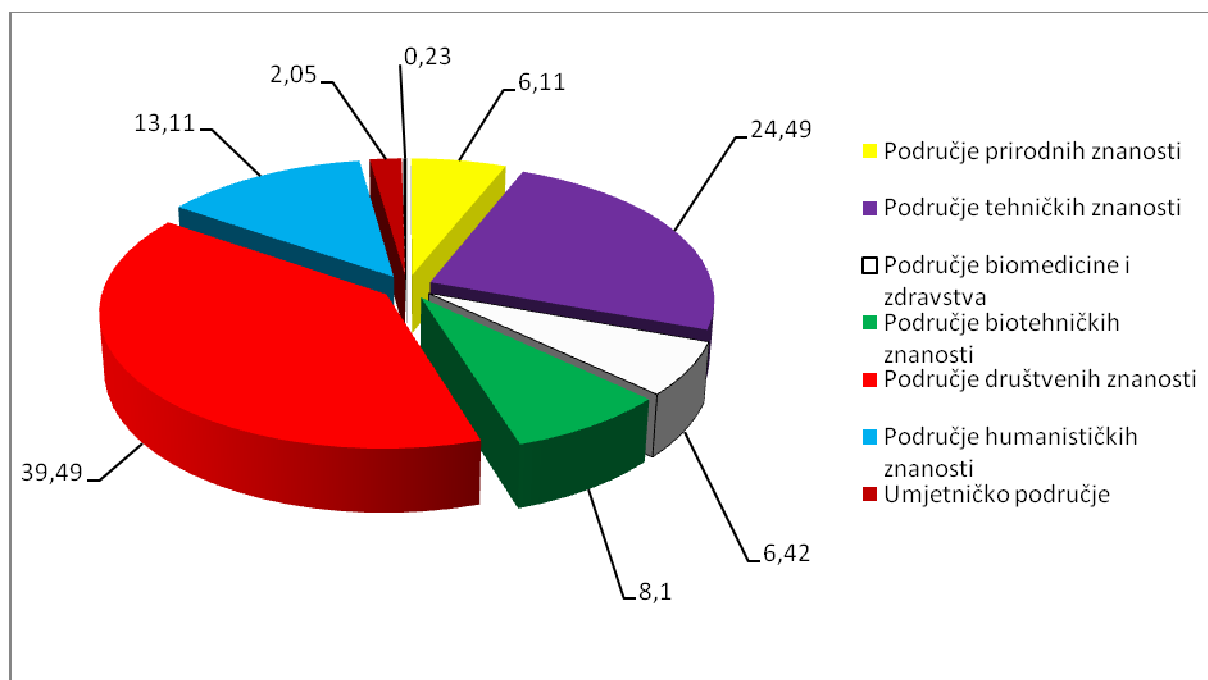
U prosjeku su sva područja znanosti i umjetnosti podjednako dobro popunjena. Treba izdvojiti maksimalnu popunjenost fakulteta u području biomedicine i zdravstva, zatim društvenim i biotehničkim znanostima, ali i malo niže rezultate popunjenosti kod tehničkih znanosti te studija navedenih pod *ostali*.

Graf 3.1.2.1. Broj mjesta odobren za upis/Upisani studenti prema području znanosti i umjetnosti (preddiplomski, integrirani i stručni studiji) za akademsku godinu 2012./2013.





Graf 3.1.2.2. Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i umjetnosti (preddiplomski studiji) za akademsku godinu 2012./2013.



### 3.1.3. Upisne kvote i upisi na diplomskim studijima za akademsku godinu 2013./2014.

Za akademsku godinu 2013./2014. Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio je ukupnu upisnu kvotu od 8944 upisna mjesta (prethodne godine 8836 upisnih mjesta), od toga 7604 za redoviti studij namijenjen hrvatskim državljanima. Za izvanredne studente bilo je osigurano 1070 upisnih mjesta te 270 mjesta za strane studente.

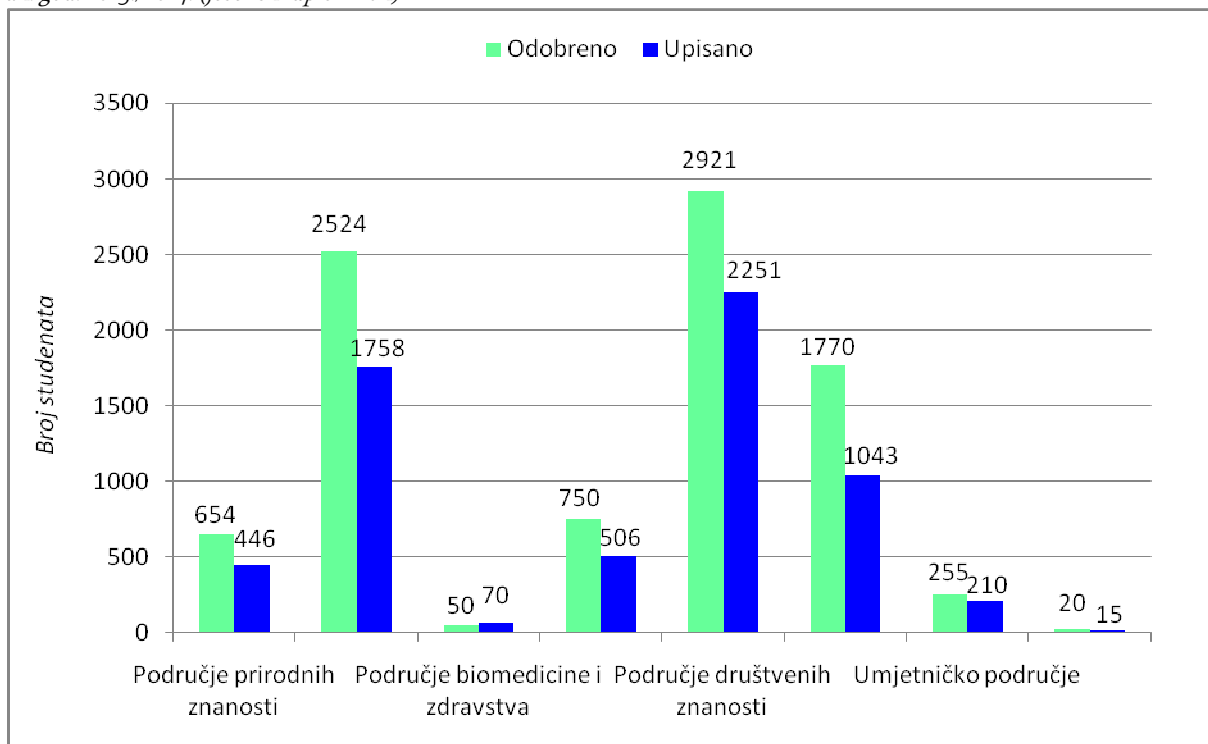
Nakon što su poznati rezultati prvog i drugog upisnog kruga (proljetnog), upisano je ukupno 6300 studenata, odnosno 182 studenta **manje** nego prošle godine. Popunjenost je na ukupnoj kvoti na razini od 70,44 % (prethodne godine 73,35 %). Redoviti je studij popunjen 75,74 % (prethodne godine 77,42 %), a izvanredni 49,25 % (prethodne godine 56,74 %).

Mobilnost na razini diplomskoga studija je 13,5 % (u odnosu na 13 % prošle godine, odnosno na 9 % prethodne godine) odnosno na diplomske studije Sveučilišta u Zagrebu upisalo se 805 studenata koji su prije toga završili preddiplomski studij na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta ili na nekoj visokoobrazovnoj instituciji u Hrvatskoj ili inozemstvu.

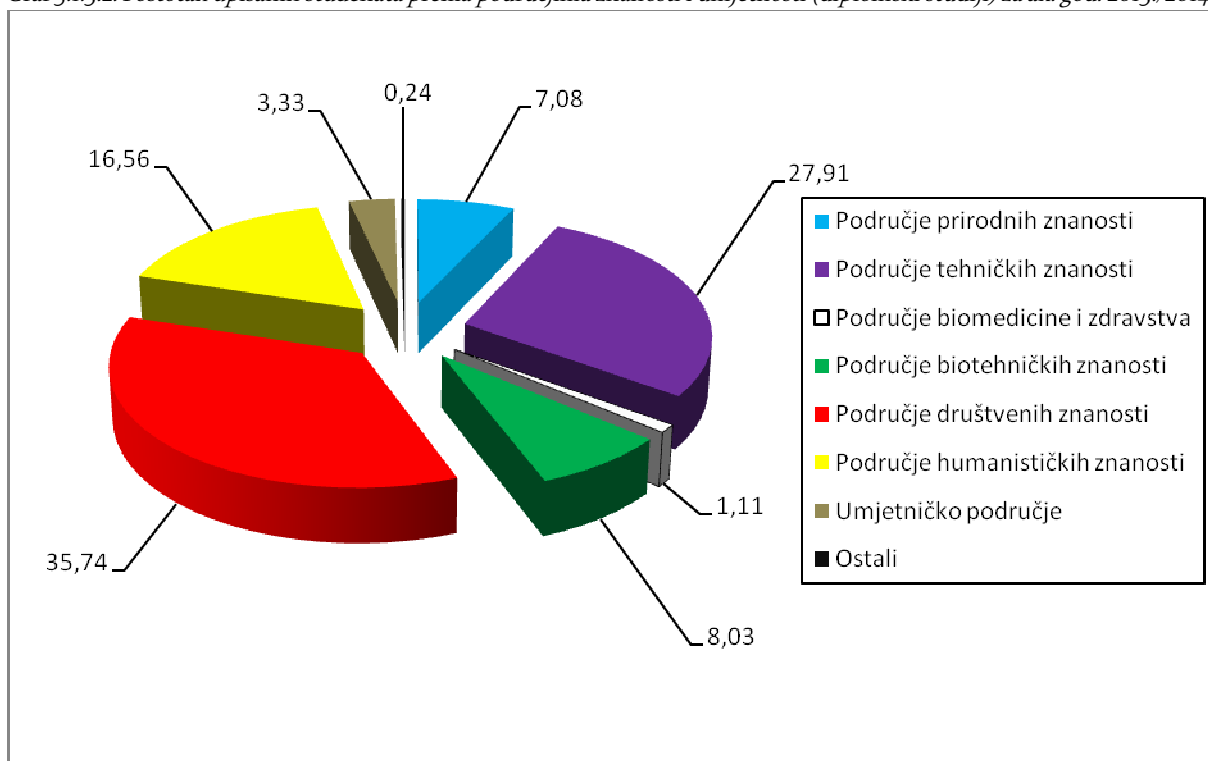
Prisutan je trend stabilne popunjenosti upisnih mjesta na diplomskim studijima. Cilj je bio ostvariti ukupnu popunjenost od 75 %, što nije ostvareno na ukupnoj kvoti, ali je prebačena kod popunjenosti upisne kvote za redovite studente. Nažalost daleko je od ostvarenja kod izvanrednih studenata i kod kvote za strane studente. Stoga je važno planirati promidžbene akcije za strane studente koji bi se nakon ulaska RH u EU mogli zainteresirati za diplomski studij u Hrvatskoj.

Za studije čija je popunjenost ispod 50 % trebalo bi na sastavnicama provesti analizu uzroka takve situacije. U cjelini, ove su godine najslabiju popunjenost imali studiji biotehničkih znanosti, pa treba analizirati uzroke takve situacije.

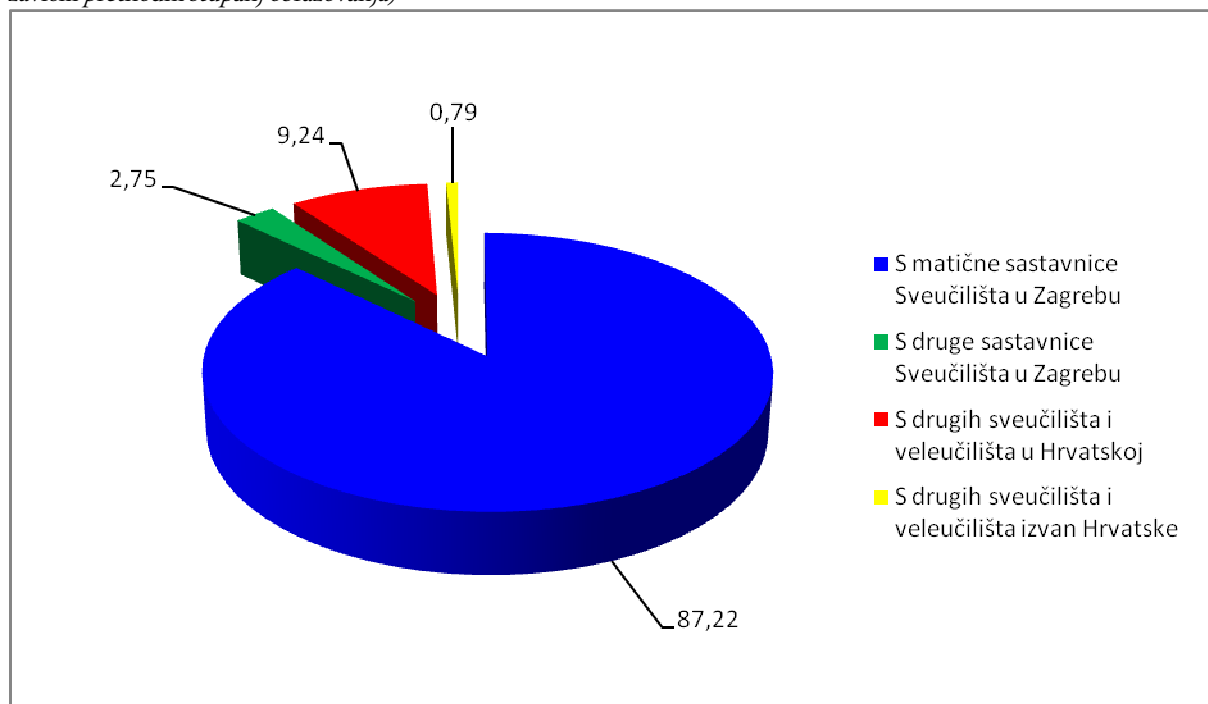
Graf 3.1.3.1. Broj mjesta odobren za upis / upisani studenti prema područjima znanosti i umjetnosti (diplomski studiji) za ak. god. 2013./2014. (jesenski upisni rok)



Graf 3.1.3.2. Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i umjetnosti (diplomski studiji) za ak. god. 2013./2014.



Graf 3.1.3.3. Postotak upisanih studenata na diplomске studije Sveučilišta u Zagrebu prema ustanovi s koje dolaze (gdje su završili prethodni stupanj obrazovanja)



### 3.1.4. Uspješnost studiranja

Analizu završnosti preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija provodili smo do 2012. na način da se pratio i uspoređivao uspjeh prema godini upisa, odnosno procjenjivao se uspjeh određene generacije. Kako je na temelju trogodišnjeg Ugovora s MZOS-om o subvenciji participacija studenata dogovoreno da se završnost studija prati kretanjem pokazatelja postotka završnosti redovitih studenata u 150 % trajanja studija u određenoj akademskoj godini, i to na razini jedne akademske godine, ovi rezultati nisu usporedivi s prošlogodišnjima jer ne prikazuju iste parametre.

Završnost sada analiziramo prema podacima za akademsku godinu. Stoga smo iz informacijske baze podataka ISVU generirali izvještaje o završnosti u ak. god. 2012./2013., o broju redovitih studenata koji su studij uspješno završili u 150 % njegova nominalnog trajanja.

Završnost za preddiplomske trogodišnje studije utvrđivala se prema broju upisanih redovitih studenata u 2008./2009. koji su diplomirali do 1.4.2013., i ona iznosi 45 %, a za četverogodišnje prema broju upisanih redovitih studenata u 2007./2008. koji su diplomirali do 30.9.2013. – i ona iznosi 60 %.

Za diplomске jednogodišnje studije završnost se utvrđivala prema broju upisanih redovitih studenata u 2011./2012. koji su diplomirali do 1.4.2013., što je 44 %, a za dvogodišnje prema broju upisanih redovitih studenata u 2010./2011. koji su diplomirali do 30.9.2013. – i ona iznosi 82 %.

Izračun je napravljen na temelju podataka za 24 sastavnice koje izvode preddiplomske i diplomске studije i za koje su u ISVU sustavu evidentirani i povijesni podatci.

Za integrirane preddiplomske i diplomске redovite studije taj postotak na razini Sveučilišta iznosi oko 45 %, a utvrđen je prema broju onih koji su diplomirali do 1.4. 2013., u odnosu na broj upisanih u

petogodišnji integrirani studij 2005./2006. Izračun je napravljen na temelju podataka za četiri sastavnice koje izvide petogodišnje integrirane studije. Podatke o završnosti za šestogodišnje integrirane studije u roku 150 % trajanja studija imat ćemo 30. 9. 2014.

Izvanredni i stručni studiji imaju niže postotke završnosti, ali budući da nisu dostupni relevantni povijesni podatci u ISVU, nije moguće sa sigurnošću procijeniti završnost.

Budući da je na većini studija Sveučilišta u Zagrebu prolaznost i završnost studija još uvijek niska (ispod europskoga i američkoga prosjeka), potrebno je i dalje analizirati uzroke takve situacije i poduzeti aktivnosti da se stanje poboljša. Analize treba napraviti po pojedinim studijskim programima i razinama studija te, vezano uz povećanje završnosti, definirati kratkoročne i dugoročne ciljeve i aktivnosti koje obuhvaćaju pružanje podrške studentima i nastavnicima te učenju i poučavanju, kao i poboljšanje infrastrukture i opremljenosti sastavnica. Pri tome je nužno pridržavati se standarda kvalitete obrazovnih ishoda učenja. Dakle, povećanje završnosti ni u kojem slučaju ne smije ugroziti kvalitetu obrazovanja.

### **3.2. Poticanje uspješnog studiranja na Sveučilištu u Zagrebu**

Od travnja 2013. do siječnja 2014. Radna skupina za izradu Strategije studija i studiranja<sup>5</sup> radila je na izradi prijedloga Strategije koja se odnosi na razdoblje 2014. – 2025. i koja obuhvaća niz aktivnosti za razvoj kvalitete obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu, s naglaskom na poticanje uspješnog studiranja. Strategija obuhvaća sljedeće tri strateške inicijative u području studija i studiranja:

- a) Suvremeni studijski programi usmjereni prema razvoju širokog spektra kompetencija
- b) Poticanje kreativnosti, inovativnosti i motivirajućeg okruženja za učenje
- c) Obrazovanje i djelovanje usmjereno prema razvoju gospodarstva, društva i kulture.

Prema prijedlogu Strategije, nastava bi trebala biti organizirana tako da uzima u obzir prethodna iskustva i predznanje studenata, odnosno nedostatke u tom području, budući da nije moguće tražiti ulazne kompetencije studenata koje bi svima omogućivale izravan pristup sadržajima i metodama svojstvenima visokom obrazovanju. S druge strane, današnji studenti posjeduju navike i vještine u korištenju tehnologije, posebno informacijsko-komunikacijske, koje treba uzeti u obzir prilikom planiranja pedagoško-metodičkih metoda u izvođenju nastavnoga procesa, ne samo u smislu postizanja konkretnih ishoda učenja nego i u motivaciji studenata za učenje.

Preduvjet za motiviranog studenta motivirani je nastavnik, stoga Sveučilište treba ulagati i osiguravati kreativno i motivirajuće okruženje i za razvoj studenata i za razvoj nastavnika uz odgovarajuće poticajne mehanizme.

---

<sup>5</sup> Članovi Radne skupina za izradu Strategije studija i studiranja imenovani su 21. ožujka 2013. Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu : prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica, koordinatorica Radne skupine, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, zamjenik koordinatorice, doc. dr. sc. Lidija Bach-Rojecky, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, izv. prof. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Damir Boras, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Izvor Grubišić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Ivan Kovač, Geotehnički fakultet, Sandra Kučina-Softić, Centar za e-učenje, prof. dr. sc. Željka Milin-Šipuš, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Renata Pernar, Šumarski fakultet, prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet.

Javna rasprava o prijedlogu Strategije studija i studiranja trajala je od 21. siječnja do 18. travnja 2014. te će konačan prijedlog biti dan na usvajanju Senatu na sjednici u svibnju 2014.

### **3.2.1. Poticanje uspješnog studiranja aktivnostima u okviru realizacije ciljeva iz programskoga ugovora**

U ak. god 2012./2013. svim redovitim studentima prve godine preddiplomskoga, integriranoga i stručnoga studija te diplomskoga studija subvencionirani su troškovi participacije na temelju trogodišnjega Ugovora o punoj subvenciji redovitih studenata u troškovima studija (Programski ugovor), koji je sklopljen s MZOS-om u prosincu 2012. Studenti koji su participirali u troškovima studija plaćali su dio iznosa ili maksimalni iznos utvrđen *Odlukom Senata o ujednačenom modelu participiranja u troškovima studija* iz rujna 2012.

Ugovorom s MZOS-om regulirano je da svi studenti koji se prvi put upisuju na prvu godinu studija imaju pravo na punu subvenciju troškova redovitog studija. Studenti imaju pravo na subvenciju i ako uspješno napreduju na studiju, odnosno ako steknu minimalno 55 ECTS bodova u akademskoj godini. Ako student ne stekne minimalne ECTS bodove, nema pravo na subvenciju u sljedećoj akademskoj godini. Iznimka su studenti s invaliditetom većim od 60 %, koji imaju pravo na subvenciju ako u akademskoj godini steknu minimalno 30 ECTS bodova.

Usuglašeno je i da studenti imaju pravo na subvenciju u propisanom vremenu trajanja studija. Studenti mogu iskoristiti to pravo u vremenu od maksimalno jednu godinu dulje od vremena trajanja studija propisanog studijskim programom za preddiplomske i diplomske studije, odnosno maksimalno dvije godine dulje za integrirane preddiplomske i diplomske studije. Programski ugovori potpisuju se radi postizanja zajednički dogovorenih ciljeva Sveučilišta i MZOS-a, a s obzirom na to da su izvor sredstava subvencije participacija u školarini, dogovoreno je da se ciljevi odnose isključivo na nastavu i studiranje na prvim dvjema razinama studija.

Motivirajuće za studente da budu uspješniji jest činjenica da oni koji nisu ostvarili minimalni broj ECTS bodova mogu ponovo steći subvenciju tako što već u idućoj akademskoj godini do trenutka upisa steknu 55 ECTS-a.

Sveučilište u Zagrebu obvezalo se da će dodijeljena sredstva iz tog izvora utrošiti u realizaciju sljedećih ciljeva:

1. Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom
2. Olakšanje pristupa studiju i studij za studente slabijeg socioekonomskoga statusa
3. Povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim znanostima (STEM)
4. Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja s ECTS bodovima procijenjenima na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja
5. Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave.

Sa zadaćom kvalitetnog praćenja provedbe ciljeva, koordiniranja provedbe aktivnosti, analiziranja indikatora vezanih za ugovor o subvenciji participacija, predlaganja modifikacija aktivnosti rektoru i Senatu u skladu s postignutim razinama indikatora, praćenja provedbe ujednačenog modela

participacija i predlaganje rektoru i Senatu potrebnih modifikacija u Odluci Senata o ujednačenom sustavu participacija studenata u troškovima studija (od 11. rujna 2012.), izrade pravila participacija studenata za provedbu ujednačenog modela participacija, u veljači 2013. osnovano je *Povjerenstvo<sup>6</sup> za praćenje ciljeva Ugovora sklopljenog s MZOS o punoj subvenciji participacije u troškovima studija studenata u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.*

Povjerenstvo se kontinuirano sastajalo tijekom izvještajnog razdoblja kako bi se cijeli postupak za 2012./2013. uspio realizirati barem do polovice akademske godine za koju je potpisan Ugovor.

Nizom rasprava i usuglašavanja izrađena su a potom i donesena na Senatu u ožujku *Pravila o plaćanju participacija pri upisu na preddiplomske, diplomske, integrirane i stručne studije Sveučilištu u Zagrebu*, temeljena na Odluci Senata Sveučilišta u Zagrebu o ujednačenom sustavu participacija studenata u troškovima studija, na Ugovoru o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija, na zakonima i pravilnicima koji reguliraju preddiplomske i diplomske studije u Hrvatskoj te na Sveučilištu u Zagrebu (istaknut *Pravilnik o studiranju na preddiplomskim i diplomskim studijima*, Sveučilište u Zagrebu, 2009.) te na dokumentu *Odgovori na često postavljana pitanja* iz rujna 2012.

U travnju je usuglašen dokument *Planiranje i potvrđivanje sredstava za realizaciju ciljeva na sastavnicama, kojime* je definirano da se oko 20 % sredstava iz ugovora (20,4 mil. kuna) odnosi na realizaciju samih ciljeva. Opis aktivnosti za čiju su se realizaciju mogla tražiti sredstva iz Ugovora, kao i Zajednička pravila o njihovoj realizaciji, predložilo je Povjerenstvo i bila su sastavni dio natječajne dokumentacije.

O svim dokumentima te koracima u toj novoj proceduri kontinuirano su bili obavješćivani prodekani za nastavu i studente, prodekani za poslovanje i šefovi računovodstva studentskih službi na zajedničkim sastancima odražavanima na Rektoratu.

Sastavnice su svoje planove aktivnosti koje pridonose realizaciji ciljeva i dostizanju zadanih indikatora dostavljale središnjim službama Rektorata do kraja svibnja. Prilikom postupka selekcije što ga je također provodilo Povjerenstvo za praćenje programskih ugovora, u obzir su se uzimale samo aktivnosti koje zadovoljavaju kriterij usklađenosti s ciljevima iz Ugovora, s razradom aktivnosti koju je prethodno napravilo Povjerenstvo i usvojio Senat (10. svibnja 2013.) te *čiji troškovi* nisu pokriveni iz drugih namjenskih izvora sredstava. U obzir se nisu uzimale investicije, baze i oprema opće namjene kao i oprema namijenjena znanstvenoistraživačkom radu.

Nakon prve selekcije, u lipnju je sastavnicama dana prilika da se očituju na donesena rješenja. Te je primjedbe Povjerenstvo ponovo razmatralo te je konačna odluka Senata o odobrenim aktivnostima i

---

<sup>6</sup> Članovi Povjerenstva: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, koordinatorica, prof. dr. sc. Vesna Vašiček, prorektorica za poslovanje, koordinatorica, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Amir Hamzić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Tihomir Hunjak, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Denis Kranjčec, Sveučilišni računski centar, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Štefica Mrvelj, Fakultet prometnih znanosti, doc. dr. sc. Saša Nikšić, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Davor Petrinović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Tajana Krička, Agronomski fakultet, izv. prof. Mirjana Vodopija, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Mateo Žagar, Filozofski fakultet, Teo Žeželj, Grafički fakultet, predstavnik Studentskoga zbora.

raspodjeli sredstava donesena u srpnju. U srpnju je završila i prva faza implementacije novih pravila participiranja u ISVU, te su već prilikom upisa studenata u rujnu sastavnice mogle primjenjivati ujednačena pravila o participiranju u troškovima studija. Uslijedila je faza izvješćivanja u kojoj su sastavnice do kraja listopada podnosile financijska i narativna izvješća o realiziranim aktivnostima kao i dokaze o istome.

U jesen 2013. pokrenut je novi natječaj za prikupljanje prijedloga aktivnosti koje će pridonijeti realizaciji ciljeva u ak. god.2013./2014. Cijeli postupak proveden je na isti način uz malo izmijenjena i doradena Zajednička pravila (***Zajednička pravila za aktivnosti koji se mogu financirati po danim ciljevima, studeni 2013.***). Postupak selekcije proveden je tijekom veljače i ožujka 2014., a konačna Odluka o raspodjeli sredstava za realizaciju ciljeva iz Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija donesena je na sjednici Senata 24. travnja 2014. godine.

### 3.2.2. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu

#### 3.2.2.1. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu (u A, B, C kategoriji) za ak. god. 2012./2013.

Na temelju odluke Rektorskoga kolegija u širem sastavu sa sjednice održane 28. siječnja 2013., Sveučilište u Zagrebu raspisalo je Natječaj za dodjelu stipendije Sveučilišta. Prepoznajući društvenu situaciju kao težu u odnosu na prethodne godine, a koja se nužno odražava i na stanje na Sveučilištu, Rektorski je kolegij odlučio da se stipendije dodjeljuju u više kategorija, koje će obuhvatiti čitavu lepezu studentske populacije. Ovo je već druga godina da se sveučilišne stipendije dodjeljuju u tri kategorije:

- A. za izvrsnost (namijenjeno je 100 stipendija)
- B. studentima slabijeg socijalno-imovinskoga stanja (namijenjeno je 88 stipendija)
- C. studentima s invaliditetom (namijenjeno je 12 stipendija)

Na *on line* natječaj koji je bio otvoren od 23. siječnja do 15. veljače 2013. prijavilo se u A kategoriji 245 studenata, u B kategoriji 188, a u C kategoriji 33 studenta. Bilo je sveukupno 466 prijavljenih u trima navedenim kategorijama.

Uvjeti za dobivanje sveučilišne stipendije bili su sljedeći:

- Pristupnici za A kategoriju morali su biti među 10 % najuspješnijih studenata na studijskoj godini. Pri vrjednovanju prednost su imali studenti više godine studija koji su imali i dodatna postignuća: Rektorovu nagradu, Dekanovu nagradu, nagradu fakultetskoga ili akademijskoga vijeća, objavljen znanstveni/stručni rad, uspjeh na natjecanjima državne ili međunarodne razine.
- Pristupnici za B kategoriju, koja je bila namijenjena studentima slabijeg socijalno-imovinskoga stanja, nisu smjeli imati dohodak po članu zajedničkoga kućanstva veći od 1.500 kn mjesečno. Ujedno su trebali imati 3,5 ili višu prosječnu ocjenu svih do tada položenih ispita. Dodatni kriteriji za utvrđivanje liste pristupnika za dodjelu stipendije u ovoj kategoriji bile su i druge okolnosti koje nepovoljno utječu na uspješnost studiranja (zaposlenost i

prihodi roditelja; status roditelja /primjerice preminuli, nestali, razvedeni); prilike i status ostalih članova kućanstva te njihova dob i status /na primjer braća i sestre koji se školuju ili studiraju/; uvjeti studentskoga smještaja i/ili putovanja; je li student korisnik pomoći za održavanje prema propisima o socijalnoj skrbi; student roditelj, i tome slično. Studenti su potvrdama mjerodavnih ustanova morali dokazati da ispunjavaju navedene kriterije.

- Pristupnici za C kategoriju, namijenjenu redovitim studentima sveučilišnih i stručnih studija s invaliditetom, trebali su prema rješenju Hrvatskoga zavoda za mirovinsko i invalidsko osiguranje imati tjelesno oštećenje 60 % ili više. Student s invaliditetom, ako ispunjava uvjete, mogao se prijaviti i u bilo koju od navedenih kategorija.

Od ukupnog broja predanih zahtjeva za A kategoriju pravovaljanih je bilo 230, u B kategoriji 170, a u C kategoriji bilo ih je 30. U istoj su kategoriji prvi put bile predviđene dvije stipendije studentima koji imaju dijagnosticirane specifične teškoće u učenju, primjerice disleksiju ili disgrafiju.

Sveučilišno povjerenstvo radilo je u sastavu prof. dr. sc. Damir Markučić, prof. dr. sc. Damir Ježek, prorektorica za studente i studije prof. dr. sc. Blaženka Divjak i Živko Ivanda, dr. stom., viši stručni savjetnik za nastavu i studente.

U radu sveučilišnoga Povjerenstva<sup>7</sup> sudjelovale su Valentina Novak, dipl. soc. rad., iz Ureda za studente s invaliditetom, i Marijana Žitnik-Sedak, dipl. soc. rad., iz Središnjega ureda za studije i upravljanje kvalitetom.

Od 430 pravovaljanih zamolbi Povjerenstvo je izabralo:

- u A kategoriji 100 najboljih pristupnika koji su udovoljili visokim zahtjevima natječaja
- u B kategoriji 88 studenata s najtežim socijalnim prilikama
- u C kategoriji 21 studenta s najvećim stupnjem invaliditeta (broj nagrađenih povećan je za 9).

Sveukupno je broj nagrađenih studenata za 2012./2013. povećan za 23 stipendije u odnosu na prošlu godinu.

Nagrađenih je bilo iz svih znanstveno-nastavnih i umjetničkih područja, a najviše iz društvenoga – 57 (od toga 24 u A kategoriji, 22 u B i 11 u C), iz humanističkoga – 53 (od toga 14 u A kategoriji, 30 u B i 9 u C), iz tehničkoga – 51 (od toga 27 u A kategoriji, 23 u B i 1 u C), iz biomedicinskoga – 19 (od toga 12 u A kategoriji i 7 u B), iz prirodoslovnoga – 14 (od toga 11 u A kategoriji i 3 u B), iz umjetničkoga područja – 8 (od toga 7 u A kategoriji i 1 u B) i iz biotehničkoga područja nagrađeno je 6 studenata (od toga 4 u A kategoriji, 2 u B).

Sveukupno je (u svim trima kategorijama) za ovu godinu dodijeljeno 209 sveučilišnih stipendija, što je najviše do sada (ne brojeći već podijeljenih 100 stipendija iz Fonda za darovite za istu akademsku godinu). Svečana podjela održana je u auli rektorata Sveučilišta u Zagrebu 9. svibnja 2013. Novčani je iznos stipendije 1000 kn mjesečno, za deset mjeseci.

Stipendije iz Fonda za darovite objavljene su u prethodnom Izvješću rektora (za 2012. godinu).

---

<sup>7</sup> Povjerenstvo je radilo u sastavu: prof. dr. sc. Damir Markučić, prof. dr. sc. Damir Ježek, prorektorica za studente i studije, prof. dr. sc. Blaženka Divjak i Živko Ivanda, dr. stom., viši stručni savjetnik za nastavu i studente



### **3.2.2.2. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014.**

Na temelju odluke Senata sa sjednice održane 21. siječnja 2014., Sveučilište u Zagrebu raspisalo je natječaj za Stipendije Sveučilišta iz javnih proračunskih sredstava te za stipendije iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata. Sveučilište je prepoznalo potrebu prepoznavanja izvrsnosti u studiranju, ali i poticanja studiranja u prirodoslovlju, informatici i matematici te osiguravanje potrebne potpore pojedinim podzastupljenim skupinama studenata, te su prema tome definirane kategorije unutar natječaja. Prijave za natječaj bile su otvorene od 24. siječnja do 16. veljače 2014., te je zaprimljeno 906 prijava studenata.

O pristiglim je prijavama odlučivalo Povjerenstvo za dodjelu stipendija Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014. koje je radilo u sastavu: prof. Jagor Bučan, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet, i Živko Ivanda, dr. stom., viši stručni savjetnik za studije i upravljanje kvalitetom. Koordinatorica Povjerenstva bila je prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, a u radu toga sveučilišnoga povjerenstva sudjelovali su i Sanja Radić-Buršać, prof. soc. ped., stručna savjetnica u Centru za savjetovanje i podršku studentima, Marijana Žitnik-Sedak, dipl. soc. rad., stručna savjetnica u Uredu za studente s invaliditetom, Denis Kranjčec, dipl. ing., Sveučilišni računski centar, Igor Lukšić, dipl. ing., Sveučilišni računski centar i Mladen Vedriš, dipl. ing., Sveučilišni računski centar.

Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je sjednici održanoj 11. ožujka 2014. donio odluku o dodjeli studentskih stipendija za ak. god. 2013./2014., i to je dosad najveći broj stipendija koje je Sveučilište osmislilo, obradilo i dodijelilo.

Na temelju odluke Senata te u skladu s natječajem koji je na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu objavljen potkraj siječnja, dodijeljeno je 140 stipendija iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata, 500 stipendija na temelju namjenskih proračunskih sredstava za stipendije te 110 stipendija na temelju odluke o raspodjeli sredstava koje je Sveučilište u Zagrebu dobilo na temelju subvencija za studente.

Stipendije iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu dodijeljene su studentima koji pripadaju kategoriji 3 % najuspješnijih na studijskome programu. Ukupni iznos stipendije u ovoj kategoriji iznosi 11.000 kuna odnosno 1.100 kn mjesečno tijekom deset mjeseci.

Studentima koji se nalaze u 10 % najuspješnijih na studijskome programu za koji su se prijavili ukupno je dodijeljeno 500 stipendija za izvrsnost.

Nadalje, na temelju trogodišnjega ugovora o punoj subvenciji participacija u troškovima studija redovitih studenata, sklopljenoga s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, u okviru ostvarivanja cilja poticanja studiranja u području prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti te cilja uspostave sustavne potpore podzastupljenim skupinama, dodijeljeno je 37 stipendija studentima koji studiraju nastavničke studijske programe u području matematike, prirodnih znanosti i informatike (STEM) te 73 stipendije studentima podzastupljenih skupina odnosno studentima s invaliditetom, studentima bez odgovarajuće roditeljske skrbi (studenti koji dolaze iz udomiteljskih obitelji, dječjih domova ili odgojnih institucija te studenti bez obaju roditelja) i studentima

roditeljima. Tim dvjema kategorijama stipendija, Sveučilište pokazuje da postoji potreba za nastavnicima u prirodoslovlju, informatici i matematici kao i da postoje potrebe pojedinih skupina studenata koji nemaju osnovne preduvjete za uspješno studiranje.

Ukupni iznos stipendija u okviru natječaja za stipendije iz namjenskih proračunskih sredstava te subvencija za studente iznosi 10.000 kuna, odnosno 1.000 kn mjesečno tijekom deset mjeseci.

Opći kriteriji pri vrjednovanju prispjelih molbi na oba natječaja bili su uspješnost u studiju (prosječna ocjena svih dosad položenih ispita, ukupno stečeni ECTS bodovi i duljina studiranja) i dodatna postignuća (nagrade, priznanja, znanstveni i stručni radovi, umjetnička postignuća i sl.).

### **3.3. Upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu**

#### **3.3.1. Postupci vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i reakreditacije sastavnica Sveučilišta**

Na Sveučilištu u Zagrebu tijekom izvještajnoga razdoblja nastavljena je provedba postupaka vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete koji su započeti u 2012. godini. Privremeno Izvješće o provedenoj vanjskoj prosudbi sustava za osiguranje kvalitete Sveučilište je zaprimilo od Agencije za znanost i visoko obrazovanje na početku veljače 2013., odnosno dva mjeseca nakon posjeta Povjerenstva. Nakon detaljnog pregleda, članovi Odbora za upravljanje kvalitetom<sup>8</sup> pripremili su očitovanje Sveučilišta te plan aktivnosti, predložen u skladu s ocjenama i preporukama Povjerenstva. Slijedila je faza naknadnoga praćenja od 12. ožujka do 12. rujna 2013. Nakon isteka plana aktivnosti i faze naknadnog praćenja, članovi Odbora za upravljanje kvalitetom izradili su Izvješće o provedenom Planu aktivnosti za naknadno praćenje sustava osiguravanja kvalitete nakon provedene vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu. Izvješće je 15. listopada 2013. usvojio Senat Sveučilišta u Zagrebu te je dostavljeno Agenciji za znanost i visoko obrazovanje. U međuvremenu je zaprimljeno i Završno izvješće vanjskoga vrjednovanja sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu. Stručno Povjerenstvo za vanjsku prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Agencije za znanost i visoko obrazovanje procijenilo je da se sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu nalazi između početne i razvijene faze. Povjerenstvo je predložilo, a

---

<sup>8</sup> Odbor za upravljanje kvalitetom u izvještajnom razdoblju djelovao je u sastavu: prof. dr. sc. Karmela Barišić, predsjednica, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Diana Milčić, Grafički fakultet, prof. dr. sc. Branka Pevalek-Kozlina, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Marko Tadić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Tamara Perišin, Pravni fakultet, izv. prof. Marina Novak, Muzička akademija, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Mate Damić, Ekonomski fakultet, student diplomskoga studija, Dario Škegro, Kineziološki fakultet, student poslijediplomskoga studija, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, koordinatorka.

Odbor za upravljanje kvalitetom u razdoblju od 10. prosinca 2013. djeluje u novom sazivu kako slijedi: prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predsjednica, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Gordana Rusak, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. Aleksandar Battista Ilić, prof. dr. sc. Davor Adrian Babić, akademik Mislav Ježić, Andrea Kovač, predstavnica studenata preddiplomskoga i diplomskoga studija, Filozofski fakultet.

Akreditacijski savjet prihvatio, da se postupak vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu ponovo provede nakon 18 mjeseci od datuma prihvatanja Završnog izvješća o provedenoj vanjskoj neovisnoj periodičnoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu. Područja koja se prije svega odnose na osiguravanje kvalitete nastavnog procesa pozicionirana su u naprednoj fazi, a područje znanstvenoistraživačkoga rada te važnost i pristup informacijama sustava osiguravanja kvalitete pozicionirano je na prijelazu između početne i razvijene faze. Najslabije je ocijenjeno područje koje obuhvaća politiku, misiju, viziju i opću strategiju Sveučilišta, cjelokupnu organizaciju i postupke osiguravanja kvalitete. Završeno izvješće predstavljeno je Senatu Sveučilišta.

Tijekom ak. god. 2013./2014. Agencija za znanost i visoko obrazovanje pokrenula je postupak reakreditacije Filozofskoga fakulteta, Hrvatskih studija (uključujući Filozofski fakultet Družbe Isusove), Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta, Fakulteta političkih znanosti, Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta, Kineziološkoga fakulteta i Učiteljskoga fakulteta.

S ciljem razmjene iskustava u procesima vanjskih vrjednovanja sastavnica te poticanja svih sudionika na zajednički dijalog o kulturi kvalitete, odbor i ured za upravljanje kvalitetom organizirali su 20. prosinca 2013. tematski sastanak za prodekane za nastavu i predstavnike povjerenstava za osiguravanje kvalitete sastavnica. Nazočnima su svoja iskustva prezentirali predstavnici Geodetskoga fakulteta i Fakulteta organizacije i informatike, a prof. dr. sc. K. Barišić, članica Odbora za upravljanje kvalitetom, predstavila je analizu dosadašnjih vrjednovanja sastavnica Sveučilišta.

Sastavnice biotehničkoga područja koje su tijekom 2012./2013. akademske godine bile u postupku reakreditacije, zaprimile su završna izvješća od Agencije za znanost i visoko obrazovanje te pripremaju akcijske planove za iduće razdoblje, kojima će na godišnjoj osnovi izvješćivati Agenciju za znanost i visoko obrazovanje. Kao novost u postupku reakreditacije, subjekt vrjednovanja, bez obzira na završnu ocjenu reakreditacijskoga postupka, dužan je izraditi akcijski plan kojim se jednom godišnje izvješćuje Agencija.

### **3.3.2. Vrjednovanje prijedloga novih studijskih programa te izmjena i dopuna postojećih**

Odbor za upravljanje kvalitetom, kao jedinica za unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, nadležan je za provedbu postupaka procjene i vrjednovanja novih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu. S obzirom na to da su od 10. srpnja 2012. stvoreni preduvjeti da se započne primjena strateškoga dokumenta *Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj*, Odbor je poduzeo sve potrebne mjere prilagodbe postupaka vrjednovanja novih studijskih programa te upoznavanja sastavnica s primjenom strateškoga dokumenta Mreže, s naglaskom na eliminatorne kriterije. Također, Odbor je 7. veljače 2013. Nacionalnom vijeću za visoko obrazovanje uputio Mišljenje o spomenutom dokumentu kako bi upozorio na neke nedorečenosti i nesukladnosti ovoga strateškoga dokumenta.

Periodično unutarnje vrjednovanje studijskoga programa obveza je prema *Pravilniku o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* uz uvažavanje Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG standardi –

standard 1.2.). Provodi se u razdoblju od pet do sedam godina od izdavanja dopusnice za studijski program te je sastavni dio unutarnjeg sustava za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete obrazovanja na Sveučilištu.

Cilj periodičnog unutarnjeg vrjednovanja je vrjednovanje ispunjavanja standarda, unaprjeđenje portfolija programa koji se izvodi i iskustva studenata tijekom studija, analiza završnosti i zapošljivosti te davanje preporuke sastavnicama za izmjene/dopune ili rekonstrukciju studijskoga programa. U skladu s navedenim, članovi Odbora izradili su prijedlog postupka unutarnjeg vrjednovanja studijskih programa i plan provedbe koje je potvrdio Senat Sveučilišta u Zagrebu.

Vrjednovanje preddiplomskih, diplomskih, integriranih i stručnih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu provodeno je u skladu s *Pravilnikom o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih i stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu*<sup>9</sup>, *Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju* te s *Pravilnikom o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta*.

Radna skupina za studijske programe<sup>10</sup> predstavlja potporu u radu Odbora za upravljanje kvalitetom, a zadaća joj je prije svega obavljati poslove predviđene *Pravilnikom o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih i stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu*, što znači provoditi postupke vrjednovanja ne samo novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini nego i manjih i većih izmjena i dopuna studijskih programa.

U kalendarskoj godini 2013. Radna skupina za studijske programe održala je ukupno jedanaest sjednica te je u sklopu svojih aktivnosti zaprimila šest prijedloga novih studijskih programa: preddiplomski sveučilišni studij *Vojno inženjerstvo* i preddiplomski sveučilišni studij *Vojno vođenje i upravljanje*, koje je pokrenulo Sveučilište u Zagrebu ( Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Građevinski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Rudarsko-geološko naftni fakultet, Geodetski fakultet, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti i Filozofski fakultet) u suradnji s Hrvatskim vojnim učilištem "Petar Zrinski"; dislocirani sveučilišni preddiplomski studij *Energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora* u Šibeniku Sveučilišta u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje); diplomski sveučilišni studij na engleskome jeziku *Master of European Studies* Fakulteta političkih znanosti; integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Učiteljski studij s usmjerenjem*

---

<sup>9</sup> [http://www.unizg.hr/fileadmin/upravljanjekvalitetom/Vrednovanje\\_studija\\_HR\\_EN/Pravilnik\\_o\\_vrjed\\_stud.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/upravljanjekvalitetom/Vrednovanje_studija_HR_EN/Pravilnik_o_vrjed_stud.pdf)

<sup>10</sup> Radna skupina za studijske programe u izvještajnom razdoblju djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, koordinatorka i prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu; izv. prof. Martina Ferić Šlehan, predsjednica, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu; prof. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Dragutin Kermek, Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Željko Štih, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Bruno Zelić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Tamara Nikšić, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu; prof. dr. sc. Mihaela Britvec, Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (članica od travnja 2012. umjesto prof. dr. sc. Ružice Beljo Lučić, Šumarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu); Olga Šarlog Bavoljak, dipl. iur., akademska tajnica Sveučilišta u Zagrebu, mr. sc. Tamara Gobo, stručna savjetnica za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu.

(835) Učiteljskoga fakulteta, i izvanredni preddiplomski stručni studij *Teologija* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta. U navedenom je razdoblju Radna skupina za studijske programe završila proces vrjednovanja devet novih studijskih programa (preddiplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika* i diplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta; diplomski sveučilišni studij na engleskome jeziku *Environment, agriculture and resource management* Agronomskoga fakulteta; integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Ekonomija* i integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija*, koji zamjenjuju postojeće preddiplomske i diplomske programe na Ekonomskom fakultetu. U skladu sa *Sporazumom o organizacijskim promjenama Društvenog veleučilišta u Zagrebu* (KLASA: 602-04/11-14/5, URBROJ: 533-7-11-2 od 9. lipnja 2011.), Radna je skupina reakreditirala preddiplomski stručni studij *Izobrazba trenera* Kineziološkoga fakulteta, preddiplomski stručni studij *Porezni studij*, preddiplomski stručni studij *Javna uprava* i specijalistički diplomski stručni studij *Javna uprava* Pravnoga fakulteta.

Također, u očekivanju je izdavanje dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za prijedlog integriranog preddiplomskoga i diplomskoga sveučilišnoga studija *Kineziologija* Kineziološkoga fakulteta, a u ožujku 2013. mjerodavno je ministarstvo izdalo dopusnice za izvođenje devet integriranih preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija Muzičke akademije Sveučilišta u Zagrebu (*Dirigiranje – smjer: Dirigiranje, Zborsko dirigiranje; Glazbena pedagogija; Glazbena pedagogija (dvopredmetni); Kompozicija – smjer: Kompozicija, Elektronička kompozicija, Primijenjena kompozicija; Muzikologija – smjer: Muzikologija, Etnomuzikologija; Muzikologija (dvopredmetni); Pjevanje; Studij za instrumentaliste – smjer: Flauta, Oboa, Klarinet, Saksofon, Fagot, Rog, Truba, Trombon, Tuba, Udaraljke, Harfa, Violina, Viola, Violončelo, Kontrabas, Gitara, Klavir, Orgulje, Čembalo; Teorija glazbe*), čime je proces vrjednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Zagrebu završen.

S obzirom na to da Sveučilište u Zagrebu u svojoj misiji osim znanstvene usmjerenosti nastoji podići i obrazovnu kvalitetu zaposlenika u osnovnim i srednjim školama, Radna je skupina u izvještajnom razdoblju provela vrjednovanje triju programa cjeloživotnog obrazovanja Filozofskoga fakulteta, Hrvatskih studija i Učiteljskoga fakulteta, kojima se steče 60 ECTS bodova (modula pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičke izobrazbe nastavnika za studente koji bi željeli raditi u odgojno-obrazovnome sustavu). Također, Radna je skupina u izvještajnom razdoblju zaprimila i evidentirala ukupno 42 manje izmjene i dopune (do 20 %) studijskih programa: dva zahtjeva Arhitektonskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Dizajn* i diplomski sveučilišni studij *Dizajn*; pet zahtjeva Akademije dramske umjetnosti: preddiplomski sveučilišni studij *Dramaturgija*, preddiplomski sveučilišni studij *Produkcija*, preddiplomski sveučilišni studij *Snimanje*, diplomski sveučilišni studij *Dramaturgija*, diplomski sveučilišni studij *Produkcija*; jedan zahtjev Akademije likovnih umjetnosti: integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Restauriranje i konzerviranje umjetnina*; jedan zahtjev Hrvatskih studija: preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija (dvopredmetni)*; dva zahtjeva Pravnoga fakulteta: diplomski sveučilišni studij *Socijalni rad* i integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Pravo*; dva zahtjeva Fakulteta prometnih znanosti: *diplomski sveučilišni studij Promet – smjerovi: cestovni, željeznički, vodni, zračni, poštanski, informacijsko-komunikacijski, gradski*, i diplomski sveučilišni studij *Inteligentni transportni sustavi i logistika*, te šesnaest zahtjeva za izmjenom i dopunom preddiplomskih i trinaest zahtjeva za izmjenom i dopunom

diplomskih studija Filozofskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopedmetni i dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Ukrajinski jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*; preddiplomski sveučilišni studij *Antropologija (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Psihologija*; preddiplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Španjolski jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopedmetni i dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Slovački jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Sociologija (jednopedmetni i dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest*; preddiplomski sveučilišni studij *Nederlandistika (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Švedski jezik i kultura (dvopredmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni)* diplomskoga sveučilišnoga studija *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, opći*; diplomski sveučilišni studij *Francuski jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, prevoditeljski, znanstveni*; diplomski sveučilišni studij *Španjolski jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, prevoditeljski, znanstveni*; diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti* – smjerovi: *istraživački (jednopedmetni i dvopredmetni), nastavnički (dvopredmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Psihologija (jednopedmetni)*; diplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, jezično-prevoditeljski, književno-interkulturni*; diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopedmetni i dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, lingvistički, prevoditeljski, književno-kulturološki*; diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopedmetni)* – smjerovi: *istraživački, nastavnički*; diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopedmetni i dvopredmetni)* – smjerovi: *nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki*; diplomski sveučilišni studij *Lingvistika (dvopredmetni)* – smjerovi: *opći, poredbeni, računalni, primijenjeni, kognitivni*; diplomski sveučilišni studij *Rumunjski jezik i književnost (dvopredmetni)* – smjer: *opći*; diplomski sveučilišni studij *Portugalski jezik i književnost (dvopredmetni)*, i diplomski sveučilišni studij *Turkologija (dvopredmetni)*.

Potkraj kalendarske 2013. u postupak vrjednovanja (izmjena i dopuna) stavljen je još 21 zahtjev Filozofskoga fakulteta: diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopedmetni studij)* – smjer: *nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski*; diplomski sveučilišni studij *Anglistika (dvopredmetni studij)* – smjer: *nastavnički, lingvistički, književno-kulturološki, prevoditeljski*; preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni studij)*; diplomski sveučilišni studij *Arheologija (jednopedmetni studij)* – smjer: *prapovijesna, antička, srednjovjekovna*; preddiplomski sveučilišni studij *Fonetika (dvopredmetni studij)*; diplomski sveučilišni studij *Fonetika (dvopredmetni studij)* – smjerovi: *rehabilitacija govora i slušanja, govorništvo i znanstveno usmjerenje fonetike*; preddiplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni studij)*; diplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni studij)* – smjer: *nastavnički, opći*; preddiplomski sveučilišni studij *Judaistika (dvopredmetni studij)*; diplomski sveučilišni studij *Lingvistika (dvopredmetni studij)* – smjer: *opći, poredbeni, računalni, primijenjeni, kognitivni*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest*; diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopedmetni studij)* – smjerovi: *istraživački i nastavnički*; preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*;

diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti – smjerovi: istraživački (jednopedmetni i dvopedmetni), nastavnički (dvopedmetni)*; preddiplomski sveučilišni studij *Psihologija*; preddiplomski sveučilišni studij *Sociologija*; diplomski sveučilišni studij *Sociologija – smjer: znanstveni (jednopedmetni i dvopedmetni studij), nastavnički (dvopedmetni studij)*; preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopedmetni i dvopedmetni studij)*; diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopedmetni i dvopedmetni studij) – smjer: nastavnički, jezikoslovno-kulturološki, književno-kulturološki, i diplomski sveučilišni studij Turkologija (dvopedmetni studij)*.

Potkraj 2013. poslana je obavijest o evidentiranim izmjenama i dopunama Agenciji za znanost i obrazovanje, čime je dokončan postupak manjih izmjena i dopuna (do 20 %) za ukupno 34 studijska programa, od čega 33 diplomatska sveučilišna studijska programa Muzičke akademije (*Crkvena glazba – Glazbena pedagogija, Čembalo – smjer: izvođački, Dirigiranje, Elektronička kompozicija, Fagot – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Flauta – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Gitara – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Glazbena pedagogija, Glazbena pedagogija (dvopedmetni), Harfa – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Klarinet – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Klavir – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Kompozicija, Kontrabas – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Muzikologija – smjerovi: Etnomuzikologija, Historijska muzikologija, Sistemska muzikologija, Muzikologija (dvopedmetni) – smjer: nastavnički, Orgulje – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Crkvena glazba, Oboa – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Pjevanje – smjerovi: izvođački (modul operni), izvođački (modul koncertni), pedagoško-izvođački, Primijenjena kompozicija, Rog – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Saksofon – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Teorija glazbe, Trombon – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Truba – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Tuba – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Udaraljke – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Viola – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Violina – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački, Violončelo – smjerovi: izvođački, pedagoško-izvođački i Zborsko dirigiranje) te jedan preddiplomski sveučilišni studij *Građevinarstvo* Građevinskoga fakulteta.*

U izvještajnom je razdoblju Radna skupina za studijske programe provela vrjednovanje većih izmjena i dopuna (od 20 % do 40 %) za četiri studijska programa Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta: diplomski sveučilišni studij *Kemija (jednopedmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Molekularna biologija*, diplomski sveučilišni studij *Znanosti o okolišu* te integrirani preddiplomski sveučilišni studij *Fizika – smjer: istraživački*.

Nadalje, Radna skupina provela je sedam zahtjeva za ispravak naziva u dopusnici (jedan preddiplomski sveučilišni studij, dva diplomatska sveučilišna studijska programa i četiri integrirana preddiplomska i diplomatska sveučilišna studijska programa) te tri zahtjeva za ponovnim vrjednovanjem dopusnice (produženje dopusnice za jedan preddiplomski sveučilišni i dva diplomatska sveučilišna studijska programa).

### 3.3.3. Vrijednovanje kvalitete obrazovnoga procesa

#### 3.3.3.1. Anketa za procjenu nastavnika

Kao i prethodne godine, Anketa za procjenu nastavnika (u daljnjem tekstu: Anketa) nastavila se provoditi prema *Odluci o postupku provođenja (studentske) ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu*, koju je u studenom 2011. donio Senat Sveučilišta u Zagrebu. Anketiranje je za zimski semestar ak. god. 2012./2013. provedeno u siječnju 2013., a za ljetni semestar tijekom svibnja i lipnja 2013. U skladu s Revidiranim cikličkim planom, Anketu su provele sljedeće sastavnice: Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet prometnih znanosti, Filozofski fakultet, Geodetski fakultet, Geotehnički fakultet, Građevinski fakultet, Grafički fakultet, Katolički bogoslovni fakultet, Kineziološki fakultet i Tekstilno-tehnološki fakultet. U skladu s preporukom Sveučilišta, a vezano za male studijske grupe, anketu su provele i sve tri akademije – Akademija dramske umjetnosti, Akademija likovnih umjetnosti i Muzička akademija. S obzirom na tehničke poteškoće u zimskom semestru ak. god. 2011./2012., Studij dizajna Arhitektonskoga fakulteta anketu je proveo u zimskom semestru ak. god. 2012./2013. Odstupanje od cikličkoga plana odobreno je i Medicinskom fakultetu zbog specifičnosti izvođenja nastave. Stoga je Medicinski fakultet anketu proveo u cijelosti za ljetni semestar, a za zimski će ju semestar provesti u ak. god. 2013./2014. Osim akademija, još je devet sastavnica zatražilo anketiranje za nastavnike kojima su rezultati ankete potrebni radi reizbora ili izbora u više znanstveno-nastavno zvanje.

S obzirom na to da će sveobuhvatni podatci ankete za razinu Sveučilišta biti poznati tek na kraju prvog ciklusa tj. nakon završetka ak. godine 2013./2014., ne može se govoriti o rezultatima na temelju kojih se mogu donositi zaključci za sveučilišnu razinu. Kao i prethodne akademske godine, pokazalo se kako je prijelaz s *online* metode na metodu papir-olovka povećao odziv studenata na anketu. Za 12 sastavnica koje su u cijelosti provele anketu, u zimskom semestru odziv iznosi 52,74 %, a u ljetnom semestru 49,06 %. Najmanji postignuti odziv među sastavnicama iznosio je 36,92 %, a najveći 67,81 %. U zimskom semestru 2012./2013. ispunjena su 60 823 anketna listića. Kao i prethodne godine, više je studentica (51 %) nego studenata (49%) pristupilo anketi. Kudikamo najveći broj sudionika ankete redovito bude na nastavi (81 %), njih tek 16 % procjenjuje svoju prisutnost na nastavi osrednjom, a samo 4 % rijetkom. Najveći broj sudionika (48 %) iskazao je osrednje zanimanje za kolegij koji procjenjuju, 41 % veliko, a 11 % slabo zanimanje. Podjednak postotak sudionika (39 %) do ispunjavanja ankete najčešće je dobivao ocjene dobar (3) i vrlo dobar (4), 16 % izvrstan (5) te 7 % ocjenu dovoljan (2). Iz kolegija koji ocjenjuju najveći broj studenata (36 %) očekuje ocjenu vrlo dobar (4), 27 % ih očekuje ocjenu dobar (3), 23 % ocjenu izvrstan (5) i 13 % ocjenu dovoljan (2). U ljetnom semestru 2012./2013. ispunjeno je 48 986 anketnih listića: 52 % sudionika bilo je ženskoga spola, a 48 % muškoga spola. Čak 78 % sudionika redovito pohada nastavu, 18 % njih procjenjuje svoju prisutnost osrednjom, a 4 % malom. Osrednje zanimanje za kolegij koji procjenjuju iskazalo je 46 % sudionika, 44 % veliko zanimanje i 11 % slabo zanimanje. Kao najčešću dosadašnju ocjenu 41 % sudionika navodi vrlo dobar (4), 37 % dobar (3), 16 % izvrstan (5) i 6 % dovoljan (2). Iz kolegija koji procjenjuju 36 % sudionika očekuje ocjenu vrlo dobar (4), 26 % očekuje ocjene dobar (3) i izvrstan (5) te 12 % očekuje ocjenu dovoljan (2).



### Najbolje ocijenjene čestice u zimskom i ljetnom semestru:

- Nastavu održava redovito i na vrijeme  $M_{zs}^{11}=4,59$ ;  $sd_{zs}^{12}=0,78$ ,  $M_{ljs}^{13}=4,55$ ;  $sd_{ljs}^{14}=0,84$
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem  $M_{zs}=4,52$ ;  $sd_{zs}=0,86$ ,  $M_{ljs}=4,47$ ;  $sd_{ljs}=0,93$
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze  $M_{zs}=4,36$ ;  $sd_{zs}=0,93$ ,  $M_{ljs}=4,35$ ;  $sd_{ljs}=0,97$

### Najslabije ocijenjene čestice u zimskom i ljetnom semestru:

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave (npr. e-učenje, unaprijed pripremljeni materijal)  $M_{zs}=3,80$ ;  $sd_{zs}=1,15$ ,  $M_{ljs}=3,87$ ;  $sd_{ljs}=1,17$
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja  $M_{zs}=3,94$ ;  $sd_{zs}=1,08$ ,  $M_{ljs}=3,99$ ;  $sd_{ljs}=1,11$
- Nastava je dobro strukturirana i raspoloživo je vrijeme racionalno iskorišteno  $M_{zs}=4,04$ ;  $sd_{zs}=1,05$ ,  $M_{ljs}=4,06$ ;  $sd_{ljs}=1,07$

**Općenita ocjena** koju studenti daju nastavniku pri evaluaciji za zimski semestar iznosi  $M_{zs}=4,20$  ( $sd_{zs}=0,92$ ), a za ljetni semestar  $M_{ljs}=4,21$  ( $sd_{ljs}=0,96$ ).

Rezultati ankete za ak. god. 2012./2013. vrlo su slični onima od prethodne akademske godine. Najveća je razlika u zastupljenosti prema spolu, gdje je ženski spol uvijek zastupljen u većoj mjeri od muškoga. U 2012./2013. taj se omjer malo više ujednačio, što je u skladu s očekivanjima s obzirom na to da je prema Revidiranom cikličkom planu na rasporedu bio velik broj sastavnica tehničkoga područja. Tri nabolje i najslabije ocijenjene čestice iste su kao prethodne godine. Općenita je ocjena ponovo vrlo zadovoljavajuća, čak malo veća nego u ak. god. 2011./2012.

U skladu s Planom provođenja Ankete za procjenu nastavnika, u listopadu 2013. održana je treća Edukacija o provedbi ankete. Na toj su edukaciji bili predstavnici sastavnica koje su prema Revidiranom cikličkom planu anketiranja bile na rasporedu za provedbu ankete u cijelosti, ali i predstavnici drugih sastavnica koje su izvan cikličkoga plana zbog potrebe reizbora/izbora u više znanstveno-nastavno ili umjetničko-nastavno zvanje anketirale manji broj nastavnika. Edukaciju je predvodila prorektorica za studente i studije prof. dr. sc. Blaženka Divjak, uz stručnu potporu Ureda za upravljanje kvalitetom. Kao i prethodne dvije godine, cilj edukacije bio je približiti svrhu primjene ankete i objasniti proceduru provedbe anketiranja na sastavnicama. Prema dosadašnjem iskustvu i povratnim informacijama predstavnika sastavnica, edukacija je jako dobro prihvaćena kao metoda za razjašnjavanje raznih pitanja vezanih za anketiranje te je ujedno prilika da se za sva postavljena pitanja daju odgovori na jednom mjestu. Ostatak pripremnih aktivnosti za provedbu ankete u tekućoj

<sup>11</sup>  $M_{zs}$ = aritmetička sredina za pojedinu česticu u zimskom semestru

<sup>12</sup>  $sd_{zs}$ = standardna devijacija za pojedinu česticu u zimskom semestru

<sup>13</sup>  $M_{ljs}$ = aritmetička sredina za pojedinu česticu u ljetnom semestru

<sup>14</sup>  $sd_{ljs}$ = standardna devijacija za pojedinu česticu u ljetnom semestru

akademske godine odrađeno je prema *Planu provođenja Ankete za procjenu nastavnika (V4)*, te će studenti moći pristupiti anketi u siječnju 2014.

### **3.3.3.2. Ankete za procjenu studija u cjelini**

Prema *Planu provođenja anketa za procjenu preddiplomskih, diplomskih te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija*, tijekom 2013. napravljena je obrada podataka za ankete prikupljene tijekom prethodne ak. god. 2012./2013. Zbog većeg broja sastavnica koje su upotrebljavale zastarjele ili nevažeće (fotokopirane) anketne listiće, obrada je bila otežana, stoga su u veljači 2013. sastavnicama isporučeni neslužbeni rezultati anketa. Službeni rezultati isporučeni su u studenom 2013. i nisu značajno odstupali od neslužbenih rezultata. U ak. god. 2011./2012. Anketu za procjenu preddiplomskoga studija primijenile su 22 sastavnice, Anketu za procjenu diplomskoga studija 23 sastavnice, a Anketu za procjenu integriranoga preddiplomskoga i diplomskoga studija primijenilo je 9 sastavnica. Anketi za preddiplomsku razinu pristupilo je 3097 studenata, anketi za diplomsku razinu 3142, a anketi za integrirani preddiplomski i diplomski studij pristupilo je 1098 studenata. Na svim trima razinama studenti su u najvećem broju svoj studij ocijenili ocjenom vrlo dobar (4), zatim ocjenom dobar (3), izvrstan (5), dovoljan (2) te u najmanjoj mjeri ocjenom nedovoljan (1).

Zaključno s 30. rujnom 2013. završeno je i prikupljanje ispunjenih anketa za procjenu studija u cjelini za ak. god. 2012./2013. U anketiraju je sudjelovalo 7557 studentica i studenata s 32 sastavnice Sveučilišta. Na svim trima razinama studenti su u najvećem broju svoj studij ocijenili ocjenom vrlo dobar (4), zatim ocjenom dobar (3), izvrstan (5), dovoljan (2) te u najmanjem postotku ocjenom nedovoljan (1). Izdvajamo najbolje i najslabije ocijenjene čestice prema cjelinama anketnih upitnika:

#### **a) Najbolje ocijenjene čestice *završnih* anketa prema cjelinama – ak. god. 2012./2013.**

##### **Vrjednovanje PREDDIPLOMSKIH studija**

- Rad informatičke službe za studente **M=3,83; sd=1,21**  
(Rad službi i opći uvjeti studiranja)
- Sadržaj i kvaliteta izbornih kolegija **M=3,71; sd=0,88**  
(Studijski program)
- Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje **M=3,66; sd=0,88**  
(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)
- Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave **M=3,61; sd=1,19**  
(Odnos prema studentima i potpora u studiranju)
- U kojoj vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci **M=3,70; sd=0,93**  
(Opća procjena ishoda)

##### **Vrjednovanje DIPLOMSKIH studija**

- Prilagođenost zahtjeva i težine kolegija predznanjima studenata **M=3,95; sd=0,83**

(Studijski program)

- Način provjere znanja i vještina (izvedba ispita) **M=3,88; sd=0,83**

(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)

- Dostupnost osobnih mentora **M=4,14; sd=0,97**

(Odnos prema studentima i potpora u studiranju)

- U kojoj vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci **M=3,85; sd=0,84**

(Opća procjena ishoda)

### **Vrjednovanje INTEGRIRANIH preddiplomskih i diplomskih studija**

- Rad studentske referade fakulteta / akademije **M=4,15; sd=0,91**

(Rad službi i opći uvjeti studiranja)

- Sadržaj i kvaliteta obveznih kolegija **M=3,76; sd=0,79**

(Studijski program)

- Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje (literatura, skripte, Internet i dr.) **M=3,74; sd=0,79**

(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)

- Usluge studentskoga centra i student-servisa **M=3,72; sd=0,97**

(Odnos prema studentima i potpora u studiranju)

- U kojoj vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci **M=3,77; sd=0,89**

(Opća procjena ishoda)

**b) Najslabije ocijenjene čestice *završnih* anketa prema cjelinama – ak. god. 2012./2013.**

### **Vrjednovanje PREDDIPLOMSKIH studija**

- Rad fakultetske uprave **M=3,31; sd=1,23**
- Primjerenost prostora s obzirom na broj studenata **M=3,32; sd=1,31**

(Rad službi i opći uvjeti studiranja na sastavnici)

- Sadržaj i kvaliteta obveznih kolegija **M=3,26; sd=1,20**

(Studijski program)

- Uključenost studenata u znanstvenoistraživačke projekte nastavnog osoblja **M=2,86; sd=1,20**

(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)

- Savjetovanje studenata o budućoj karijeri **M=2,95; sd=1,22**

(Odnos prema studentima i potpora u studiranju)

- Koliko ste zadovoljni mogućnostima zaposlenja nakon preddiplomskoga studija **M=2,75; sd=1,25**

(Opća procjena ishoda)

### **Vrjednovanje DIPLOMSKIH studija**

- Mogućnost pohađanja kolegija koji nisu u sastavu vašeg studija **M=3,34; sd=1,18**

(Studijski program)

- Sudjelovanje u terenskoj nastavi (uključujući ljetne škole) **M=3,00; sd=1,30**

(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)

- Savjetovanje studenata o budućoj karijeri **M=3,24; sd=1,26**

(Odnos prema studentima i potpora u studiranju)

- Koliko ste zadovoljni mogućnostima zaposlenja nakon studija **M=3,12; sd=1,24**

(Opća procjena ishoda)

### **Vrjednovanje INTEGRIRANIH preddiplomskih i diplomskih studija**

- Primjerenost prostora s obzirom na broj studenata **M=,43; sd=1,15**

(Rad službi i opći uvjeti studiranja)

- Mogućnost pohadanja kolegija koji nisu u sastavu vašeg studija **M=2,94; sd=1,14**

(Studijski program)

- Ujednačenost kriterija na različitim kolegijima pri vrjednovanju znanja **M=2,94; sd=1,17**

(Izvedba nastave i vrjednovanje znanja)

- Savjetovanje studenata o budućoj karijeri **M=2,95; sd=1,24**

(Odnos prema studentima i opći uvjeti studiranja)

- Koliko ste zadovoljni mogućnostima zaposlenja nakon studija **M=2,31; sd=0,76**

(Opća procjena ishoda)

U izvještajnom razdoblju Odbor za upravljanje kvalitetom izradio je dva iznimno važna dokumenta o vrjednovanju obrazovnog procesa na Sveučilištu. Izrađena je Preporuka *za postupanje s rezultatima sveučilišnih anketa u svrhu sustavnog izvješćivanja nastavnika i studenata o rezultatima*. U toj su preporuci navedena pravila i rokovi unutar kojih bi čelnici sastavnica trebali raspodijeliti rezultate sveučilišnih anketa (Ankete za procjenu nastavnika i Anketa za vrjednovanje studija u cjelini) odnosno javno objaviti one za razinu sastavnice. Pomak je napravljen i vezano za druge metode vrjednovanja nastave – izrađena je i radna verzija *Preporuka o poticanju korištenja dodatnih metoda vrjednovanja na sastavnicama*. Metode obuhvaćene u spomenutim preporukama su samovrjednovanje nastavnoga rada te vrjednovanje nastavnoga rada od kolega nastavnika. Time je nastavnicima pružena mogućnost da dobiju uvid u povratne informacije o svojem radu, koje ne dolazi samo od studenata nego i od njihovih kolega te od njih samih.

### **3.3.4. Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija**

Tijekom izvještajnog razdoblja osnovan je Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu na 4. sjednici održanoj 19. studenoga 2013. Na temelju Odluke o osnivanju Centra, na istoj je sjednici imenovano privremeno Stručno vijeće sastavljeno od stručnjaka za područje učenja i poučavanja u sveučilišnom okruženju koji su zaposlenici

Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica.<sup>15</sup> Centar je osnovan s ciljem koordiniranja i potpore nastavnicima kako bi se osigurala kvaliteta poučavanja i poticanja izvrsnosti u nastavnom radu, što vodi boljem postizanju ishoda učenja studenata i njihove motiviranosti za učenje te zadovoljstvu akademskoga osoblja (nastavnika) svojim radom u nastavi. Provedbom aktivnosti *Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015* osigurana su sredstva za zapošljavanje dviju djelatnica, koje ujedno čine i stručni tim Centra.

Centar je od svog osnutka proveo sljedeće aktivnosti:

- održane su tri sjednice Stručnoga vijeća;
- organizirano je gostovanje prof. Marina Hallika sa Sveučilišta u Tartu s predavanjem *Practice oriented teacher education reformi in University of Tartu*;
- organiziran je petodnevni seminar *Academic teaching Excellence* za nastavnike koji nastavu održavaju na engleskom jeziku, u suradnji s Britanskim konzulatom u Republici Hrvatskoj;
- održana je Radionica za definiranje inicijalnog treninga za nastavnike;
- objavljeni su osnovni sadržaji o Centru na mrežnim stranicama Sveučilišta.

### 3.3.5. Ostale aktivnosti osiguravanja kvalitete Sveučilišta

Odbor za upravljanje kvalitetom zaprimio je više upita u svezi s prijelazom zaposlenika sastavnice iz znanstveno-nastavnoga zvanja u nastavno zvanje i obratno, pod čim se podrazumijeva i promjena radnog mjesta. Slijedom toga pripremljeno je očitovanje Odbora za upravljanje kvalitetom o prijelazima zaposlenika sastavnica između znanstveno-nastavnih i nastavnih zvanja, koje uključuje zakonsku regulativu o spomenutoj temi i kriterije u svjetlu kojih je važno obrazložiti potrebu za zamjenom zaposlenika u znanstveno-nastavnom zvanju zaposlenikom u nastavnom zvanju i obratno, odnosno prelazak istog zaposlenika iz jedne u drugu vrstu zvanja. U suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom članovi Odbora sudjelovali su u stvaranju četvrtog broja glasila Ureda za upravljanje kvalitetom – *UniQinfo*, jednim od glavnih informacijskih sveučilišnih alata o sustavu osiguravanja kvalitete. Članovi Odbora i Ureda za upravljanje kvalitetom ujedno su započeli s izradom Pojmovnika osnovnih termina i definicija iz područja osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu kako bi se olakšala komunikacija i stvorio ujednačeni sustav izražavanja svih sudionika sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.

### 3.4. Cjeloživotno učenje i priznavanje ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti

Radna skupina za cjeloživotno učenje, koja je osnovana 21. lipnja 2012. odlukom rektora, nastavila je u 2013. sa svojim radom. Održana su dva sastanka na kojima se razrađivao prijedlog *Temeljnih principa organizacije cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Zagrebu*, a završna verzija tog teksta prihvaćena je i

---

<sup>15</sup> Članovi privremenoga Stručnoga vijeća: prof. dr. sc. B. Divjak, prorektorica za studente i studiranje (predsjednica i privremena voditeljica Centra), doc. dr. sc. J. Kuvač Kraljević, izv. prof. M. Novak, prof. dr. sc. D. Miljković, prof. dr. sc. M. Pranjić, prof. dr. sc. I. Han Dovedan, prof. dr. sc. I. Završki, prof. visoke škole V. Ciglar, prof. dr. sc. Ž. Milin Šipuš, M. Badovinac Škrinjar, univ. spec. oec., prof. dr. sc. V. Vlahović Štetić, prof. dr. sc. T. Perišin, prof. dr. sc. G. Durn, prof. dr. sc. G. Pavleković.

predstavljena na okruglom stolu organiziranom 14. lipnja 2013. Na tom je skupu svojim izlaganjem sudjelovala i dr. sc. Andrea Waxenegger, predsjednica EUCEN-a (*European Universities Continuing Education Network*), sa Sveučilišta Karl-Franzens u Grazu, te prof. dr. sc. Tomislav Filetin s Fakulteta strojarstva i brodogradnje kao član Nacionalnoga operativnoga tijela za izradu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije. Mandat Radne skupine istekao je 30. lipnja 2013.

Na novim mrežnim stranicama Sveučilišta napravljena je poveznica za cjeloživotno učenje gdje su objedinjene informacije o aktivnostima cjeloživotnog učenja na svim sastavnicama.

U proteklom je razdoblju nastavljen rad na daljnjem unaprjeđenju procedure priznavanja ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti studenata. Na Sveučilištu u Zagrebu provode se razne izvannastavne aktivnosti koje studentima kao neformalan oblik učenja omogućuju stjecati nova znanja i kompetencije koje nisu obuhvaćene redovitim studijskim programom. To su aktivnosti kao što su studentska praksa ili umjetnička djelatnost koja nije regulirana nastavnim planom i programom, studentska natjecanja, aktivno sudjelovanje studenata na znanstvenoj, stručnoj ili umjetničkoj konferenciji, radionici, seminaru ili drugoj aktivnosti kojoj prethodno nisu dodijeljeni ECTS bodovi u sklopu studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu niti drugih domaćih ili međunarodnih institucija. Izvannastavnoj aktivnosti dodijelit će se ECTS bodovi ako ispunjava sljedeće pretpostavke:

- izvannastavna aktivnost je sveučilišne razine tj. namijenjena je studentima i ishodi učenja koji se postižu na temelju te aktivnosti također su na sveučilišnoj razini
- voditelj aktivnosti je, u pravilu, osoba u znanstveno-nastavnom ili umjetničko-nastavnom zvanju i zaposlena na Sveučilištu u Zagrebu. Iznimno, voditelj izvannastavne aktivnosti u umjetničkom području može biti i istaknuti umjetnik koji nije izabran u nastavno zvanje
- student kojem se dodjeljuju ECTS bodovi aktivno je sudjelovao u aktivnosti, što je rezultiralo ishodima učenja sveučilišne razine
- izvannastavna aktivnost sadržava provjeru pripadajućih ishoda učenja.

Radna skupina za priznavanje ECTS bodova<sup>16</sup> za izvannastavnu aktivnost na Sveučilištu u Zagrebu održala je u izvještajnom razdoblju sedam sjednica i zaprimila 21 zahtjev za priznavanjem ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti (ljetne škole, radionice, seminari, konferencije, studentska natjecanja i dr.) koji su članovi Radne skupine razmotrili i u skladu s time donijeli odluke o odobrenim ECTS bodovima. Radna je skupina izradila i pravila prema kojima je odlučivala o dodjeli ECTS bodova i koja su pretočena u Pravilnik o dodjeli ECTS bodova za izvannastavne aktivnosti Sveučilišta u Zagrebu. Taj je pravilnik prihvaćen na 16. sjednici u 344. akademskoj godini (2012./2013.) održanoj 17. rujna 2013. te je stupio na snagu 8. listopada 2013. Pravilnik je u skladu s dokumentom Europske komisije *ECTS Users' Guide* i sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 22/2013). Na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu opisan je, u skladu s Pravilnikom, postupak

---

<sup>16</sup> Prof. dr. sc. Izvor Grubišić, Sveučilište u Zagrebu Fakultet strojarstva i brodogradnje, predsjednik Radne skupine, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, koordinatrica, prof. dr. sc. Branka Pevalek Kozlina, Sveučilište u Zagrebu Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Tamara Perišin, Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet, doc. dr. sc. Jasenka Gudelj, Sveučilište u Zagrebu Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Sveučilište u Zagrebu Prehrambeno-biotehnološki fakultet, i red. prof. Boris Popović, Sveučilište u Zagrebu Akademija dramske umjetnosti.

prijave izvannastavnih aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu u svrhu dodjele ECTS bodova, a dostupni su i pripadajući obrasci za prijavu izvannastavnih aktivnosti.

### 3.5. E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu

E-učenje je sastavni i integralni dio procesa sveučilišnog obrazovanja, stoga je sustavna implementacija e-učenja nastavljena i u 2013. godini. E-učenje pridonosi kvaliteti sveučilišnoga obrazovanja koje se temelji na ishodima učenja i studentima u središtu obrazovnoga procesa te je ugrađeno i u prijedlog Strategije studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu.

Centar za e-učenje Sveučilišnoga računskoga centra (Srce) kontinuirano pomaže nastavnicima, studentima i ustanovama u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu te promiče, potiče i širi informaciju o e-učenju pomoću mreže e-učenja, u koju su uključeni predstavnici za e-učenje sastavnica Sveučilišta, nastavnici, studenti i svi zainteresirani za e-učenje.

U 2013. započela je provedba programskih ugovora s MZOS-om u okviru kojih su definirane i brojne aktivnosti vezane uz e-učenje. Zahvaljujući tim aktivnosti, omogućen je veći broj radionica, tečajeva i projekata (Fond za troškove izrade e-kolegija) za usavršavanje nastavnika u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu u cilju unaprjeđenja kvalitete nastave i bolje uspješnosti studiranja studenata na Sveučilištu u Zagrebu.

Centar održava i razvija središnji sveučilišni sustav za e-učenje Merlin (*merlin.srce.hr*), na kojemu svi sveučilišni nastavnici mogu besplatno otvoriti virtualne kolegije. Dana 31. prosinca 2013. u sustavu za e-učenje Merlin bilo je 4229 e-kolegija (2680 e-kolegija u 2013. godini) i više od 39 000 korisnika (27.000 korisnika u 2013. godini). Također, tome broju treba pridodati i velik broj e-kolegija otvoren u sustavima za e-učenje koji održavaju pojedine sastavnice. Uspostavljeni su sustavi Moodledemo (inačica sustava Moodle 1.9) (<http://moodledemo.srce.hr>) i Moodle2demo (inačica sustava Moodle 2.4) (<http://moodle2demo.srce.hr>) radi praktičnog upoznavanja potencijalnih korisnika s mogućnostima sustava Moodle i različitim načinima izrade modula. Korisnici mogu navedeni sustav koristiti u ulozi nastavnika ili u ulozi studenta. Također je uspostavljen testni sustav u kojem nastavnici mogu testirati sustav Moodle inačicu 2.4 i raditi na izradi e-kolegija. U 2013. započeo je pilot-projekt povezivanja sustava Merlin sa sustavom ISVU.

Prema podacima sastavnica dostavljenima za potrebe Ankete o e-učenju na Sveučilištu u Zagrebu za 2013. godinu, broj e-kolegija koji koriste neku od razina tehnologija e-učenja u nastavi je 9.232 (9.056 u 2012. godini) i u stalnom je porastu; najviše je e-kolegija koji su na prvoj razini – 6.234 (6.121 u 2012. godini).

Uz sustav za e-učenje Merlin korisnicima su dostupni *e-portfolio* i sustav za *webinare*. Centar za e-učenje nastoji korisnicima osigurati sustavnu i kvalitetnu pomoć u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu putem helpdeska i konzultacija, a pripremljeni su tečajevi, radionice i priručnici za nastavnike i studente te su izrađene animacije o radu s pojedinim sustavima.

Na sustavu za *e-portfolio* ([moodle.srce.hr/eportfolio](http://moodle.srce.hr/eportfolio)) u 2013. bilo je više od 8 200 korisnika i oko 140 skupina, a nastavnici se ne koriste *e-portfoliojem* samo za osobne potrebe i prezentaciju nego i kao

nastavnu aktivnost u okviru svojih kolegija. Na nekoliko su fakulteta također uspostavljeni sustavi za *e-portfolio* radi potreba nastave.

Projekt „*Uporaba sustava e-portfolioja u sveučilišnoj nastavi*“, koji je vodio Centar za e-učenje Srca, završio je na početku 2013. godine. Cilj projekta bio je upoznati nastavnike Sveučilišta u Zagrebu s novim tehnologijama – *e-portfolio* sustavom i njegovim mogućnostima – te ih educirati o mogućnostima i načinima primjene *e-portfolioja* u obrazovnom procesu. U 2013. započeo je međunarodni LLP projekt Europortfolio, koji vodi Fakultet organizacije i informatike u ime Sveučilišta u Zagrebu. Opći je cilj projekta pridonijeti realizaciji europskoga prostora za cjeloživotno učenje korištenjem *e-portfolioja* kao sredstva koje potpomaže učenju s kritičkim osvrtom i praksi te pridonosi većoj transparentnosti i povjerenju između svih sudionika uključenih u obrazovanje i zapošljavanje. U okviru projekta pokrenuta je inicijativa hrvatske e-portfolio mreže naziva *Europortfolio Hrvatska* (<http://www.eportfolio.eu/community/chapters/croatia/articles/dobrodo-li-na-stranice-europortfolio-hrvatska>). Voditelji *Europortfolioja Hrvatska* su doc. dr. sc. Igor Balaban s Fakulteta organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu i Sandra Kučina-Softić, dipl. ing., iz Centra za e-učenje Srca.

U lipnju 2013. održan je Moodlemoot Hrvatska 2013. Treći Moodlemoot okupio je pedesetak sudionika iz Hrvatske i regije (Bosna i Hercegovina, Srbija). Održano je 16 prezentacija i tri pozvana predavanja: Stuarda Mealora (Human Resource Development International, Novi Zeland) i Meredith Henson (Catalyst IT Europe Ltd, Velika Britanija – putem sustava za webinare) te Kemala Kačapora s Ekonomskoga fakulteta Sveučilišta u Sarajevu (Bosna i Hercegovina). Ovaj Moodlemoot bio je posvećen pitanjima inovativnoga poučavanja uz Moodle, vrjednovanju polaznika kroz taj sustav, dobroj praksi u administraciji sustava Moodle te migraciji na Moodle 2x. Sudionici su u ugodnom i kreativnom ozračju razmijenili iskustva, ideje i promišljanja te stekli nova poznanstva i možda prilike za suradnju.

Tjedan Centra za e-učenje organiziran je u rujnu 2013., pa je oveći broj nastavnika mogao sudjelovati u radionicama i tečajevima o temi e-učenja. I ove je godine u sklopu Tjedna Centra za e-učenje održan niz aktivnosti kako bi se pomoglo nastavnicima da što lakše i jednostavnije primijene ICT i tehnologije e-učenja u obrazovnom procesu te se upoznaju s radom Centra za e-učenje i podrškom i alatima za e-učenje koji su im dostupni.

Centar za e-učenje organizirao je u 2013. vrlo uspješan studijski posjet na temu *Supporting Teachers in Technology Enhanced Learning* (Podrška nastavnicima u poučavanju potpomognutom tehnologijom) u sklopu Transverzalnoga programa za cjeloživotno učenje Europske unije, na kojem su sudjelovali djelatnici obrazovnih ustanova u sustavu osnovnog, srednjeg i visokog obrazovanja te ustanova koje se bave obrazovanjem iz europskih zemalja. Tijekom studijskoga posjeta sudionici su raspravljali o problemima s kojima se susreću u primjeni ICT-a i tehnologija e-učenja u nastavi te su razmijenili znanja i mišljenja, ali i predstavili pozitivna iskustva i primjere dobre prakse te stekli nova saznanja i ideje kako organizirati i pružiti potporu nastavnicima.

U okviru usluge „Projekti razvoja e-kolegija“ Srca, koja obuhvaća osmišljavanje i provedbu projekata primjene tehnologija e-učenja u sveučilišnoj nastavi radi unaprjeđenja pojedinih sveučilišnih e-kolegija u 2013., objavljen je jedan poziv na kojem je odabrano osam projekata. Svi su projekti uspješno završeni do kraja travnja 2014.



Na sveučilišnom Danu e-učenja 2013. najavljena je najveća međunarodna konferencija u području e-učenja – EDEN 2014., koja će se održavati od 10. do 13. lipnja 2014. u Zagrebu. Domaćini konferencije su Sveučilište u Zagrebu i Sveučilišni računski centar Srce. Konferenciju je putem *webinara* najavio direktor organizacije EDEN prof. Antonio Moreira Teixeira sa Sveučilišta Aberta u Portugalu. Tradicionalno su dodijeljene i nagrade za najbolji e-kolegij Sveučilišta u Zagrebu, a ove godine održala se i retrospektiva e-kolegija koji su dobili 1. ili 2. nagradu za najbolji e-kolegij na Sveučilištu u Zagrebu. Na Danu e-učenja održala se i panel-diskusija o prijedlogu Strategije studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu, posebno o dijelu vezanom uz nastavne metode i tehnologije. U sklopu Dana e-učenja održana je i radionica za nastavnike o ishodima učenja naziva „Ishodi učenja: kako aktivno planirati i unaprijediti stvarne kompetencije studenata“.

U 2013. godini djelatnici Centra za e-učenje svojim su radovima sudjelovali na međunarodnoj konferenciji EUNIS (rad je ušao u uži izbor za DØRUP nagradu) te na međunarodnoj konferenciji EDEN.

U 2014. godini započeo je međunarodni LLP projekt *Time to Assess Learning Outcomes in E-learning* (taloe.up.pt) na kojem je Srce (Centar za e-učenje) partner. U sklopu projekta razvit će se aplikacija koja će pomoći nastavnicima u odluci koje strategije i metode vrjednovanja primijeniti u e-kolegijima.

Povjerenstvo za e-učenje stalno je stručno radno tijelo koje prati provedbu Strategije e-učenja Sveučilišta u Zagrebu te aktivno predlaže i poduzima mjere za uspješnu i učinkovitu primjenu e-učenja na Sveučilištu u Zagrebu.

Povjerenstvo za e-učenje provelo je u 2013. Natječaj za najbolji e-kolegij Sveučilišta u Zagrebu za akademsku godinu 2012./2013. Na natječaj je bilo prijavljeno devet e-kolegija, a dodijeljena je samo jedna glavna nagrada – i to druga nagrada.

Povjerenstvo je dopis o izmjeni nužnih uvjeta Rektorskoga zbora za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u nastavna i znanstveno-nastavna zvanja vezano uz postignuća nastavnika u području e-učenja uputilo i Nacionalnom vijeću za visoku naobrazbu, ali nije dobiven nikakav odgovor. Također, članovi Povjerenstva za e-učenje sudjelovali su na tribini o kriterijima za vrjednovanje *on-line* studija koju su organizirali Ured za e-učenje Sveučilišta / Centar za e-učenje Srca i Nacionalno vijeće za visoku naobrazbu. Ta je tribina pridonijela tome da je Agencije za znanost i visoko obrazovanje u travnju 2013. donijela Kriterije za vrednovanje *on-line* studija. Članovi Povjerenstva za e-učenje sudjelovali su u raspravi i prijedlozima o izradi Strategije studija i studiranja na Sveučilištu u Zagrebu u dijelu koji se odnosi na Nastavne metode i tehnologije odnosno e-učenje.

### **3.6. Razvoj sustava podrške studentima**

#### **3.6.1. Centar za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu**

Na 15. sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu, održanoj 11. srpnja 2013., prihvaćena je Odluka o osnivanju Centra za savjetovanje i podršku studentima (u daljnjem tekstu Centar), koji je počeo aktivno djelovati s početkom akademske godine 2013./2014. Centar. Osnivanju Centra u 2013. godini prethodio je rad na izvješću istraživanja procjene potreba studenata za podrškom tijekom studiranja,

koje je uključivalo rezultate istraživanja te preporuke za daljnji smjer razvoja sustava podrške studentima na Sveučilištu. Spomenuto je izvješće Senat Sveučilišta prihvatio na svojoj 13. sjednici, održanoj 16. travnja 2013..

Kako bi bili izrađeni opći akti te osiguran nesmetan rad Centra, rektor je imenovao privremeno Stručno vijeće Centra, koje djeluje u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Marina Ajduković, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, Deniza Drusany, prof., Sveučilište u Zagrebu, doc. dr. sc. Hrvoje Džapo, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Nataša Jokić-Begić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Vesna Jureša, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Lelia Kiš-Glavaš, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, doc. dr. sc. Marina Kláčmer Čalopa, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Valentina Kranželić, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Nenad Milijaš, mag. inf., ravnatelj Studentskoga centra Varaždin, izv. prof. Siniša Reberski, Akademija likovnih umjetnosti. Do kraja 2013. Stručno je vijeće donijelo prijedlog Pravilnika o organizaciji i djelovanju Centra te radilo na izradi trogodišnjega akcijskoga plana rada Centra.

Centar je osnovan s ciljem koordiniranja i osiguravanja sustavnog pružanja podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu u okviru akademskoga, karijernoga i osobnoga savjetovanja i usmjeravanja drugim potrebnim područjima podrške, kako bi se studente osnažilo za uspješno studiranje i svladavanje akademskih obveza te podučilo životnim i poslovnim vještinama, čime bi se omogućio puni razvoj akademskih potencijala, povećala učinkovitost i završnost studiranja te njihova zapošljivost i konkurentnost na tržištu rada. Centrom su obuhvaćena sljedeća područja djelovanja: savjetovanje vezano uz akademske i osobne poteškoće (psihološko savjetovanje), karijerno savjetovanje i informiranje, preventivne aktivnosti (razvoj akademskih i životnih vještina), podrška podzastupljenim skupinama studenata i studentima s invaliditetom, informiranje o zdravstvenoj zaštiti, podrška sveučilišnom osoblju te pomoć pri pronalaženju drugih službi podrške s obzirom na potrebe i moguće poteškoće.

U listopadu 2013. zaposlene su tri stručne savjetnice za područje karijernoga savjetovanja i informiranja, psihološkoga savjetovanja te za preventivne aktivnosti i podzastupljene skupine. Sredstva za novozaposlene osobe osigurana su u okviru *Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.*, koji je potpisan s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, te u okviru IPA projekta *Unaprjeđivanje kvalitete studiranja za skupine studenata u nepovoljnom položaju kroz usluge studentskih savjetovanih službi*. U akademskoj godini 2013./2014. Centar je započeo s pripremnim, organizacijskim i promotivnim aktivnostima, a studentima su od početka godine dostupne aktivnosti individualnoga psihološkoga i karijernoga savjetovanja, ciklus radionica upravljanja karijerom, radionice uspješnoga učenja i organizacije vremena te aktivnosti Ureda za studente s invaliditetom. U okviru novih mrežnih stranica Sveučilišta dostupne su informacije o aktivnostima i radu Centra te raznovrstan psiho-edukativni i informativni materijal namijenjen studentima.

U sklopu promotivnih aktivnosti Centra izrađeni su letci koji su se dijelili na Smotri Sveučilišta u Zagrebu. Također, na Smotri su predstavljene i aktivnosti Centra na savjetovanišnom izložbenom prostoru te su održane radionice o uspješnom učenju i traženju zaposlenja. Nadalje, održan je 2. sveučilišni dan podrške studentima, na kojem su prikazane aktivnosti i područja djelovanja Centra te izlaganja s naglaskom na proces razvoja i upravljanja karijerom i organizacije studentskih praksi. Na

susretu su sudjelovali prodekani za nastavu, koordinatori za studente s invaliditetom i podršku studentima sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Od travnja do prosinca 2013. Radna skupina<sup>17</sup> za izradu Strategije razvoja podrške studentima radila je na izradi prijedloga Strategije koja se odnosi na razdoblje 2013. – 2025. Strategija obuhvaća sljedeća područja: podrška studentima kroz akademsko, karijerno i psihološko savjetovanje i informiranje te podrška podzastupljenim i ranjivim skupinama studenata; studentski standard (smještaj, prehrana, student servis); zdravstvena zaštita; slobodno vrijeme, mobilnost i studentski aktivizam.

### **3.6.2. Podrška studentima s invaliditetom**

Sveučilište u Zagrebu kroz aktivnosti Ureda za studente s invaliditetom i Povjerenstva za studente s invaliditetom sustavno radi na izjednačavanju mogućnosti i osiguravanju uvjeta za uspješno i kvalitetno studiranje studentima s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu, ali i na povećanju dostupnosti visokoga obrazovanja osobama s invaliditetom u Republici Hrvatskoj.

Od osnivanja 2007. godine Ured je, uz stručno vodstvo Povjerenstva za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu<sup>18</sup>, uspio ostvariti veći dio postavljenih ciljeva te se razvio u snažan mehanizam osiguravanja jednakih mogućnosti i kvalitetnijega pristupa visokomu obrazovanju studentima s invaliditetom. Aktivnosti Ureda usmjerene su na izjednačavanje mogućnosti studiranja svih studenata koji zbog bolesti, oštećenja ili poremećaja, bez obzira na rješenje o utvrđenom postotku tjelesnog oštećenja, imaju stalne, povremene ili privremene teškoće u realizaciji svakodnevnih akademskih aktivnosti (studentima s oštećenjima vida, sluha, motoričkim poremećajima, kroničnim bolestima, psihičkim bolestima i poremećajima, specifičnim teškoćama učenja kao primjerice disleksijom, disgrafijom i ADHD-om, te ostalim zdravstvenim stanjima i teškoćama koje mogu utjecati na tijek studiranja).

Od ak. god. 2013./2014. Ured djeluje u sklopu Centra za savjetovanje i podršku studentima. Ured je nastavio biti referentni centar u pružanju različitih vrsta informacija na jednome mjestu u zagovaranju prava pojedinih studenata ili skupina studenata s invaliditetom, u posredovanju u realizaciji njihovih prava, u rješavanju specifičnih potreba pojedinih studenata s invaliditetom odnosno pružanju različitih oblika potpore studentima s invaliditetom u akademskom okruženju.

---

<sup>17</sup> Radna skupina za izradu Strategije razvoja podrške studentima djelovala je u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Lelia Kiš-Glavaš, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, koordinatorica Radne skupine, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, zamjenica koordinatorice, prof. dr. sc. Vesna Jureša, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Ines Han-Dovedan, Agronomski fakultet, prof. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Silvana Raić-Malić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, doc. dr. sc. Štefica Mrvelj, Fakultet prometnih znanosti, izv. prof. Siniša Reberski, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Marina Ajduković, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Nataša Jokić-Begić, Filozofski fakultet.

<sup>18</sup> Povjerenstvo za studente s invaliditetom djelovalo je u 2013. u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, koordinatorica Povjerenstva, prof. dr. sc. Lelia Kiš-Glavaš, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, predsjednica Povjerenstva, prof. dr. sc. Neven Budak, Filozofski fakultet, zamjenik predsjednice Povjerenstva, prof. dr. sc. Ljiljana Pinter, Veterinarski fakultet, prof. dr. sc. Višnja Bačun-Družina, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, doc. dr. sc. Tatjana Bakran-Petricioli, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Karin Šerman, Arhitektonski fakultet, doc. Jagor Bučan, Akademija likovnih umjetnosti, Ružica Rajšić, pomoćnica ravnateljca za smještaj u Studentskomu centru u Zagrebu, Iva Šušak, predstavnica studenata, prof. dr. sc. Nataša Jokić-Begić, Filozofski fakultet, i prof. dr. sc. Vesna Jureša, Medicinski fakultet.

Organizacija, zadaće i aktivnosti Ureda uređene su *Pravilnikom o organizaciji i djelovanju Ureda za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu*, koji je 2007. donio Senat Sveučilišta te Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i djelovanju Ureda za studente s invaliditetom Sveučilišta u Zagrebu, koji je prihvatio Senat Sveučilišta na sjednici održanoj 11. srpnja 2013.

Velika je pažnja ponovo posvećena informiranju budućih i sadašnjih studenata s invaliditetom. Aktivnosti i potpore Ureda predstavljene su studentima prvih godina u okviru njihovih uvodnih predavanja na 11 sastavnica Sveučilišta. Brošura o radu i aktivnostima Ureda te o pravima i oblicima potpore koje kandidati i studenti s invaliditetom mogu ostvariti prije i tijekom studija podijeljena je budućim i sadašnjim studentima, fakultetima, akademijama i drugim zainteresiranim osobama na 18. smotri Sveučilišta te na drugim sajmovima na kojima je Sveučilište sudjelovalo. Osim na Smotri, Ured je predstavljen i tekstem u *Vodiču za buduće studente Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014.* Nastavilo se i s informiranjem šire javnosti o postojanju Ureda i njegovim aktivnostima putem medija te sudjelovanjem na brojnim domaćim i međunarodnim stručnim i drugim skupovima.

Tijekom 2013. odgovoreno je na mnogo upita u vezi s problematikom studenata s invaliditetom te su izrađene preporuke i mišljenja Ureda i Povjerenstva za postupanje u specifičnim situacijama (primjerice prilagodba u nastavi i na ispitima, literatura, smještaj, prijevoz). Ured je također nastavio raditi na sustavnom rješavanju problema s prilagodbom nastavne literature za studente s oštećenjima vida te je usporedo s time i pružao uslugu prilagodbe literature.

U sklopu projekta Prilagođavanje sustava za e-učenje Merlin studentima s invaliditetom, koji provodi SRCE, izrađene su kratke smjernice, namijenjene nastavnicima, za osiguravanje pristupačnosti nastavnog materijala koji se postavlja u sustav za e-učenje

I u ovom je razdoblju Ured nastavio koordinirati rad koordinatora za studente s invaliditetom i rad članova Koordinacije za studente s invaliditetom. Također je intenzivno radio na međusobnoj suradnji u svrhu rješavanja specifičnih pitanja i teškoća pojedinih studenata s invaliditetom i realizacije različitih oblika potpore za studente. U suradnji s koordinatorima za studente s invaliditetom i Studentskim centrom u Zagrebu, Ured je i u 2013. ažurirao i prikupljao podatke o studentima koji ostvaruju prava i koriste oblike potpore dostupne na Sveučilištu.

Iznimno važan oblik potpore studentima s invaliditetom, ponajviše zbog većih životnih troškova, jesu stipendije. U 2013. godini (za ak. god. 2012./2013.) u okviru natječaja za dodjelu stipendija što ga Sveučilište raspisuje svake akademske godine, studentima s invaliditetom dodijeljen je znatno veći broj stipendija u odnosu na prošle akademske godine (ukupno je studentima s invaliditetom dodijeljena 21 stipendija, među kojima i jedna studentu s disleksijom, što je važan pokazatelj senzibiliziranosti Sveučilišta i za tu skupinu studenata s invaliditetom).

Od 1. siječnja 2009. Sveučilište putem Ureda organizira i financira uslugu ispomoći za studente s težim oblicima invaliditeta koji su smješteni u studentskomu domu Cvjetno naselje, a od srpnja 2013. usluga je dostupna i u studentskomu domu Stjepan Radić. Ispomoć studentima s invaliditetom u obavljanju svakodnevnih potreba pružaju studenti koji su u studentskom domu Cvjetno naselje raspoređeni u dnevna i noćna dežurstva 24 sata na dan sedam dana u tjednu, a u studentskomu domu Stjepan Radić u trajanju od 4 sata, u skladu s mogućnostima i potrebama studenata. Ta se usluga (kao i stipendije)

financira iz sredstava Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.

U siječnju 2013. uspješno je završen Tempus projekt *Education for Equal Opportunities at Croatian Universities – EduQuality*, nositelj je kojega bilo Sveučilište u Zagrebu i u kojem su osim hrvatskih sveučilišta u Osijeku, Splitu, Dubrovniku, Rijeci i Zadru, Hrvatskoga studentskoga zbora i Instituta za razvoj obrazovanja, sudjelovali i europski partneri: sveučilišta Strathclyde (Glasgow, Škotska), Masaryk (Brno, Češka), Aarhus (Aarhus, Danska) i Gothenburg (Gothenburg, Švedska).

Cilj je Tempus projekta *EduQuality* bio pridonijeti izjednačavanju mogućnosti za studente s invaliditetom u visokome obrazovanju u Republici Hrvatskoj na institucionalnoj i nacionalnoj razini te su projektom razvijene i provedene mnoge važne projektne aktivnosti. Upravo je razvijenim aktivnostima osigurana i održivost toga iznimnoga projekta.

Jedan je od važnih ishoda projekta koji osigurava održivost i daljnji razvoj aktivnosti za studente s invaliditetom i Nacionalni dokument *Osiguravanje minimalnih standarda pristupačnosti visokog obrazovanja za studente s invaliditetom u Republici Hrvatskoj*. Nacionalni je dokument podržao Rektorski zbor kad je na sjednici održanoj 14. ožujka 2013. posebnom odlukom prihvatio dio dokumenta koji se odnosi na Minimalne standarde pristupačnosti. Senat Sveučilišta u Zagrebu na sjednici održanoj 14. svibnja 2013. također je prihvatio navedeni dokument te je on sada važan temelj za implementaciju svih smjernica i preporuka sadržanih u okviru dokumenta.

U 2013. godini nastavilo se s provedbom sveučilišnoga izbornoga kolegija *Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom*. Kolegij traje jedan semestar te je dostupan za upis svim studentima sa svih studijskih razina. Kolegij će se i dalje nuditi studentima te će se nastaviti raditi na informiranju budućih i sadašnjih studenata o tome što sve kolegij omogućuje.

U 2013. godini nastavila se provedba edukacija akademskoga i administrativnoga sveučilišnoga osoblja o specifičnim potrebama studenata s invaliditetom te su održane tri edukativne radionice.

Realizacijom aktivnosti proizašlih iz Tempus EduQuality projekta, Sveučilište u Zagrebu još se jednom potvrdilo kao vodeća institucija u realizaciji prava osoba s invaliditetom na kvalitetno visoko obrazovanje u Republici Hrvatskoj i regiji koje pozitivno utječe na razvoj institucionalnih oblika potpore i na ostalim hrvatskim sveučilištima pa i onima u okruženju.

### **3.6.3. Projekti vezani uz podršku studentima**

U kolovozu 2013. potpisan je Ugovor s Agencijom za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih za projekt *StuDiSupport - Unaprjeđivanje kvalitete studiranja za skupine studenata u nepovoljnom položaju kroz usluge studentskih savjetovanih službi*, koji je odobren u okviru natječaja IPA IV komponenta Razvoj ljudskih potencijala: „Integracija skupina u nepovoljnome položaju u redoviti obrazovni sustav“.

Ukupna je vrijednost projekta je 253,100.90 eura, od čega 239,889,03 eura sufinancira Europska unija. Projekt traje 18 mjeseci, a zajedno ga provode Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište u Rijeci i Fakultet organizacije i informatike. Projektom se žele razviti i promicati programi podrške studentima, s naglaskom na podzastupljene skupine studenata, kako bi se povećao broj upisa i završnost studenata u

nepovoljnom položaju u sustavu visokog obrazovanja. Specifični ciljevi projekta su verificiranje modela pružanja podrške putem studentskih savjetovanih službi; dostupnost savjetovanih službi; poboljšanje kvalitete obrazovanja i poticanje socijalne integracije studenata s invaliditetom i studenata kojima je potrebna dodatna podrška u sustavu visokog obrazovanja. Ciljevi i aktivnosti projekta predstavljeni su na početnom sastanku, na kojem su sudjelovali partneri, koordinatori za podršku studentima sa sastavnicama te predstavnici Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Ministarstva socijalne politike i mladih te Gradskoga ureda za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom Grada Zagreba.

Do kraja travnja 2014. osmišljeno je osam radionica i interaktivnih predavanja o upravljanju vremenom, razvoju akademskih, socijalnih i prezentacijskih vještina, stresu menadžmenta te o destigmatizaciji traženja stručne pomoći. Od ožujka 2014. održavaju se radionice i predavanja u okviru aktivnosti Centra za savjetovanje i podršku studentima, te se provode sa zainteresiranim studentima na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. U 2014. godini s radom su započele i tri radne skupine u sklopu projekta: Radna skupina za izradu nacionalnih smjernica za razvoj sustava podrške studentima, Radna skupina za izradu protokola postupanja za studente s psihičkim bolestima i smetnjama te kroničnim bolestima i Radna skupina za razvoj sustava prikupljanja podataka o studentima s invaliditetom.

### **3.7. Smotra Sveučilišta u Zagrebu**

Smotra Sveučilišta u Zagrebu održavala se **od 14. do 16. studenoga 2013.** u sklopu Tjedna Sveučilišta u Zagrebu, prvi put u prostorima Boćarskoga doma (Prisavlje 2).

Ovogodišnja je Smotra brojem sudionika i posjećenosti bila dosad najveća – s više od 110 izlagača i više od 25.000 posjetitelja. Uz 33 sastavnice i akademije Sveučilišta u Zagrebu, posjetiteljima su se predstavili i ostali sudionici: ostala hrvatska sveučilišta, veleučilišta i visoke škole te nekoliko inozemnih sveučilišta iz Ujedinjenoga Kraljevstva, Slovenije, Austrije, Francuske, Nizozemske, Danske i Njemačke. Osim na izložbenim prostorima, neki od njih predstavili su se i prezentacijama u okviru radnog dijela programa. Smotri Sveučilišta podršku je i ove godine dao Grad Zagreb te niz sponzora i partnera.

Sveučilište u Zagrebu i ove je godine organiziralo Smotru kako bi se učenici završnih razreda srednjih škola, studenti i svi zainteresirani informirali o studijskim programima i uvjetima upisa na pojedine studijske programe, o studentskom životu, kreativnim mjestima za zapošljavanje u pojedinim strukama, novim radnim uvjetima koje osiguravaju poduzetnici i tvrtke, uvjetima smještaja tijekom studiranja u Zagrebu i o brojnim drugim detaljima koji su mladim ljudima važni prilikom odluke o upisu na fakultet.

Ove su se godine na Smotri posebno isticale teme o uspješnim načinima učenja, snalaženju na tržištu rada i zapošljavanju te o razlikovanju kvalifikacija i kompetencija. Nadovezujući se na prošlogodišnji slogan kako je studiranje zapravo početak karijere, glavni slogan ovogodišnje Smotre glasio je *Karijera bez granica!* Nizom zanimljivih i korisnih tema na radionicama i interaktivnim tribinama, Sveučilište je osiguralo budućim studentima brojne informacije o tome kako uspješno studirati i koje su im mogućnosti dostupne tijekom i nakon studija te predstavilo novoosnovani Centar za podršku i savjetovanje studenata.

### 3.8. Izdavaštvo i predstavljanja izvan Sveučilišta

U sklopu svoje izdavačke djelatnosti Središnji ured za studente i studije tiskao je sveučilišnu publikaciju *Red predavanja u zimskom i ljetnom semestru akademske godine 2012./2013.* Publikacija je tiskana na 1055 stranica u 250 primjeraka i podijeljena sastavnicama Sveučilišta, uredima i Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici.

U prosincu 2012. tiskano je prvo izdanje *Priručnika za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.* Priručnik se sastoji od vodiča za osiguravanje kvalitete u 11 područja te od pratećih priloga u kojima se mogu naći raznovrsne upute, dokumenti i sl. Njegova je svrha povezati stečena iskustva i aktivnosti koje vode unaprjeđenju kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG standardi) u prihvatljivu cjelinu. Zamišljeno je da Priručnik služi kao svojevrsan vodič studentima, nastavnicima, stručnim službama, poslodavcima i svima koji su na razini Sveučilišta i njegovih sastavnica odgovorni za osiguravanje kvalitete.

Sveučilište je bilo glavni partner na 9. sajmu stipendija i prateće obrazovne ponude (u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja), koji se održao u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici 15. listopada 2013. Sajam je jedinstven događaj u Hrvatskoj na kojemu učenici, studenti i ostali zainteresirani mogu saznati sve o stipendijama te o mogućnostima studija u Hrvatskoj i inozemstvu. Sajam se i ove godine održavao u dvama hrvatskim gradovima – u Zagrebu i u Rijeci. Osim ponude za studente i učenike, organizatori sajma ponudili su i raznovrstan program namijenjen otvaranju stručne i javne rasprave o aktualnim temama obrazovne politike u Hrvatskoj. Prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, sudjelovala je na okruglom stolu *Značaj hrvatskog pristupanja EU za visoko obrazovanje*, a djelatnici Centra za savjetovanje i podršku studentima i Ureda za međunarodnu suradnju održali su prezentaciju *Sveučilište u Zagrebu: Podrška studentima - stipendiranje, razmjene i razvoj karijere*.

Na Sajmu je sudjelovalo 67 izlagača iz 12 zemalja Europe, Sjeverne Amerike i Azije. Za tu su prigodu podijeljeni letci s prigodnim tekstom o stipendijama koje se dodjeljuju na Sveučilištu u Zagrebu te letci o mogućnostima međunarodne razmjene studenata.

Sveučilište u Zagrebu i ove se godine na sajmu BeSt<sup>3</sup> u Beču predstavilo studijskim programima svojih sastavnica. Sajam se održavao od 7. do 10. ožujka 2013. u organizaciji austrijskoga Ministarstva obrazovanja, umjetnosti i kulture (BMUKK), Ministarstva znanosti i istraživanja (BMWF) i Austrijskoga centra za zapošljavanje. U sklopu sajma BeSt<sup>3</sup> posjetiteljima se predstavilo više od 300 izlagača iz Austrije i inozemstva (sveučilišta, privatne visoke škole, škole stranih jezika, tvrtke koje posreduju pri zapošljavanju i drugi). Na tom sajmu svake godine bude više od 80.000 posjetitelja, a namijenjen je budućim i sadašnjim studentima, nastavnicima, roditeljima i svima zainteresiranima za cjeloživotno obrazovanje.

Sveučilište se u 2013. predstavilo i na 14. študentskoj areni – sajmu za mlade, koji se održavao u Ljubljani od 22. do 24. listopada 2013. Cilj je sajma bio na jednome mjestu okupiti izlagače i predavače vezane uz studentski život te studentima pružiti uvid u aktualna događanja na području obrazovanja, međunarodne suradnje, financija, kulture, zapošljavanja, aktivnosti vezanih uz slobodno vrijeme,

aktualnih društvenih tema i osobnog napretka. U sklopu sajma održane su brojne radionice, predavanja i okrugli stolovi. Sveučilište u Zagrebu predstavilo se sa svojim promidžbenim materijalom te brošurama pojedinih fakulteta, a posjetitelji su bili iznimno zainteresirani za diplomatske studije i za mogućnosti međunarodne razmjene studenata.

Uz strane sajmove, Sveučilište u Zagrebu i ove se godine predstavilo na Smotri Sveučilišta u Splitu, održanoj 29. i 30. studenog 2013. na Fakultetu elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje (Sveučilišni kampus). Na toj je smotri Sveučilište u Splitu maturantima i cjelokupnoj javnosti predstavilo svoje sastavnice i ponudu studijskih programa na 11 fakulteta, jednoj akademiji i četirima sveučilišnim odjelima.

Prostor Sveučilišta u Zagrebu bio je iznimno dobro posjećen, predstavljene su sastavnice i ponuda studijskih programa. Svi zainteresirani mogli su tako na jednome mjestu dobiti informacije o uvjetima upisa, publikaciju *Vodič za buduće studente*, brošure sastavnica te promidžbeni materijal našega sveučilišta. U prigodi svečanog otvaranja Smotre, Sveučilištu u Zagrebu uručeno je priznanje za najbolji promidžbeni materijal na Smotri sveučilišta 2013.

### **3.9. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu – izvješće Studentskoga zbora**

I u 2013. radikalno se smanjivao broj izabranih studentskih predstavnika i njihovih zamjenika na sastavnicama Sveučilišta s obzirom na to da su završavali svoje studije odnosno diplomirali. Iz tog razloga nastavljeni su problemi s uspostavljanjem kvoruma na sjednicama Skupštine Studentskoga zbora koji su se pojavili već u 2012. godini. To je otežalo učinkovito i pravodobno donošenje odluka važnih za studentsku populaciju i prouzročilo drastično smanjenje broja studentskih predstavnika u sveučilišnim tijelima ili njihov potpuni izostanak (Senat i vijeća područja, Etički savjet, Upravno vijeće Sveučilišnoga računskoga centra - SRCE, Rektorski kolegij u širem sastavu, Sveučilišni savjet, Odbor za upravljanje kvalitetom i Povjerenstvo za studente s invaliditetom). Zbog spomenutog problema Skupština je zadnji put donosila odluke u lipnju 2013. Nakon toga su zasjedanja, zbog nepostojanja kvoruma, bila više informativnoga karaktera. Studentski izbori održavali su se 26. i 27. ožujka. S obzirom na to da su na nekim fakultetima bili poništeni, morali su se ponoviti. Ponovljeni izbori bili su tek 14. i 15. listopada 2013., i to na Muzičkoj akademiji, Građevinskom fakultetu i Hrvatskim studijima. Tim je povodom Studentski zbor imenovao studentske predstavnike sa zamjenicima u Izorno povjerenstvo Sveučilišta i u Povjerenstvo za prigovore Sveučilišta.

Nakon ponovljenih izbora, novi je saziv Skupštine SZZG-a konstituiran 6. prosinca i izabran je novi predsjednik SZZG-a na mandat od godinu dana (Mate Damić s Ekonomskoga fakulteta). Izabran je i zamjenik predsjednika te osam od ukupno deset članova Predsjedništva.

S obzirom na velik broj studenata koji svake akademske godine imaju potrebu za studentskim pravobraniteljem i na zahtjevnost osobnog angažmana na toj dužnosti, u 2013. nije bilo kandidata zainteresiranih za imenovanje na dužnost studentskoga pravobranitelja Sveučilišta u Zagrebu. Mjesto je ispražnjeno od rujna 2012. g. tj. otkada je prethodni studentski pravobranitelj diplomirao.

Studentski zbor imenovao je po tri studenta u svaku od komisija za smještaj Studentskoga centra (Natječajna, Žalbena i Revizijska). Tri su studenta potkraj godine imenovani i uključeni u rad lokalnog



Povjerenstva za kontrolu prehrane studenata u Studentskome centru Sveučilišta u Zagrebu, a jedan je student imenovan i uključen u rad Povjerenstva za kontrolu kvalitete prehrane studenata pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS), koje je bilo nacionalnog karaktera. Oni su primali pritužbe studenata, zaposlenika i drugih u vezi sa studentskom prehranom te su izlazili na teren, analizirali i rješavali probleme. Sastav i djelokrug poslova spomenutih povjerenstava propisan je *Pravilnikom o uvjetima i načinu ostvarivanja prava na pokriće troškova prehrane studenata*, koji je u listopadu donio resorni ministar (MZOS). Pravilnik je izradila radna skupina Ministarstva (MZOS) u čijem su radu tijekom godine iznimno aktivno sudjelovali i studentski predstavnici.

Studentski je zbor u 2013. davao inicijative kojima je pokušao pridonijeti ostvarivanju prava i potreba studenata Sveučilišta u Zagrebu, kao što su:

- Studentski je zbor kao i svake godine sudjelovao u radu Povjerenstva za izradu prijedloga Odluke o kriterijima za raspodjelu mjesta u studentskim domovima studentskih centara u učeničkim domovima u RH za ak. god. 2013/2014. U medijskim je istupima Studentski zbor istaknuo da ne podržava povećavanje cijene smještaja bez ulaganja u obnovu studentskih domova.
- Zakonom (NN 80/13) koji je na snagu stupio 1. srpnja 2013. svi su studenti u Hrvatskoj s navršених 26 godina života automatizmom trebali izgubiti pravo na besplatno zdravstveno osiguranje. S obzirom na to da Ministarstvo (MZOS) svim redovitim studentima omogućuje besplatno studiranje bez obzira na dob, Studentski je zbor medijskim istupima i na sastancima u Ministarstvu zdravlja upozoravao na manjkavost donesenog Zakona te se zauzeo za to da se studentima i sa 26 godina života zakonski omogući besplatno osnovno zdravstveno osiguranje. S obzirom na neusklađenost propisa Ministarstva obrazovanja i Ministarstva zdravlja problem nije potpuno riješen tijekom 2013., no postignuto je da se studentima omogući pravo na besplatno osnovno zdravstveno osiguranje osam godina od upisa na studij bez obzira na dob (NN 137/13).
- Studentski je zbor nakon donošenja *Pravilnika o uvjetima i načinu ostvarivanja prava na pokriće troškova prehrane studenata* (NN 120/13) upozorio predstavnike Studentskoga centra i Ministarstva (MZOS) na probleme izazvane samim nedostatcima tog pravilnika i njegovom lošom primjenom u praksi. O toj je temi Studentski zbor proveo i dvije *on-line* ankete, a s njihovim su rezultatima upoznati SC i MZOS, nakon čega se pristupilo pregovorima u svrhu ispravljanja postojeće situacije. Iako je sudjelovao u izradi pravilnika, Studentski je zbor u medijima istaknuo da od samog početka nije suglasan sa svim njegovim dijelovima. Unatoč tome što je došlo do povećanja cijene prehrane, Studentski je zbor ipak podupro MZOS-ovu inicijativu da napiše pravilnik koji bi svim studentima u RH trebao osigurati iste uvjete i prava na prehranu, osobito kvalitetniju i zdraviju prehranu. Zajedno s ostalim studentskim zborovima u RH, Studentski se zbor založio za povećanje mjesečne razine subvencije, vraćanje mjesečnog obračuna subvencije, vraćanje određenog dijela jela po izboru koje studenti najčešće konzumiraju sa subvencije 50 % na subvenciju 71,24 %, više voća i zdrave hrane, kao i uvođenje vode u menze, subvencioniranje mliječnih proizvoda i namirnica bitnih za studentski doručak sa 71,24 %, a ne s 50 %.

- Na zamolbu ministrice Ministarstva socijalne politike i mladih Studentski je zbor imenovao i člana u Nacionalni odbor za implementaciju kampanje Vijeća Europe *No Hate Speech Movement* na nacionalnoj razini. Svrha je kampanje poticati mlade ljude na promicanje ljudskih prava na internetu.
- Studentski je zbor imenovao dva studenta u sveučilišno Povjerenstvo za praćenje provedbe ugovora s Ministarstvom (MZOS) i sveučilišnog modela participacije studenata u troškovima studija.
- Tijekom 2013. predstavnici Studentskoga zbora aktivno su sudjelovali na sastancima u organizaciji Ministarstva (MZOS) o provedbi pilot-programskih ugovora na sveučilištima u RH.
- Tijekom ožujka u funkciju su stavljene i nove mrežne stranice Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu.

Predstavnici Studentskoga zbora tradicionalno su u mjesecu studenome sudjelovali i na 18. smotri Sveučilišta u Zagrebu.

S obzirom na to da je Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu tijekom cijele godine predsjedao Hrvatskim studentskim zborom (HSZ), pripala mu je i čast da organizira 65. generalnu skupštinu Europske studentske unije (*65 BM European Students Union - ESU*), domaćinstvo koje je osvojio još 2012. na Malti. HSZ bio je domaćin 65. generalne skupštine ESU-a, krovne organizacije svih europskih studenata sa sjedištem u Bruxellesu. Skupština, na kojoj je sudjelovalo oko 150 studentskih predstavnika iz svih europskih zemalja, održavala se u Zagrebu od 26. studenoga do 1. prosinca 2013.

Kao predsjednici Hrvatskoga studentskoga zbora (HSZ), predsjednici Studentskoga zbora dodijeljeno je i članstvo u Organizacijskom odboru 3. europskih sveučilišnih igara u Zagrebu i Rijeci 2016.

Značajna pažnja usmjerena je studentskoj inicijativi u realizaciji vlastitih programa i projekata, za što su izdvojena značajna sredstva u proračunu Studentskoga zbora za 2013. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu raspisao je na početku ožujka 2013. (od 11. ožujka 2013. do 12. travnja 2013.) Natječaj za studentske programe za 2013. godinu. Na natječaj je prijavljeno 208 programa, a zatraženo je 4.434.143,74 kn.

Dio proračuna Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za ostvarenje studentskih programa, odobren od Senata Sveučilišta, iznosio je 1.150.000,00 kn. S tom su svotom financirana 162 studentska programa.

Dio proračuna za troškove poslovanja Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 312.000,00 kn, a za troškove poslovanja studentskih zborova sastavnica 264.000,00 kn. Dio proračuna za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju iznosio je 250.000,00 kn, dio za troškove poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora 20.000,00 kn, a dio proračuna za pričuvu iznosio je 11.716,00 kn. Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 2.007.716,00 kn.

Na temelju prijedloga Rektorskoga kolegija u širem sastavu i odluke Skupštine Studentskoga zbora imenovano je *Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa*.<sup>19</sup> Skupština Studentskoga zbora donijela je na 16. sjednici održanoj 26. lipnja 2013. proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu, koji se temelji na prijedlogu što ga je izradilo Povjerenstvo. Senat Sveučilišta u Zagrebu na 15. sjednici održanoj 11. srpnja 2013. dao je suglasnost za proračun Studentskoga zbora. Od ukupne svote proračuna za studentske programe, 26,372 % predviđeno je za stručne programe, 35,342 % za programe međunarodne suradnje, 15,189 % za športske programe, 13,283 % za studentske medije, 6,105 % za kulturne programe i 3,708 % za ostale programe. Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodilo se na razini sastavnica koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

## ZAKLJUČAK

Treba ostvariti u 2013.	Ostvareno do 30. 4. 2014.	Treba ostvariti u sljedećem razdoblju
<p><b>Državna matura i upisi na studij</b></p> <p>Analizirati utjecaj državne mature i novog modela participacija studenata na uspješnost studiranja te revidirati / izraditi nove preporuke za upise na studije.</p>	<p>Procjena je da je novi model participacija pridonio boljoj prolaznosti studenta tijekom studija.</p>	<p>I dalje pratiti utjecaj državne mature i novog modela participacija studenata na uspješnost studiranja te revidirati / izraditi nove preporuke za upise na studije.</p>
<p><b>Upisne kvote i upisi</b></p> <p><i>Preddiplomski studij:</i> Popunjenost kvote zadržati na ovogodišnjoj razini od blizu 95 %, ali ujednačiti popunjenost kvota za različite studije i kategorije studenata. Pripremiti uvjete za upis studenata iz država članica EU-a.</p>	<p>Preddiplomski studij:</p> <p>Upisano je ukupno 11.660 studenata: 10.258 redovitih, 92 strana i 1.310 izvanrednih studenata. Dakle, popunjenost je na ukupnoj kvoti na razini od 93,61 %, što je 2,17 % više nego prošle godine.</p> <p>Definirani su uvjeti za upis studenata iz država članica EU-a.</p>	<p><i>Preddiplomski studij:</i> Popunjenost kvote zadržati na ovogodišnjoj razini od blizu 95 %, odnosno 97 % za redovite studije.</p>

<sup>19</sup> Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa za 2013. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Damir Boras, prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, prof. dr. sc. Dragan Milanović, te studenti Josip Čulig (KBF), Mate Damić (EFZG), Vedran Dodig (MEF) i Petra Radetić (AGR)

<p><i>Diplomski studij:</i> Cilj je ostvariti ukupnu popunjenost od 75 %, a posebno poboljšati realizaciju upisa izvanrednih studenta te upis stranih studenta.</p> <p>Budući da je strateški cilj Sveučilišta u Zagrebu razvoj i visoka kvaliteta diplomskih studija, potrebno je uložiti dodatni napor kako bi se privuklo kvalitetne studente koji su završili preddiplomske studije na drugim visokom učilištima te tako podići postotak upisa na diplomatske studije izvan sastavnice na barem 15 %. U tu je svrhu potrebno i dalje raditi na utvrđivanju jasnih kriterija upisa za studente koji dolaze s “kompatibilnih” preddiplomskih studija drugih institucija visokog obrazovanja, ali i pratiti uspješnost studenata koji</p>	<p>Redoviti je studij popunjen 96,99 % (prošle godine 97,13 %), izvanredni studij 90,03 % (prošle godine 71 %), a najslabija je popunjenost kvote za strane studente - samo 21,65 %, što je malo više nego prošle godine (20,83 %).</p> <p>Popunjenost je stručnih studija 92,80 % (prošle godine 69,49 %) na ukupnoj razini.</p> <p><i>Diplomski studij:</i> U jesenskom upisnom roku upisano je ukupno <b>6300</b> studenata, odnosno 182 studenta manje nego prošle godine u istom razdoblju. Dakle, popunjenost je na ukupnoj kvoti na <b>razini od 70,43 %</b> (oko 2,61 % manje nego prošle godine).</p> <p>Redoviti je studij popunjen <b>75,74 %</b> (1,41 % manje nego prošle godine), a izvanredni <b>49,25 %</b> (oko 7,49 % manje nego prošle godine).</p>	<p><i>Diplomski studij:</i> Cilj je ostvariti ukupnu popunjenost od 75 %, a posebno poboljšati realizaciju upisa izvanrednih studenta te upis stranih studenta.</p>
--	--	---

<p>dolaze izvan sastavnice na diplomskom studiju.</p> <p>Potrebno je pratiti ispunjavanje kriterija za određivanje upisnih kvota te analizirati korelaciju s uspješnošću i kvalitetom studija.</p>		
<p><b>Uspješnost studiranja i poticanje izvrsnosti</b></p> <p>Potrebno je kvalitetnije definirati i putem sustava ISVU-a sustavno pratiti pokazatelje uspješnosti studiranja. Za to je potrebno da sve sastavnice barem registarski dio oko studija vode putem ISVU-a. Potrebno je pratiti uspješnost studenta nakon studija.</p> <p>Kontinuirano raditi na povećanju fonda za stipendiranje studenata, osobito podzastupljenih studentskih skupina, ali i sudjelovati u razvoju nacionalnoga sustava stipendiranja studenata.</p>	<p>Sve sastavnice upisale su redovite studente u ISVU sustav, ali za pojedine sastavnice nedostaju povijesni podatci o studentima, pa još nije moguće dobiti pouzdane pokazatelje iz ISVU-a, no prate se indikativne vrijednosti.</p> <p>Fond za stipendiranje studenata bitno se povećava, a od 2013./2014. dodjeljuje se ukupno 750 stipendija. Budući da su stipendije za studente lošijeg imovinskoga statusa ostale u mjerodavnosti MZOS-a, Sveučilište je preuzelo brigu o stipendijama za izvrsnost i za podzastupljene skupine.</p>	<p>Završnost studija na preddiplomskoj razini u 150 % nominalnog vremena trajanja studija podići na 60 %, a diplomskoga na 80 %.</p> <p>Stipendije zadržati na razini od 750 stipendija godišnje. Najveći udjel trebaju imati stipendije za izvrsnost, ali zadržati treba i stipendije za pojedine podzastupljene i ranjive skupine studenata.</p> <p>Izraditi Strategiju studija i studiranja te pratiti u njoj eksplicirane pokazatelje uspješnosti studiranja.</p>
<p><b>Ugovor s MZOS-om o subvenciji participacija</b></p> <p>Planirati i provoditi aktivnosti vezane uz ciljeve Ugovora o subvencijama s MZOS-om koji potiču kvalitetu studija i studiranja na Sveučilištu.</p>	<p>Novim ujednačenim modelom participacija studenata u troškovima studija stimulira se završetak studija u roku.</p> <p>Provedbom pet ciljeva iz trogodišnjeg Ugovora s MZOS-om pridonosilo se kvaliteti studiranja.</p>	<p>Pratiti učinke ujednačenog modela participacija studenta u troškovima studija.</p> <p>Provoditi aktivnosti vezane uz ciljeve Ugovora s MZOS-om te analizirati njihove učinke na završnosti i kvalitetu studiranja.</p>
<p><b>E-učenje</b></p>		

<p>Potrebno je raditi na podizanju svijesti o potrebi uvođenja e-učenja na sastavnice koje to do sada nisu učinile.</p> <p>Potrebno je izraditi strategiju e-učenja za sljedeće razdoblje u okvirima Strategije studija i studiranja.</p> <p>Važno je motivirati nastavnike za uvođenje e-učenja putem vrjednovanja kvalitetnoga materijala za e-učenje i e-kolegija u postupku napredovanja nastavnika (uvjeti Rektorskoga zbora).</p>	<p>Održan je Dan e-učenja i dodijeljena je nagrada za najbolji e-kolegij. Uvedene su nove aktivnosti i podrška nastavnicima u Centru / Uredu za učenje, kao i na razini sastavnica koje su financirane iz trogodišnjeg Ugovora s MZOS-om o subvenciji participacija.</p> <p>U sklopu prijedloga Strategije studija i studiranja izrađeni su ciljevi i aktivnosti vezani uz e-učenje.</p>	<p>Održavati aktivnosti vezane uz podizanje razine upotrebe e-učenja.</p> <p>Organizirati godišnju EDEN konferenciju.</p> <p>Provoditi aktivnosti vezane uz e-učenje unutar Strategije studija i studiranja.</p>
<p><b>Studenti s invaliditetom i razvoj sustava podrške studentima</b></p> <p>Osnutak Centra za savjetovanje i podršku studentima, zapošljavanje dvaju savjetnika u Centru.</p> <p>Priprema aktivnosti Centra te diseminacija informacija o njegovu djelovanju.</p>	<p>U Centru za savjetovanje i podršku studentima zaposleno je pet djelatnika kombinacijom različitih izvora financiranja (stalno zapošljavanje, zapošljavanje na temelju Ugovora s MZOS-om i u sklopu IPA projekta), i Centar uspješno djeluje.</p> <p>Izrađen je prijedlog Strategije razvoja podrške studentima.</p>	<p>U novim pregovorima s MZOS-om o programskim ugovorima treba osigurati financiranje Centra. Potrebno je pratiti pokazatelje uspješnosti djelovanja Centra. Centar se treba uključiti u europske projekte.</p> <p>Osigurati provedbu Strategije razvoja podrške studentima.</p>
<p><b>Upravljanje kvalitetom, vrjednovanje studijskih programa i njihove izvedbe</b></p> <p>Priprema novog izdanja <i>Priručnika za osiguranje kvalitete</i> i utvrđivanje formalne procedure prihvatanja.</p> <p>Na završetku trogodišnjeg ciklusa studentskih anketa potrebno je provesti analizu odziva, rezultata i njihove primjene.</p> <p>Ujednačiti način referenciranja na</p>	<p>Nije objavljeno novo izdanje Priručnika niti je provedena formalna procedura prihvatanja.</p> <p>Izrađen je prijedlog Strategije sustava osiguravanja kvalitete.</p> <p>Provedena je druga godina trogodišnjega ciklusa studentskih anketa za 12 sastavnica: u zimskom semestru odziv iznosi 52,74 %, a u ljetnom semestru 49,06 % (raspon od 36,92 %, a najveći 67,81 %).</p> <p>Povjerenstvo za kriterije i izbore u</p>	<p>Objaviti novo izdanje Priručnika. Ispitati mogućnosti formalne procedure prihvatanja <i>Priručnika za osiguravanje kvalitete</i>.</p> <p>Osigurati provedbu Strategije sustava osiguravanja kvalitete.</p> <p>Analizirati trogodišnju provedbu studentskih anketa. Očekivani ukupni odziv studenata trebao bi biti 50 %.</p>

<p>rezultate studentske ankete u postupcima izbora u znanstveno-nastavna zvanja.</p> <p>Iskoristiti sredstva LLP projekta PQC za diseminaciju teme unutar Sveučilišta.</p> <p>Otvoriti postupke unutarnjih vrjednovanja studija na temelju ishoda učenja. Svi studijski programi trebaju proći postupke analize te izmjena i dopuna studijskih programa.</p> <p>Dati podršku sastavnicama koje prolaze postupke vanjskih vrjednovanja te preuzeti brigu da se u suradnji sa sastavnicama otklone nedostaci uočeni u postupcima vanjskih vrjednovanja (Ekonomski fakultet i Grafički fakultet).</p> <p>Završiti postupak vanjskoga vrjednovanja Sveučilišta fazom naknadnog praćenja.</p>	<p>zvanja Sveučilišta započelo je ujednačavati tumačenja kriterija Rektorskoga zbora o izborima u znanstveno-nastavna zvanja.</p> <p>Održane aktivnosti unutar LLP projekta PQC.</p> <p>Pokrenut postupak unutarnjega vrjednovanja onih studija koji do sada nisu prošli postupke izmjena i dopuna studijskih programa nakon dobivanja dopusnice.</p> <p>Sastavnice biotehničkoga područja uspješno su prošle postupke reakreditacije. Za sastavnice iz društveno-humanističkoga područja koje do sada nisu prošle postupke reakreditacije održane su konzultacije i savjetovanje.</p> <p>Sveučilište u Zagrebu završilo je postupak vrjednovanja sustava osiguravanja kvalitete pozitivnom ocjenom i obvezom ponovnog vrjednovanja za 18 mjeseci.</p>	<p>Inicirati bolje definiranje uvjeta Rektorskoga zbora pri izboru u znanstveno-nastavna zvanja (problematika e-učenja, studentskih anketa, suradnje sa studentima).</p> <p>Analiza podataka unutarnjeg vrjednovanja studija i prijedlozi za poboljšanja.</p> <p>Pripremiti postupke reakreditacija za uključene sastavnice.</p> <p>Analizirati dosadašnje rezultate vanjskih vrjednovanja sastavnica.</p> <p>Pripremiti sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu za ponovno vanjsko vrjednovanje.</p>
<p><b>Izdavaštvo, predstavljanje, Smotra Sveučilišta</b></p> <p>Daljnji razvoj koncepta Smotre, predstavljanja Sveučilišta u zemlji, Europskoj uniji i globalno.</p>	<p>Smotra 2013. bila je iznimno uspješna – 110 izlagača u prostoru Bočarskoga doma.</p> <p>Sveučilište se predstavilo i na sličnim izložbama u zemlji i inozemstvu.</p>	<p>Zadržati kontinuitet i uspješnost Smotre te pojačati sudjelovanje Sveučilišta u Zagrebu na smotrama visokog obrazovanja u Hrvatskoj i Europi.</p>

## 4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH DJELATNIKA

Mobilnost studenata i sveučilišnih djelatnika vrlo je važna sastavnica međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu. Ona se tijekom ak. god. 2012./2013. ostvarivala na temelju *Programa za cjeloživotno učenje* (LLP) za Erasmus individualnu mobilnost, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža<sup>20</sup>), unutar programa *Erasmus Mundus*<sup>21</sup> - projekti Lot 11 (suradnja s partnerskim sveučilištima u Indiji, Pakistanu i Nepal) i BASILEUS/Lot 10 (suradnja s partnerskim sveučilištima zapadnoga Balkana), Tempus projekata, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog.

### 4.1. Mobilnost studenata

Na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2012./2013. sveukupno je na osnovi raznih programa gostovalo 439 stranih studenata, a istovremeno je 748 studenata Sveučilišta u Zagrebu bilo na razmjeni od 3 do 12 mjeseci na inozemnim partnerskim sveučilištima, odnosno na stručnoj praksi u inozemnim institucijama. Odlazni i dolazni studenti na razmjeni bili su različito distribuirani, ovisno o programima mobilnosti (Tablice / Grafovi 4.1.1. – 4.1.2.).<sup>22</sup>

Tablica 4.1.1. Broj odlaznih studenata u ak. god. 2012./2013.

PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ ODLAZNIH STUDENATA	98	632	18	748

Tablica 4.1.2. Broj dolaznih studenata u ak. god. 2012./2013.

PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS MUNDUS-Action 2	ERASMUS	FREEMOVER	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ DOLAZNIH STUDENATA	103	2	283	9	42	439

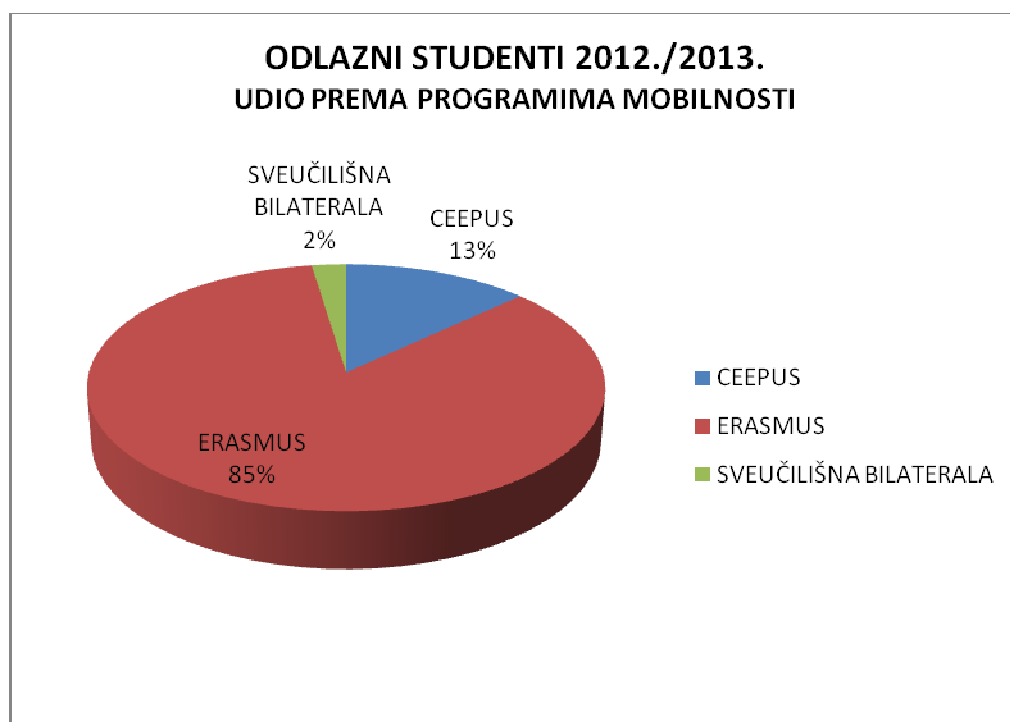
<sup>20</sup> CEEPUS - (Central European Exchange Programme for University Studies - Srednjeeuropski program sveučilišne razmjene) program je akademske razmjene studenata i profesora srednje i istočne Europe koji se odvija na temelju višestranog Ugovora o uspostavljanju suradnje u području obrazovanja i usavršavanja u sklopu Srednjeeuropskoga programa razmjene za sveučilišne studije, sklopljenoga u Budimpešti 1993. godine.

<sup>21</sup> Erasmus Mundus-Action 2 centralizirani je program Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu EU (EACEA) u sklopu kojega se financira formiranje konzorcija za akademsku mobilnost između visokih učilišta iz EU-a i visokih učilišta u trećim zemljama (svim ostalim zemljama), u tzv. LOT zemljopisnim područjima.

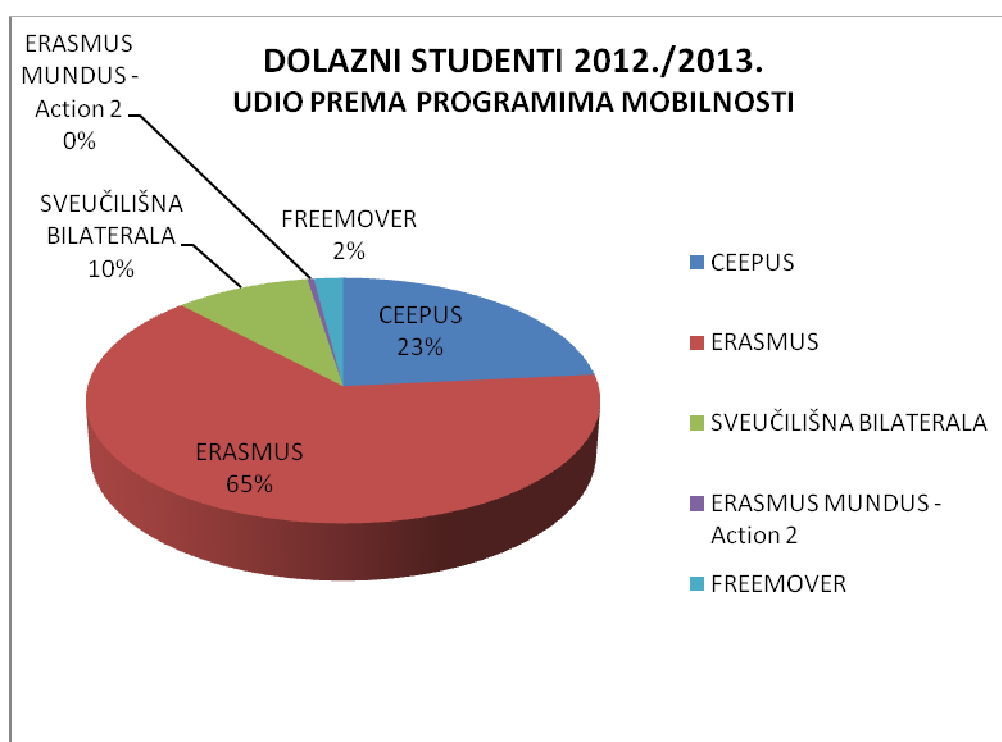
<sup>22</sup> Podatci o mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika preuzeti su iz *move-on* baze Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta te podataka nacionalne Agencije za mobilnost i programe EU za CEEPUS program.



Graf 4.1.1. Odlazni studenti – udjel prema programima mobilnosti

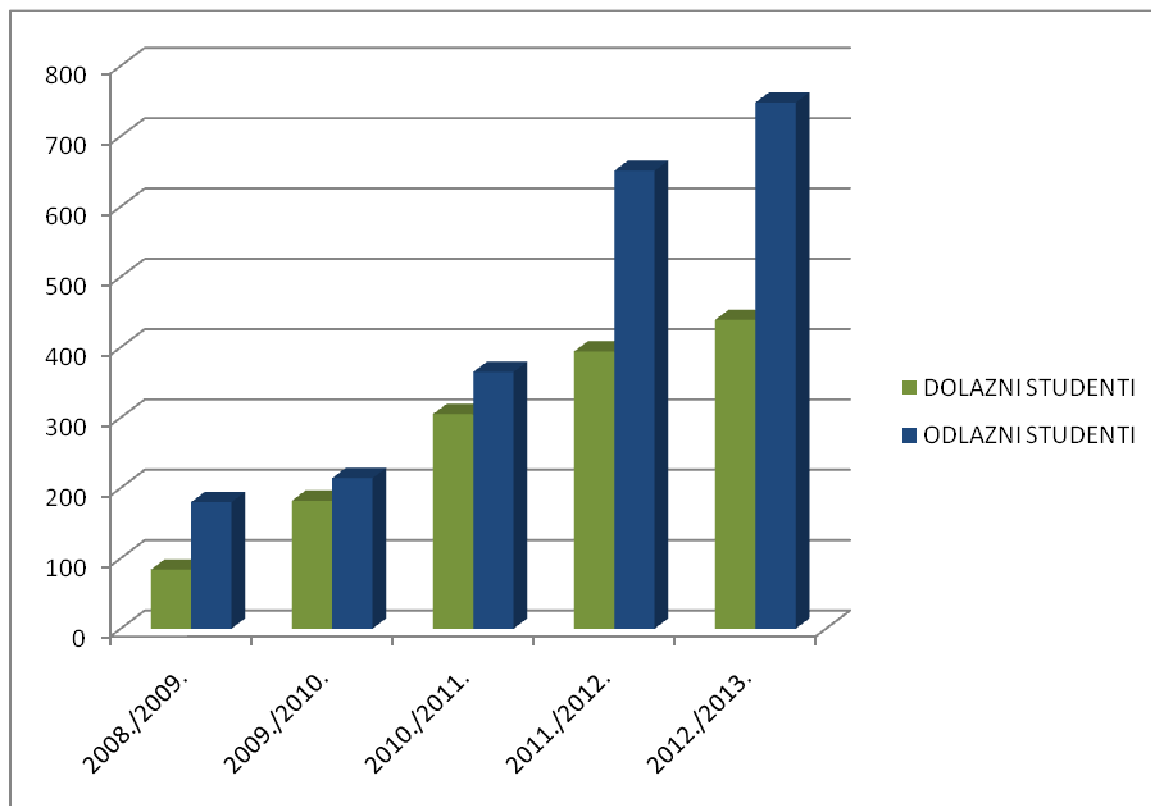


Graf 4.1.2. Dolazni studenti – udjel prema programima mobilnosti



Studentska mobilnost bilježi neprekinuto povećanje iz godine u godinu, ali je prisutna i rastuća diskrepancija između broja odlaznih i dolaznih studenata, a u korist odlazne mobilnosti.

Graf 4.1.3. Omjer dolaznih i odlaznih studenata u proteklih pet akademskih godina



Više od 95 % odlazne i dolazne mobilnosti realizirano je u suradnji s europskim sveučilištima.

Postupak odabira kandidata za stipendije za studentsku razmjenu obavlja se u skladu s *Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti*, koji je prihvatio Senat Sveučilišta u Zagrebu 2010. godine.

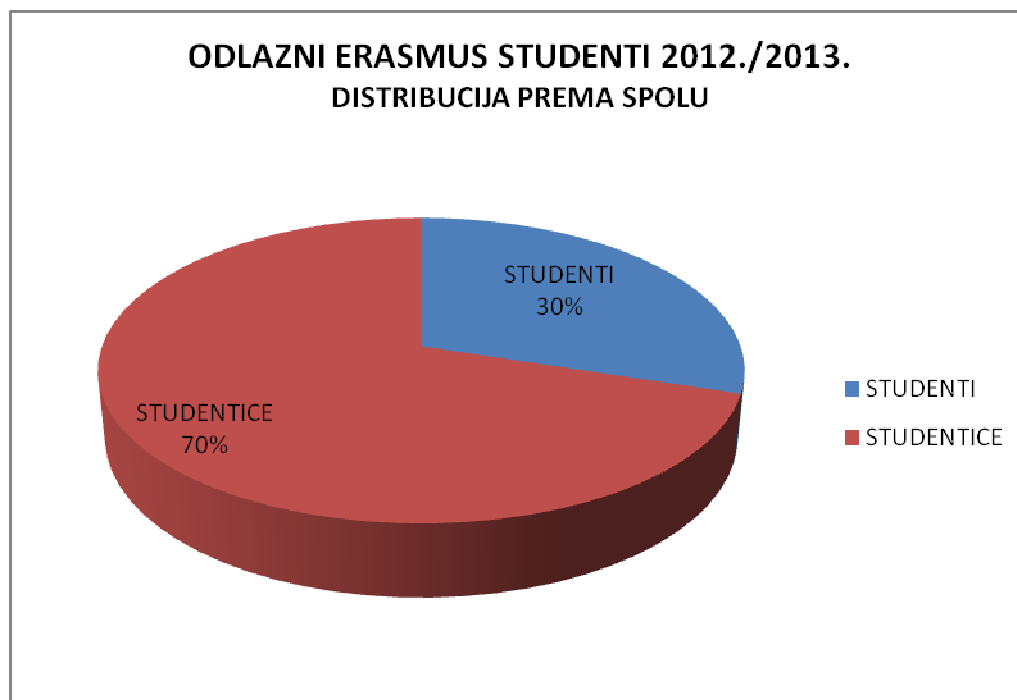
### Erasmus program

Sveučilište u Zagrebu sklopilo je više od 600 Erasmus bilateralnih ugovora s visokoškolskim ustanovama iz zemalja članica EU-a.

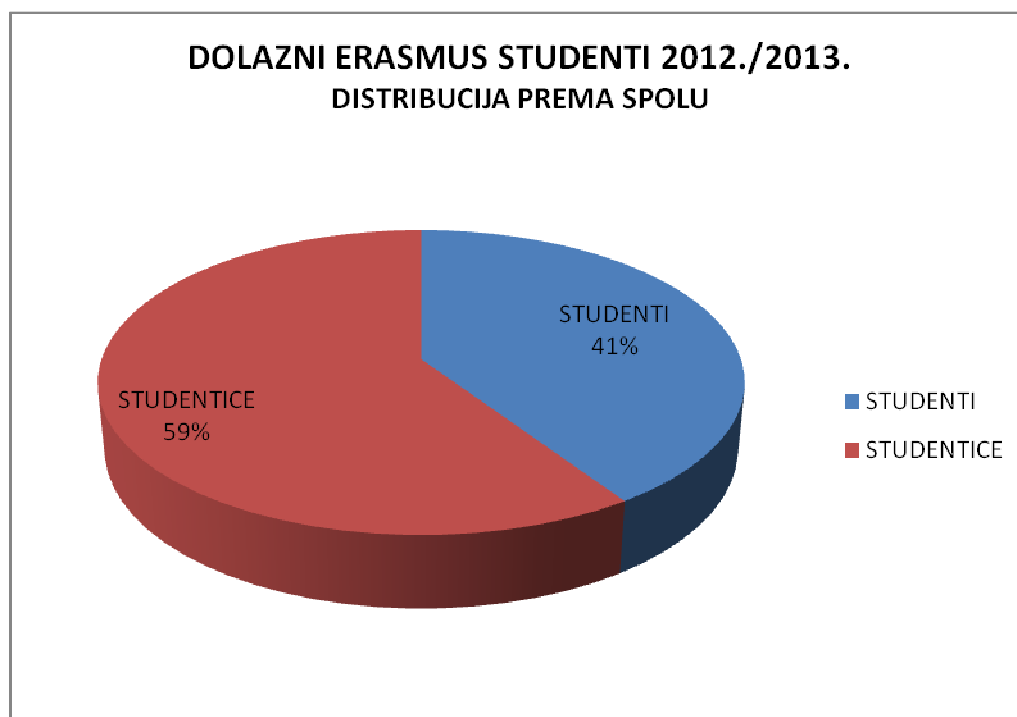
U skladu s raspoloživim sredstvima, u ak. god. 2012./2013. broj odlaznih mobilnosti studenata veći je 64 % u usporedbi s proteklom akademskom godinom. Erasmus mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 478 studenata, a 154 studenta otišla su na stručnu praksu. Studenti su za studijski boravak primili mjesečnu novčanu potporu od 400 eura, a za stručnu praksu 400-450 odnosno 500 eura, ovisno o zemlji u kojoj su obavljali stručnu praksu.

Studenti slabijega imovinskoga statusa imali su priliku natjecati se za dodatnu novčanu potporu. Iznos potpore iznosio je između 100 i 200 eura, ovisno o zemlji domaćinu.

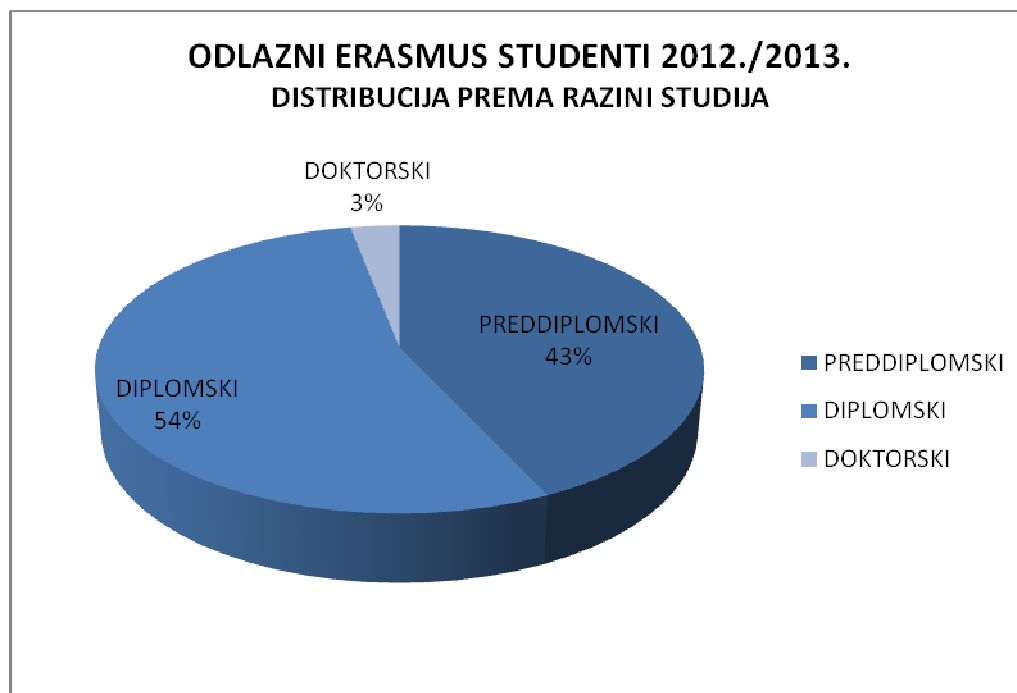
Graf 4.1.4. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu



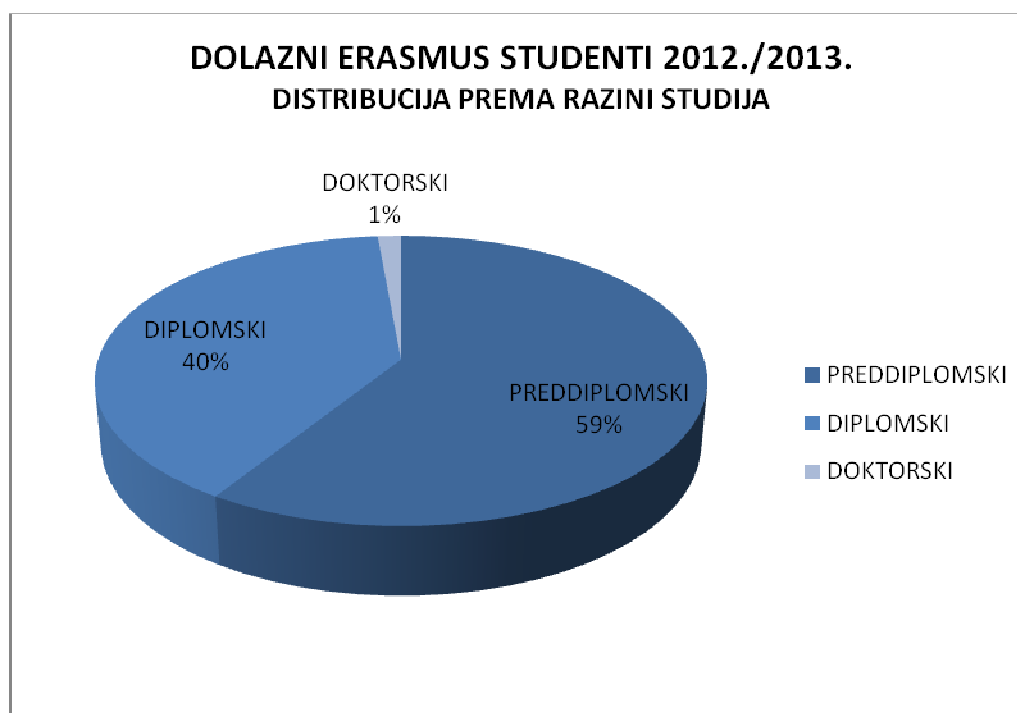
Graf 4.1.5. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu



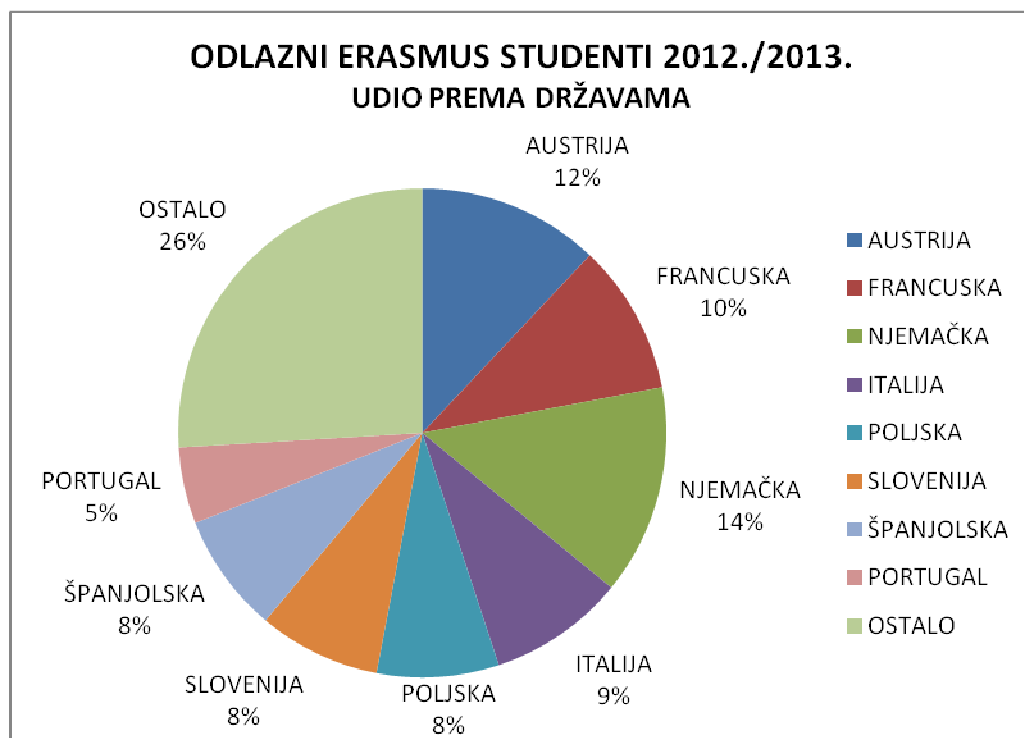
Graf 4.1.6. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija



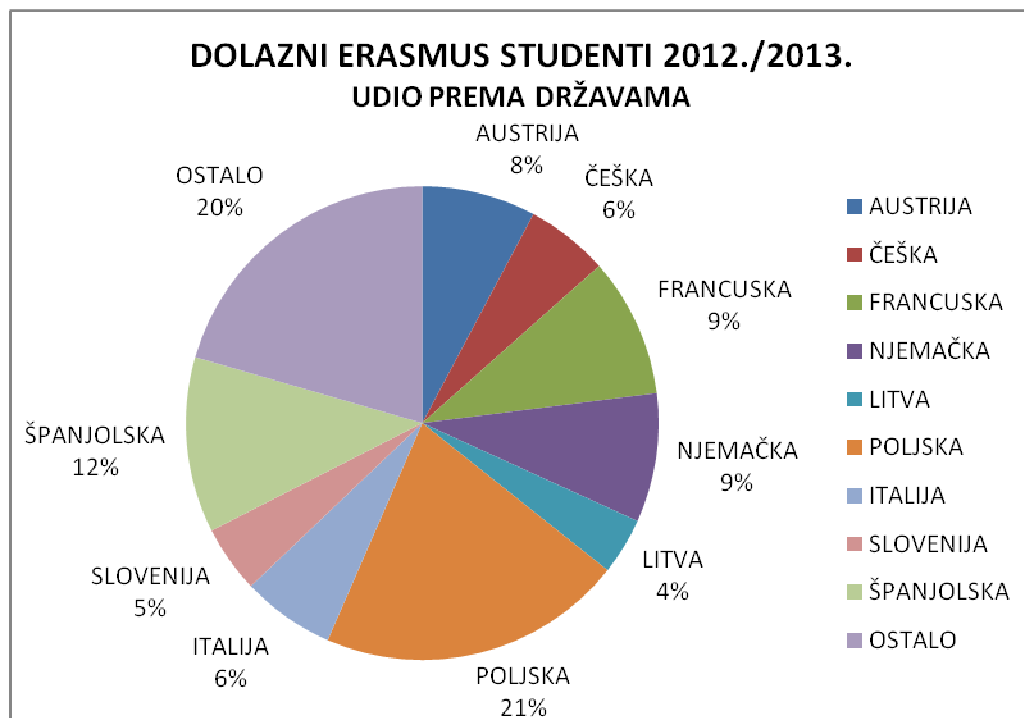
Graf 4.1.7. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija



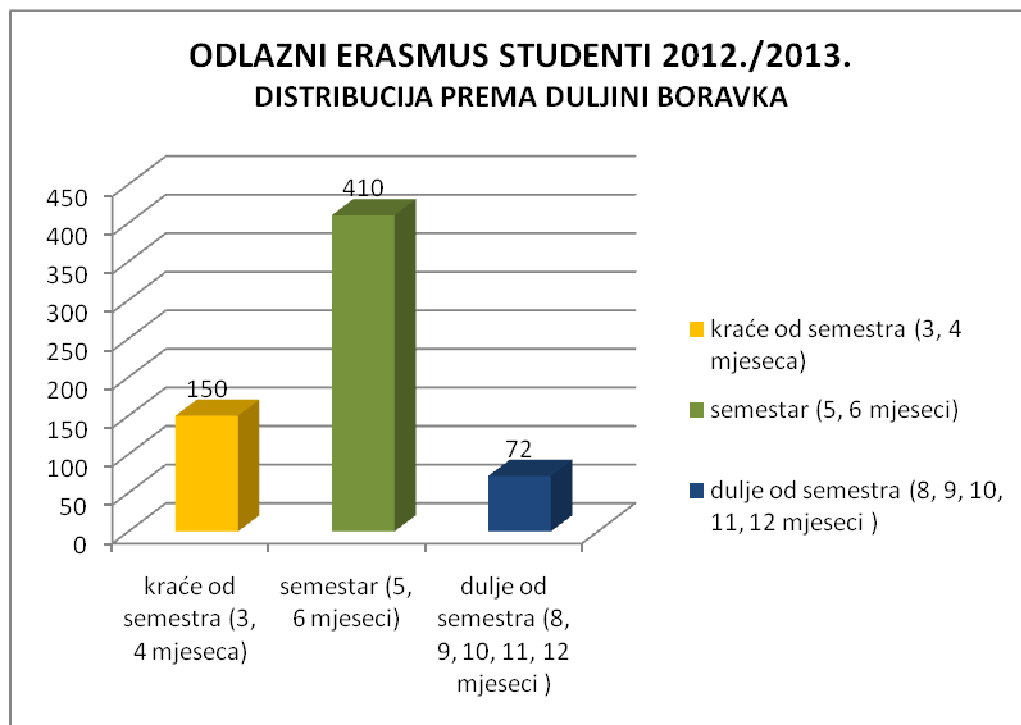
Graf 4.1.8. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost



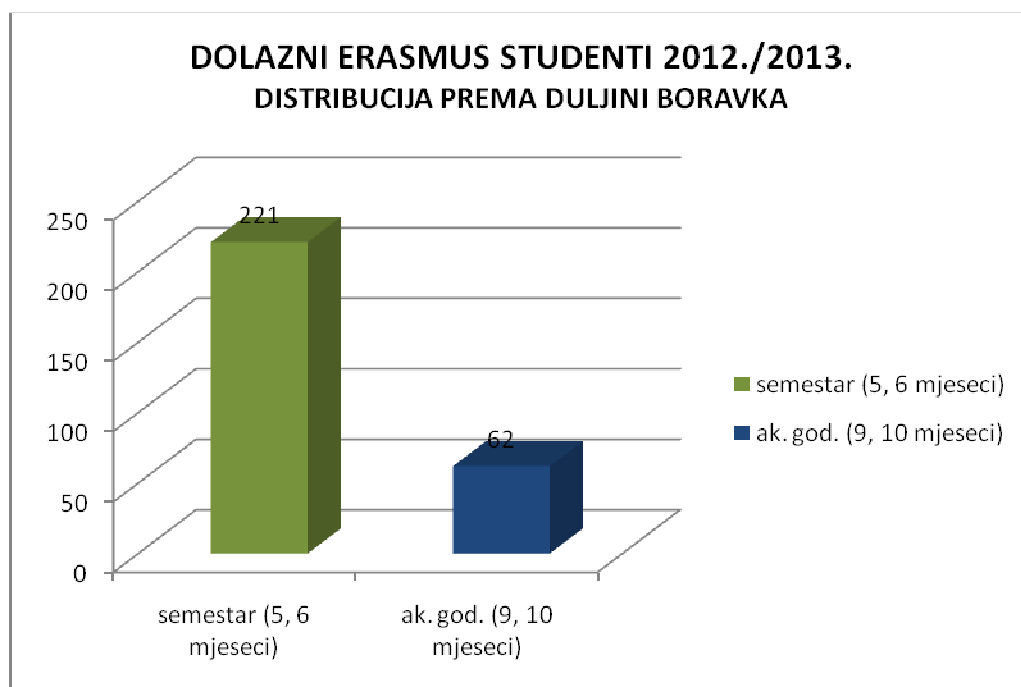
Graf 4.1.9. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost



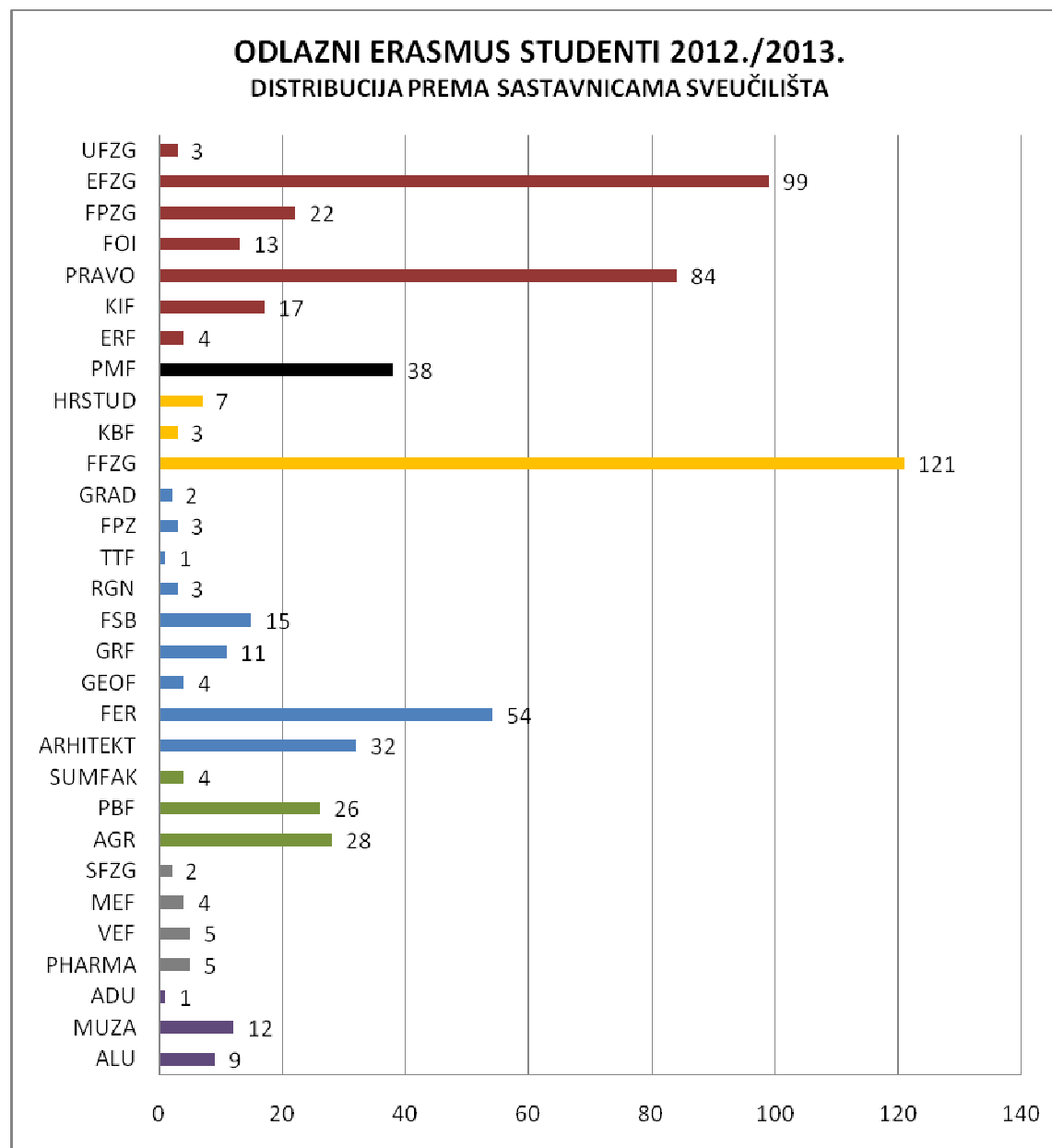
Graf 4.1.10. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



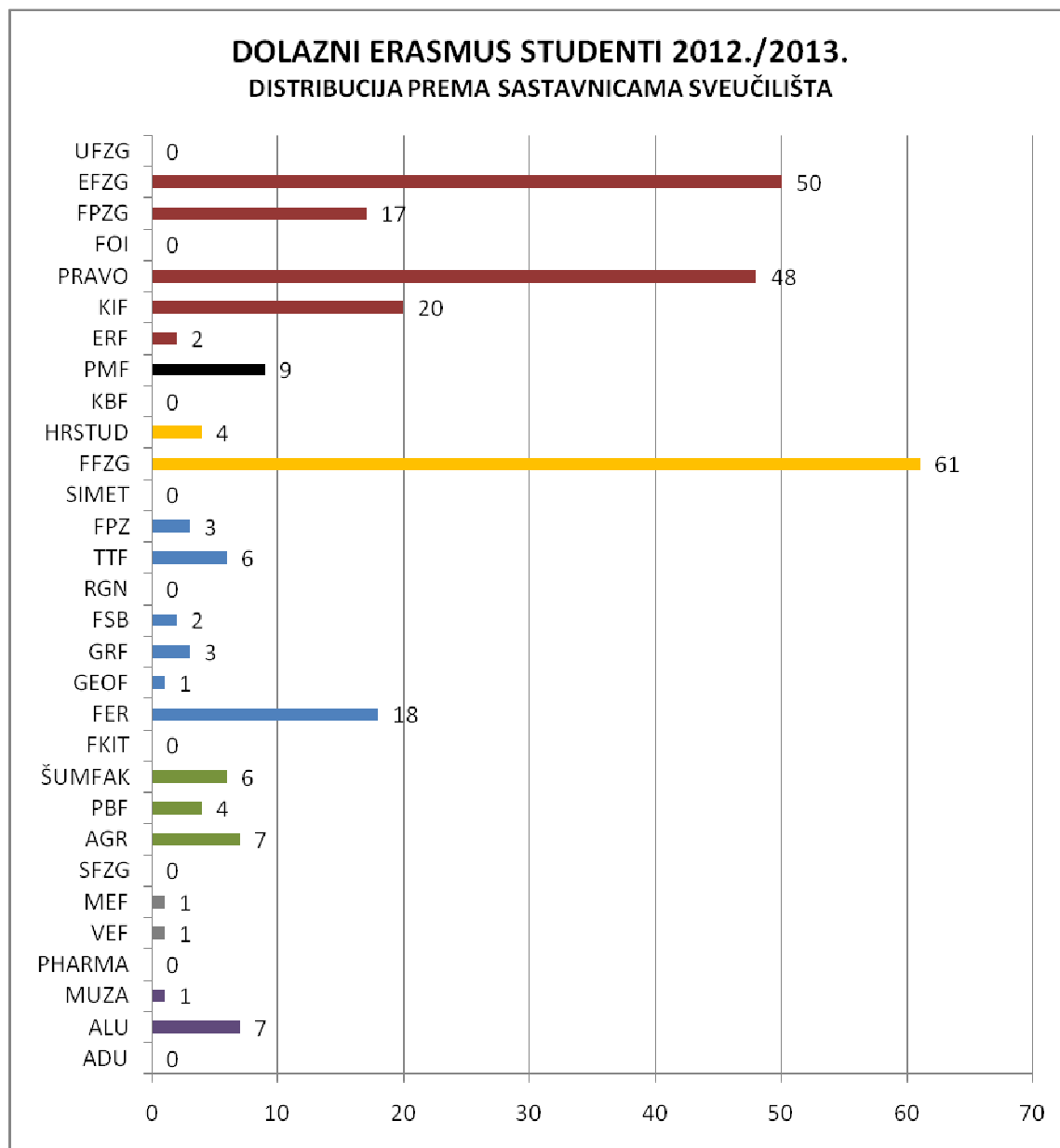
Graf 4.1.11. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



Graf 4.1.12. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta



Graf 4.1.13. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta



#### 4.2. Mobilnost sveučilišnih djelatnika

U ak. god. 2012./2013. djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (zaposlenici u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te administrativni i stručni djelatnici) ostvarili su 2958 boravaka u inozemstvu, od toga 379 kao gosti predavači na stranim partnerskim sveučilištima. Na Sveučilištu u Zagrebu ostvareno je 579 stranih boravaka, od toga 210 osoba kao gosti predavači.

Također, u Programu za cjeloživotno učenje (LLP) financirana je mobilnost 94 sveučilišna djelatnika, i to 47 u svrhu održavanja nastave te 47 u svrhu stručnog usavršavanja.



Razmjena sveučilišnih djelatnika najvećim se dijelom odnosi na kraće boravke (tjedan do mjesec dana).

Najveći dio odlazne i dolazne razmjene ostvaren je u suradnji s europskim sveučilištima.

Tablica 4.2.4. Odlazni i dolazni sveučilišni djelatnici u razmjeni<sup>23</sup>

	UKUPNO
Odlazni	2958 posjeta / 379 predavača
Dolazni	579 posjeta / 210 predavač

Tablica 4.2.5. Boravak stranih gostiju na Sveučilištu u Zagrebu u ak. god. 2012./13.<sup>24</sup>

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	484	70	20	4	1	579

Tablica 4.2.6. Trajanje boravaka djelatnika Sveučilišta u Zagrebu u inozemstvu u ak. god. 2012./13.<sup>25</sup>

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1 do 3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	2648	268	33	8	1	2958

#### 4.3. Erasmus Mundus- Action 2 program

##### ***Šest novih Erasmus Mundus – Aktivnost 2 projekata za Sveučilište u Zagrebu***

Sveučilište u Zagrebu od jeseni 2013. sudjeluje u šest novih projekata mobilnosti odobrenih od Europske komisije u sklopu programa Erasmus Mundus – aktivnost 2: Partnerstva s visokoobrazovnim institucijama iz „trećih zemalja“ i stipendije za mobilnost. Riječ je o projektima koji omogućuju mobilnost (odlaznu i dolaznu) s tzv. „trećim zemljama“. Mobilnost je namijenjena studentima, istraživačima i nastavnicima unutar konzorcija koji su odobreni za financiranje. Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u sljedećim projektima:

1. **Lot: Lo1 (zemlje: Maroko, Egipat, Tunis, Alžir, Libija):** projekt: EU-METALIC II - EU-Morocco-Egypt-Tunisia-Algeria-Libya International Cooperation II; koordinator: Cardiff Metropolitan University, Ujedinjeno Kraljevstvo

<sup>23</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

<sup>24</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

<sup>25</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

2. **Lot: L07 (zemlje zapadnog Balkana: Albanija, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Kosovo, Makedonija, Srbija):** projekt: Basileus V - Balkans Academic Scheme for the Internationalisation of Learning in cooperation with EU universities - Strand 1 - Lot 7 (Western Balkans); koordinator: Universiteit Gent, Belgija
3. **Lot: L09 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: Euro-Asian Cooperation for Excellence and Advancement 2 (Euro-Asian CEA 2); koordinator: University of Ljubljana, Slovenija
4. **Lot: L09 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: SILKROUTE-SILKROAD Universities Towards Europe-STRAND1-LOT9; koordinator: Università degli Studi di Padova, Italija
5. **Lot: L11 (zemlje: Afganistan, Butan, Bangladeš, Indija, Indonezija, Kina, Maldivi, Nepal, Pakistan, Šri Lanka, Tajland,):** projekt: EXPERTS4Asia - Exchange by Promoting Quality Education, Research and Training in South and South-East Asia; koordinator: Georg-August-Universität Göttingen, Njemačka
6. **Lot: L16 (zemlje: Brazil):** projekt: BE MUNDUS - Brazil Europe Mundus - Strand 1 - Lot 16; koordinator: Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Italija.

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u navedenim projektima kao EU-partner te ima mogućnost odlazne mobilnosti prema „trećim zemljama“, kao i mogućnost primanja dolazne mobilnosti.

## ZAKLJUČAK

### U području mobilnosti studenata i nastavnika u 2012./2013. ostvareno je:

- kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i nastavnika u sklopu Programa za cjeloživotno učenje (LLP), međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža), Erasmus Mundus - Action 2, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog
- u ak. god. 2012./2013. ostvaren je 64 % veći broj odlaznih mobilnosti studenata u odnosu na prošlu akademsku godinu. Erasmus mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 478 studenata, a 154 studenta otišla su na stručnu praksu
- više od 95 % odlazne i dolazne studentske mobilnosti ostvareno je u suradnji s europskim sveučilištima
- šest novih Erasmus Mundus – Action 2 projekata za Sveučilište u Zagrebu. Mobilnost započinje od ak. god. 2014./2015.
- Sveučilište je sklopilo više od 600 Erasmus bilateralnih sporazuma u sklopu Programa za cjeloživotno učenje

- nastavljene su aktivnosti za poticanje internacionalizacije nastave na Sveučilištu: *Natječaj za izvođenje nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2012./2013.* - odobrena sredstva u iznosu od 355.000 kn za 34 kolegija na sastavnicama Sveučilišta
- Za studente slabijega imovinskoga statusa ponovo je organiziran *Natječaj za dodatnu financijsku potporu u 2012./2013.* Dodijeljeno je sedam stipendija, uz osigurana proračunska sredstva u iznosu od 31.420,20 kuna
- Na Sveučilištu se trenutačno izvodi šest studijskih programa na engleskome jeziku
- kontinuirana primjena Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti koji omogućuje transparentnu dodjelu mobilnosti te priznavanje vremena provedenog na mobilnosti
- u suradnji sa studentskom udrugom ESN i sastavnicama Sveučilišta poboljšana je program informiranja i orijentacije za odlazne i dolazne strane studente na Sveučilištu.

#### **U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- osigurati dalje poticanje internacionalizacije nastave (pokretanje predmeta i programa na engleskome jeziku, združenih studija, međunarodne akreditacije programa)
- osigurati edukaciju nastavnika (jezičnu, informatičku, metodičku) u svrhu kvalitetnog izvođenja nastave na stranom jeziku, s domaćim i stranim studentima, u multikulturnom okruženju
- osigurati edukaciju ECTS-koordinatora u svrhu dosljedne, standardizirane i transparentne primjene odredaba Pravilnika o mobilnosti na svim sastavnicama radi priznavanja vremena i rezultata ostvarenih na stranome sveučilištu
- povećati dolaznu mobilnosti studenata radi zadovoljenja načela uzajamnosti
- nastaviti povećavati broj stručnih praksi u inozemstvu u sklopu programa Erasmus, ali i na temelju drugih programa (bilateralne suradnje i šire)
- u suradnji s nacionalnom Agencijom za mobilnost i programe EU-a i resornim ministarstvom raditi na daljnjem uklanjanju i smanjivanju zapreka odlaznoj i dolaznoj mobilnosti (i dalje aktivno sudjelovati u radu Radne skupine za uklanjanje prepreka mobilnosti pri MZOS-u)
- povećati mobilnost u prekomorske zemlje i iz njih
- povećati broj studenata iz regije, osobito na MA i doktorskim studijima
- jačati administrativne kapacitete za provedbu međunarodnih aktivnosti (broj osoblja i stručno usavršavanje i u zemlji i u inozemstvu – na razini Rektorata i sastavnica).

## 5. ISTRAŽIVANJA, DOKTORSKI STUDIJI I TRANSFER TEHNOLOGIJE

### 5.1. Istraživačka djelatnost – uvod

Sveučilište u Zagrebu neprestano se suočava i djeluje u izrazito nepovoljnim uvjetima. Primarno se ova činjenica odnosi na financijske uvjete, no jednako tako obuhvaća i opći odnos prema znanosti u Republici Hrvatskoj. Uz kontinuirano nedovoljna izdvajanja za istraživanja, zapošljavanje doktoranada, nabavku kapitalne istraživačke opreme, još više zabrinjava nepostojanje odgovarajuće politike prema znanosti i visokom obrazovanju te podcjenjivanje ne samo važnosti istraživanja za opći društveni razvitak nego i akademske zajednice, a napose zabrinjava mar za partikularne interese, čime se nanosi još veća šteta cjelokupnoj akademskoj zajednici.

U proteklih godinu i pol dana, uz postupno gašenje koliko-toliko dostatnih i redovitih sredstava za financiranje, došlo je i do značajne praznine u zapošljavanju mladih znanstvenika (doktoranada), čime se prekinuo generacijski kontinuitet, uz povećan odljev novih doktora znanosti, koji sve češće napuštaju Hrvatsku i nastavljaju karijeru izvan nje. Gašenjem projekata što ih je vodilo resorno ministarstvo, uz istodobno kašnjenje s radom Hrvatske zaklade za znanost, došlo je do velikog rascjepa u financiranju istraživanja. Nažalost, u skladu s planiranim proračunom za iduće razdoblje, nije razvidno kako će se održati adekvatna novčana potpora za većinu istraživača. Nitko ne dvoji da treba podupirati izvrsnost i poticati kompetitivnost, no nikako se ne čini dobrim rješenjem situacija u kojoj će izrazito mali udjel istraživača dobivati adekvatna sredstva, odnosno gdje je mogući scenarij da većina istraživača ne dobije gotovo ništa. Dugoročno će takva situacija dovesti do vrlo ozbiljnih posljedica na nacionalnoj razini.

U izvještajnom razdoblju MZOS je pokrenuo potpisivanje trogodišnjih ugovora sa sveučilištima (i institutima) za financiranje temeljne znanstvene djelatnosti. Takav bi koncept trebao biti priprema za programsko ugovaranje. Nažalost, i u tom je pokušaju bio cijeli niz nespretnosti, nerazumijevanja i površnosti u načinu rada resornog ministarstva, no najveći se problem javio u definiranju kriterija pokazatelja istraživačke produktivnosti, prema kojima je MZOS trebao provesti raspodjelu sredstava. Članovi društvenoga i humanističkoga područja nisu prihvatili kriterije za slanje podataka, te je u konačnici Sveučilište odbilo prosljediti tražene podatke. Nakon dugoga pregovaranja, MZOS je potpisao izdvojeni ugovor sa Sveučilištem u Zagrebu, kojemu su sredstva dodijeljena na temelju uprosječivanja podataka drugih sveučilišta.

Sveučilište se prvi put našlo u situaciji da samo raspodijeli sredstva za istraživanja, te je odlučeno da se potakne kompetitivnost i izvrsnost te raspiše natječaj za sredstva. Premda je u samoj provedbi bilo i nespretnosti i početnih pogrešaka, ipak je pokriven velik broj istraživača Sveučilišta (malo više od 60 posto od ukupno obuhvaćenih prijavama, odnosno oko 50 posto od ukupnoga broja istraživača-nastavnika u zvanju od docenta na više na Sveučilištu) te je uspješno uvedeno natjecanje za dostupna sredstva, a sredstva su dodijeljena u razmjerno velikom broju kategorija. Najveći dio posla u razradi

modela raspodjele te u provedbi svih pojedinačnih natječaja odradio je Odbor za istraživanje, razvoj i tehnologiju<sup>26</sup>.

U ovoj godini Sveučilište je prosljedilo podatke o istraživačkoj produktivnosti za sva znanstvena područja. Novost je da su kriteriji razvijeni i za umjetničko područje, a u tom su procesu aktivno sudjelovali i predstavnici umjetničkoga područja našega sveučilišta. Time su članovi umjetničkoga područja prvi put u skladu s postignutim rezultatima i razvijenim kriterijima izravno sudjelovali i u dobivanju sredstava za istraživanje.

Problem s kojim se Sveučilište sada susreće jest raspodjela novih sredstava za 2014. godinu, gdje postoji tumačenje da će se dodijeljena sredstva morati potrošiti do kraja 2014., čime će doći do diskontinuiteta u korištenju sredstava prema postojećem ugovoru.

U 2013. godini Sveučilište se uspjelo održati na istoj razini na svjetskim listama poretka vrhunskih sveučilišta, premda je zapažen manji pad unutar pojedinih lista. Ono što uistinu brine jest pitanje održanja na pozicijama koje sad ima. Ako se ne promijeni nacionalno izdvajanje za znanost kao i cjelokupan odnos prema istraživanjima, te ako se i na razini samog sveučilišta ne učini sve što je moguće da se potiče, prepoznaje i nagrađuje izvrsnost, logična će posljedica biti pad na listama poretka. Ove smo godine uspjeli završiti i *benchmarking*, to jest usporedbu istraživačke produktivnosti istraživača iz svih disciplina u odnosu na relevantne, referentne institucije u Europi (analizu je napravio Centar za znanost i tehnološke studije Sveučilišta u Leidenu). Kad god se suočimo s analizama koje se temelje na limitiranom broju pokazatelja, možemo dvojiti o pojedinim segmentima objektivnosti, no ostaje činjenica da se uočavaju „slabe“ i „jake“ točke Sveučilišta i da bi o njima trebalo sustavno i ozbiljno promišljati u budućem planiranju i poticanju istraživačkoga rada Sveučilišta.

Protekla je izvještajna godina označena i radom na strategijama. Strategija za istraživanje, transfer tehnologije i inovacije, koja je upravo u procesu javne rasprave i koja će vjerojatno prije ljeta biti prihvaćena, daje dobru osnovu za institucionalno promišljanje i potrebne promjene da se Sveučilište održi kao istraživačko, svjetski prepoznatljivo sveučilište. Ostaje, naravno, pitanje koliko će se Strategija pretočiti u stvarne aktivnosti i promjene u načinu rada, a koliko će ostati još jednim dokumentom na polici.

U izvještajnom razdoblju, naporima Odbora za istraživanje, razvoj i tehnologiju, razrađena je i na Senatu prihvaćena tzv. Akademska kartica, koju bi obvezno trebao ispuniti svaki član akademske zajednice i koja bi trebala biti obvezni dio dokumentacije u svim različitim situacijama izbora, imenovanja za različita fakultetska i sveučilišna tijela. Akademska kartica jednostavno i sažeto predstavlja svakog istraživača odnosno nastavnika u pogledu njegovih najboljih istraživačkih i nastavnih postignuća. Odluku o ispunjavanju Akademske kartice donio je Senat na sjednici održanoj 20. studenoga 2012., međutim, nažalost, još nije primijećeno da se odluka dosljedno provodi.

---

<sup>26</sup> Članovi Odbora: prof. dr. sc. Hrvoje Šikić, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, predsjednik Odbora, prof. dr. sc. Ivo Bičanić, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Neven Budak, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Duška Ćurić, Prehrambeno-biotehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Jerka Dumić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Zdravko Lacković, Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Zvonimir Šipuš, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, prof. Mladen Tarbuk, Muzička akademija Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za istraživanje i tehnologiju Sveučilišta u Zagrebu, koordinatrica

U području doktorske izobrazbe kao važnoga segmenta istraživačkoga rada, godina 2013. i veći dio 2014. bile su označene unutarnjim periodičkim vrjednovanjem doktorskih programa, što je i zakonska institucionalna obveza. Odbor za doktorske programe vodio je postupak, a rezultati vrjednovanja bit će predloženi Senatu prije ljeta 2014. s podnošenjem iscrpnoga izvješća. U istome je razdoblju pokrenuto i tematsko vrjednovanje doktorskih programa na nacionalnoj razini. Vrjednovanje je vodio AZVO, a rezultati su objavljeni na mrežnim stranicama Agencije. Razvidno je da postoje ozbiljni problemi u području doktorske izobrazbe koji dovode u pitanje kvalitetu i koji dugoročno mogu imati i negativne posljedice na održivost doktorskih studija. To je pitanje s kojim će se morati pozabaviti sva hrvatska sveučilišta. Međutim, jednako je tako vrlo ozbiljan problem nepostojanja nacionalne politike financiranja doktorskih studija. To je pitanje koje se ne rješava već godinama – pitanje koje hrvatski visokoobrazovni prostor značajno razlikuje od europskoga. K tomu još možemo dodati i odgađanje odnosno usporavanje uspostave doktorske škole Sveučilišta. Taj smo proces započeli još prije pet godina, no nikako ga ne uspijevamo dovršiti. Dok se u svim europskim dokumentima doktorska škola smatra temom koja više nije relevantna (zato što gotovo i nema europskoga (EU) sveučilišta koje nema u okviru doktorske škole već organiziranu doktorsku izobrazbu), mi još uvijek raspravljamo o tome treba li nam doktorska škola i kakva. Time smo se zapravo svrstali uz one manje razvijene visokoobrazovne sredine, sredine koje nemaju jasno definiran istraživački prostor.

Zanimljivo je da se područje transfera tehnologije i inovacija, premda još uvijek nemamo razvijenu kulturu patentiranja ili pak uspostave tzv. *spin-off* tvrtki, ali i adekvatne mehanizme za potporu i pomoć znanstvenicima, uspješno postupno, ali stabilno, razvija na Sveučilištu. Uz potporu Ureda za transfer tehnologije i CIRTT-a, sustavno se povećava broj istraživača koji traže pomoć i suradnju, uspješni smo u prijavama projekata i postiže se sve veća sinergija među različitim područjima istraživanja.

U proteklom smo razdoblju osnovali i Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji, prihvaćajući znanstvenike i njihovu istraživačku jedinicu koja je postojala u sklopu Imunološkoga zavoda. Dogovor o uspostavi Centra odnosno o prelasku zaposlenika na Sveučilište podupro je i MZOS. Time smo ojačali istraživački potencijal te dali dodatni zamah području transfera tehnologije.

Više o najznačajnijim aktivnostima i rezultatima u području istraživanja, doktorske izobrazbe i transfera tehnologije dano je u poglavljima koja slijede.

### **5.1.1. Međunarodni projekti**

Od 2007. do 2013. znanstvenici sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su u 92 FP7 projekta. Tijekom 2013. bila su aktivna 52 projekta, a tijekom 2014. njih 35.

Najviše je sudionika s Fakulteta elektrotehnike i računarstva te s Medicinskoga i Veterinarskoga fakulteta, što je u skladu s prošlogodišnjim podacima, međutim povećao se ukupan broj partnera sa Sveučilišta, što govori u prilog pozitivnih tendencija.

Tablica 5.1.1.1. Broj FP7 projekata u 2013. godini po sastavnicama

Sastavnica	Ukupno broj projekata	Projekti aktivni u 2013. godini	Projekti aktivni u 2014. godini
Agronomski fakultet	3	1	0
Ekonomski fakultet	1	0	0
FER	25	14	15
Filozofski fakultet	5	3	3
FOI	1	1	1
Fakultet prometnih znanosti	2	1	1
Fakultet političkih znanosti	1	1	1
FSB	6	4	1
Geodetski fakultet	5	4	3
Građevinski fakultet	2	1	1
Medicinski fakultet	7	3	2
PBF	2	1	0
Pravni fakultet	3	1	0
PMF	6	3	3
Rektorat	5	4	2
RGNF	3	2	0
SRCE	3	2	0
Šumarski fakultet	2	0	0
TTF	3	1	1
Veterinarski fakultet	7	6	1
<b>UKUPNO</b>	<b>90</b>	<b>52</b>	<b>35</b>

Izvor: <http://projects.unizg.hr/projekti>, 26. svibnja 2014.

Ured za istraživanje Sveučilišta u Zagrebu imao je u 2013. u sustavu četiri FP7 projekta i tri IPA projekta. U 2014. godini aktivna su tri FP7 projekta i tri IPA projekta.

Svi se ti projekti administrativno i računovodstveno realiziraju u središnjim uredima Sveučilišta.

### 5.1.2. Znanstvene publikacije

U Tablici 5.1.2.1. prikazan je udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova.

Tablica 5.1.2.1. Udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova

Kategorija rada	UNIZG	RH ukupno	Udjel UNIZG (u %)
Autorske knjige	146	367	39,78 %
Uredničke knjige	127	263	48,29 %
Poglavlja u knjizi	670	1788	37,47 %
Udžbenici i skripta	88	177	49,72 %
Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima	933	2522	36,99 %
Znanstveni radovi u drugim časopisima	1073	2411	44,50 %
Ostali radovi u drugim časopisima	605	1343	45,05 %

Izvor: bib.irb.hr, 13. siječnja 2014.

U Tablici 5.1.2.2. prikazane su kategorije s najviše radova na Sveučilištu u Zagrebu.

Tablica 5.1.2.2. Sveučilište u Zagrebu: 10 Web of Science kategorija s najviše radova

2013		2014*	
Web of Science kategorija	Broj radova	Web of Science kategorija	Broj radova
Fizika	325	Fizika	99
Kemija	271	Kemija	83
Inženjerstvo	234	Inženjerstvo	61
Antropologija	144	Znanost o materijalima	40
Matematika	128	Matematika	34
Znanost o materijalima	122	Znanost o okolišu ekologija	30
Znanost o okolišu ekologija	100	Astronomija astrofizika	27
Opća interna medicina	85	Biokemija molekularna biologija	27
Biokemija molekularna biologija	77	Prehrambena tehnologija	27
Biomedicinsko područje	68	Opća interna medicina	26

\*u analizu su uključeni radovi objavljeni do datuma analize

Izvor: Web of Science, 27 svibnja 2014.

### 5.1.3. Ostale aktivnosti Ureda za istraživanje

Ured za istraživanje također je bio uključen u provedbu programa *Proof of Concept*, koji financira BICRO i provode sastavnice Sveučilišta, što je jedan od dobrih primjera povezivanja akademske zajednice s industrijom i gospodarstvom.

Ured za istraživanje organizirao je raspodjelu sredstava za 2013. godinu dodijeljenih na temelju Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti. U 2013. godini objavljena su i provedena tri natječaja za financiranje mobilnosti istraživača i jedan natječaj za financijsku potporu istraživanjima. U 2014. godini raspisan je jedan natječaj za potporu doktorandima te tri natječaja za financiranje mobilnosti istraživača.

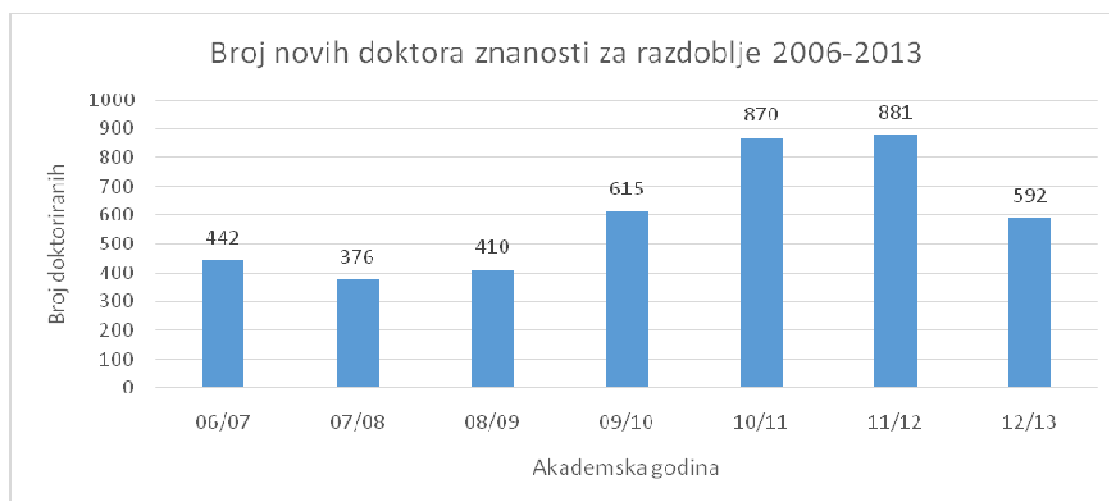


## 5.2. Doktorska izobrazba

### 5.2.1. Doktorska izobrazba - stanje na Sveučilištu u Zagrebu

U akademskoj godini 2012./2013. broj doktoriranih iznosio je 592 (Slika 1). U ak. god. 2013./2014. (zaključno s 31. ožujkom 2014.) doktoriralo je 300 doktora znanosti. Manji broj doktoriranih u odnosu na prethodne dvije akademske godine može se pripisati dokončanju mogućnosti stjecanja doktorata znanosti izvan doktorskoga studija te izlaskom iz sustava doktoranada koji su stjecali doktorat znanosti na taj način. Zastupljenost znanstvenih područja u broju doktoriranih upućuje na ravnomjernu raspoređenost, s iznimkom biotehničkih znanosti u kojima je vidljiv manji broj doktoriranih, i umjetničkoga područja (Slika 2). U 2013. godini na svečanim promocijama održanima 30. lipnja i 22. rujna promovirano je 777 doktora znanosti i 3 doktora umjetnosti.

Slika 5.2.1.1. Broj novih doktora znanosti za razdoblje 2006.-2013.



Izvor: Godišnje izvješće o radu Sveučilišta u Zagrebu i mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

Slika 5.2.1.2. Broj novih doktora znanosti u ak. god. 2012./2013. prema znanstvenom ili umjetničkom području.



Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta

### 5.2.2. Osiguranje kvalitete doktorske izobrazbe

Odbor, kao Senatsko tijelo zaduženo za davanje prethodne procjene o ispunjavanju uvjeta za osnivanje i izvođenje doktorskih studija i doktorskih škola na Sveučilištu u Zagrebu, te Ured za doktorske studije i programe koji pruža administrativnu pomoću Odboru, na svojim je sastancima razmatrao prijedlog novoga doktorskoga programa **Ekonomija i globalna sigurnost**, čiji je nositelj Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Imenovani izvjestitelj zaključio je da prijedlog novoga poslijediplomskoga doktorskoga studija ne zadovoljava kriterije iz Pravilnika o doktorskim studijima i Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa doktorskih studija, te ukupni prijedlog ocjenjuje sadržajno i formalno nepotpunim za nastavak daljnje procedure. Na temelju mišljenja izvjestitelja Odbor je prema čl. 1. Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o postupku vrjednovanja studijskih programa doktorskih studija Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2013./2014. donio odluku o odbijanju predloženoga programa.

Ured je u svibnju 2013. zaprimio prijedlog novoga doktorskoga studija Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije pod nazivom **Kemijsko inženjerstvo i primijenjena kemija**, koji je nastao kao rezultat nastojanja objedinjavanja postojećih doktorskih studija na tom fakultetu (Kemijsko inženjerstvo i Inženjerska kemija). Odbor za doktorske programe na svojoj je sjednici u mjesecu srpnju imenovao Izvjestitelja programa, te je prijedlog upućen na evaluaciju. Senat Sveučilišta u Zagrebu izdao je 11. ožujka 2014. dopusnicu za izvođenje doktorskoga programa Kemijsko inženjerstvo i primijenjena kemija.

Odbor je uz administrativnu pomoć Ureda u ožujku 2013. započeo postupak periodičnog unutarnjeg vrjednovanja doktorskih studija koji se održavaju na temelju jamstva Senata te dopusnica MZOS-a. Studiji s dopusnicama iz 2006., 2007. i 2008. godine ušli su u postupak periodičnog unutarnjeg vrjednovanja u 2013. godini s ciljem podizanja kvalitete, relevantnosti, racionalnosti i održivosti doktorskih studija. Postupak periodičnog unutarnjeg vrjednovanja doktorskih studija provodio se za one studije koji od datuma izdavanja dopusnice nisu program studija mijenjali u opsegu većem od 20 %. Periodično unutarnje vrjednovanje provodilo se na temelju elaborata i u skupinama studija. Grupiranje studija temelji se na godini izdavanja dopusnice i uočenim mogućnostima suradnje studija te na potrebi stvaranja širih doktorskih programa povezivanjem postojećih i novih manjih studija. Odlučeno je da je krajnji rok za slanje elaborata 30. rujna 2013., a dovršetak postupka periodičnog unutarnjeg vrjednovanja očekuje se u srpnju 2014.

U sklopu periodičnog unutarnjeg vrjednovanja održan je u srpnju 2013. međunarodni evaluacijski panel na kojem je petero inozemnih stručnjaka iz područja doktorskoga obrazovanja evaluiralo 25 doktorskih programa (sav do tada pristigli materijal). U listopadu 2013. održan je drugi međunarodni panel na kojem su evaluirani preostali doktorski programi (njih 22 - međunarodni panel nije evaluirao programe koji su započeli postupak objedinjavanja ili su bili u postupku izrade novog programa). Međunarodni evaluatori ocjenjivali su tijekom dvodnevnih panela doktorske programe s posebnim osvrtom na kvalitetu istraživanja, kapacitete (mentorske, istraživačke) i opravdanost samog programa.

Uz održavanje međunarodnih evaluacijskih panela, članovi Odbora za doktorske programe provodili su vrjednovanje pojedinih doktorskih programa na osnovi zaprimljenih elaborata i obrazaca za

godišnje izvješće. Svaki doktorski program evaluirala su dva evaluatora, pri čemu su korištene iste konačne ocjene kao i za međunarodni evaluacijski panel.

Od listopada 2013. do ožujka 2014. održan je niz sastanaka s dekanima, prodekanima za znanost i voditeljima doktorskih studija, na kojima su predložena objedinjavanja u šire doktorske programe te unaprjeđenje i provedba promjena doktorskih programa u skladu s rezultatima vrjednovanja.

Rezultati vrjednovanja razmatrani su i raspravljeni na deset sjednica Odbora koje su se održavale od srpnja 2013. do svibnja 2014. Odbor za doktorske programe izvijestio je sastavnice i doktorske programe o rezultatima periodičnog unutarnjeg vrjednovanja te su nositelji programa zamoljeni da se očituju o mišljenjima Odbora za doktorske programe i o prijedlozima izmjena.

### 5.2.3. Projektne aktivnosti Ureda

Tijekom 2013. Ured je sudjelovao u osmišljavanju i provedbi sljedećih projektnih aktivnosti:

- ***Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira***

Sveučilištu u Zagrebu odobren je projekt Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (HKO), koji se financira sredstvima iz pretpristupnih fondova IPA IV Komponenta, Operativnog programa Razvoj ljudskih potencijala u okviru natječaja Daljnji razvoj i implementacija Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira. Projekt se temelji na partnerstvu svih sedam hrvatskih sveučilišta i na suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Agencijom za mobilnost i programe EU-a te s Udrugom MLAZ, a cilj mu je pružiti dodatne kompetencije doktorandima vezane uz poduzetništvo, pravo intelektualnoga vlasništva i profesionalnu učinkovitost. Projektom se želi ne samo povećati zapošljivost nego i stvoriti mogućnost za bolje pozicioniranje doktoranada na tržištu rada i poticanje njihovih poduzetničkih aktivnosti.

„Studija o osobnim i stručnim kompetencijama doktoranada u Hrvatskoj“ i „Studija o očekivanjima i percepciji hrvatskih poslodavaca o doktorandima i njihovim kompetencijama“, koje su izrađene u sklopu projekta MODOC, javno su predstavljene na Sveučilištu u Zagrebu u svibnju 2014. Studije su obuhvatile rezultate istraživanja provedenih tijekom veljače ove godine. U istraživanjima je sudjelovalo 1779 doktoranada sa 120 studija, što čini 30 % hrvatskih doktoranada, i 44 poslodavca. Studije su predstavili Janet Metcalfe iz Centra za savjetovanje karijere (*Career advisory and research center CRAC - Vitae*) iz Ujedinjenog Kraljevstva, koje je Sveučilište u Zagrebu angažiralo za provedbu istraživanja, te Robin Mellors-Bourne iz istog centra, koji je sudjelovao u provedbi istraživanja među poslodavcima.

- ***Professionals in Doctoral Education - PRIDE***

Erasmus LLP Projekt „***Professionals in Doctoral Education: Supporting skills development to better contribute to a European knowledge society – PRIDE***“ pokrenut je s ciljem profesionalizacije administrativnog osoblja koje sudjeluje u doktorskom obrazovanju na europskim sveučilištima, kako bi se omogućila što kvalitetnija potpora mentorima, doktorandima i svima koji su uključeni u proces doktorske izobrazbe.

Projekt je nastao kao rezultat suradnje između Sveučilišta u Beču, nositelja i idejnog začetnika projekta, i Sveučilišta u Zagrebu (Ured za doktorske studije i programe), koje je sudjelovalo u osmišljavanju i pisanju projektne prijave. Ured je koordinator aktivnosti u prvoj fazi projekta, u kojoj se prikuplja, analizira i izvješćuje o dobrim praksama u doktorskom obrazovanju među vodstvom i administrativnim osobljem. Rezultat ovog radnog paketa bit će izvješće o dobrim praksama temeljeno na provedenim anketnim istraživanjima, intervjuima i fokus-grupama.

Predviđeno trajanje projekta je 36 mjeseci, a dodijeljena su financijska sredstva u iznosu od 400.000,00 eura. Uz Sveučilište u Zagrebu, partneri na projektu su UNICA – Network of Universities from the Capitals of Europe, Humboldt-Universität zu Berlin, Mediterranean Universities Union, Vrije Universiteit Brussel, Comenius University Bratislava, Universidade NOVA de Lisboa, Fundación Universidad Empresa of the Region of Murcia i Tallinn University.

Sveučilište u Zagrebu zaposlilo je novu osobu – stručnu suradnicu – financiranu iz sredstava projekta PRIDE u iznosu od 36.000,00 eura, u Uredu za doktorske studije i programe, u trajanju od 20 mjeseci. Nova osoba pružat će potporu Uredu u provedbi projektnih aktivnosti, održavanju i dogradnji *On-line* baze doktoranada, organizaciji radionica za doktorande te u drugim poslovima Ureda.

- *Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan - UZDOC*

Nositelj ovog TEMPUS projekta je UNICA, a Sveučilište u Zagrebu i Ured za doktorske studije i programe sudjelovali su kao ključni partneri u osmišljavanju i pisanju projektne prijave. Cilj je projekta "*Enhancing Quality of Doctoral Education at Higher Institutions in Uzbekistan (UZDOC)*" poboljšanje kvalitete doktorske izobrazbe u Uzbekistanu, a u skladu s EHEA-standardima.

Ured je odgovoran za koordinaciju i provedbu Radnog paketa broj 3, kojim će se razviti glavni rezultat projekta, a to su principi organizacije doktorske izobrazbe u Uzbekistanu. Razdoblje implementacije projekta je od 1. prosinca 2013. do 30. studenoga 2016. (36 mjeseci).

Projekt obuhvaća tri faze:

1. usporedba pravnih okvira
2. prijenos znanja i usvojenih dobrih praksi
3. izrada smjernica i preporuka za razvoj nacionalnoga standarda osiguranja kvalitete u doktorskoj izobrazbi u Uzbekistanu.

Partneri na projektu su Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište Sapienza, Sveučilište Comenius, Sveučilište u Granadi, Sveučilište u Ateni, Taškent institut za financije, Državni institut za kulturu i umjetnost, Uzbekistan, Samarkand institut za ekonomiju, Sveučilište Berdakh Qaraqalpaq, Sveučilište Karshi, Ministarstvo obrazovanja, Uzbekistan.

Kao jedna od projektnih aktivnosti dogovoren je studentski posjet Sveučilištu u Zagrebu, koji će se održati u listopadu 2014., a na kojem će se projektne partnere upoznati sa sustavom doktorskoga obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu te izvijestiti o dobrim praksama i iskustvima u provedbi reforme doktorskoga obrazovanja.

- **Noć istraživača 2013.**

U 2013. godini Sveučilište u Zagrebu sudjelovalo je kao partner u FP7 projektu Noć istraživača (*Researchers' Night*). Nositelj projekta bila je Agencija za mobilnost i programe EU-a, a Ured za doktorske studije i programe Sveučilišta u Zagrebu koordinator zagrebačkoga dijela programa, u koji su bili uključeni i Institut Ruđer Bošković te Institut za fiziku. Osim u Zagrebu, manifestacija se istodobno održavala i u Rijeci i Splitu, u čijoj su organizaciji sudjelovali sljedeći partneri: Sveučilište u Rijeci, Medicinski fakultet u Rijeci, Tehnički fakultet u Rijeci, Sveučilište u Splitu i Društvo znanost.org.

Projekt je trajao šest mjeseci – od 1. svibnja do 1. studenoga 2013. Veći se dio projekta odnosio na pripremu i organizaciju programa, koordinaciju sudionika te predstavljanje, a sama manifestacija održana je 27. rujna 2013. Sveučilište u Zagrebu predstavili su istraživači s Medicinskoga fakulteta okupljeni oko projekata GlowBrain i Osteogrow, s Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta (Biološki odsjek) te iz Laboratorija za psiholingvistička istraživanja (POLIN). Zagrebački program, koji se odvijao na pet lokacija – Cvjetni trg, Kino Europa, Knjižnica i čitaonica Bogdana Ogrizovića, Francuski institut - Medijateka i Centar Cvjetni – te je večeri posjetilo više od 10.000 ljudi.

#### **5.2.4. Ostale aktivnosti Ureda**

- **Business Plan Contest**

U suradnji s Uredom za doktorske studije i Uredom za transfer tehnologije, eSTUDENT kao jedna od najistaknutijih studentskih udruga u Hrvatskoj ove je godine, osmi put zaredom, organizirao *Business Plan Contest*, studentsko natjecanje u pisanju poslovnih planova. Natjecanje je bilo otvoreno i za doktorande te je započelo 16. siječnja 2013., a prijave su trajale do 31. siječnja 2013. Natjecanje je bilo edukativnoga karaktera i omogućilo je mladim i perspektivnim osobama da napišu dobre poslovne planove, ostvare svoje poduzetničke ideje te tako dođu u kontakt s investitorima i poslovnim partnerima. Osim novčane nagrade, BPC studentima nudi nova iskustva i korisna saznanja koja će im pomoći u daljnjem profesionalnom razvoju.

- **Suradnja Sveučilišta u Zagrebu s Institutom Weizzman**

Sveučilište u Zagrebu i Ured za doktorske studije i programe, u suradnji s Institutom Weizzman, odabralo je četvero doktoranada prirodnih znanosti za sudjelovanje na konferenciji *Synthetic Life: Molecules, Cells and Tissues*. Konferencija se održavala u David Lopatie konferencijskomu centru Instituta Weizzman u Rehovotu u Izraelu od 13. do 16. listopada 2013. Cilj je bio upoznati doktorande s rezultatima novih istraživanja u području biologije i kemije (molekule, stanice i tkiva). Sudionici su imali prilike čuti predavanja svjetskih stručnjaka iz različitih disciplina u cilju razmjene i razvoja novih ideja i ostvarivanja novih suradnji u istraživanju staničnih procesa i razvoja umjetnih tkiva.

- **Suradnja sa Sveučilištem u Beču**

U 2013. godini Ured je započeo suradnju sa Sveučilištem u Beču, temeljenu na Sporazumu o suradnji i razmjeni između dvaju sveučilišta (*General Agreement on Academic Cooperation and Exchange between University of Zagreb and University of Vienna*), koji je potpisan u lipnju 2013. U sklopu

ugovorene suradnje, Ured za doktorske studije i programe dogovorio je u 2013. istraživački boravak za dvoje doktoranada na Sveučilištu u Beču. Na temelju ostvarene suradnje, u 2014. godini Ured planira poslati još dvoje doktoranada na istraživački boravak na Sveučilište u Beč te primiti dvoje doktoranada sa Sveučilišta u Beču.

- **Radionice za mentore**

Ured je u 2013. godini održao tri radionice za nove mentore (2. - 5. travnja i 15. - 16. srpnja), na kojima su kao treneri sudjelovali dr. sc. Lucas Zinner sa Sveučilišta u Beču i dr. sc. Hans Sonneveld sa Sveučilišta u Utrechtu. Ukupno su do sada na radionicama za mentore sudjelovala 152 nova mentora sa Sveučilišta u Zagrebu.

- **Radionice za mentore – trening novih voditelja**

U nastojanju da se povećaju kapaciteti Sveučilišta u Zagrebu za izvođenje mentorskih radionica, Ured je 10. i 11. ožujka 2014. organizirao radionicu za nove voditelje mentorskih radionice. U tu je svrhu odabrano šest osoba, zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu, koje će održavati mentorske radionice. Radionicu za nove voditelje proveli su dr. Hans Sonneveld i dr. Lucas Zinner, dosadašnji treneri na mentorskim radionicama Sveučilišta u Zagrebu.

### **Publikacije Ureda u 2013. i 2014. godini**

- „Planer za uspješan doktorski studij“
- „Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (MODOC)“
- „Osobne i stručne kompetencije doktoranada u Hrvatskoj – rezultati istraživanja provedenoga među doktorandima“
- „Očekivanja i percepcije hrvatskih poslodavaca o doktorandima i njihovim kompetencijama – rezultati istraživanja provedenoga među hrvatskim poslodavcima“

### **Edukacija doktoranada Sveučilišta u Zagrebu u 2013. godini**

- „Info dan za doktorande“ radionica, Zagreb, studeni 2013.

### **Edukacija djelatnika Ureda za doktorske studije i programe u 2013. godini**

- 4th UNICA Masterclass „How does globalization affects supervision?“, Dubrovnik, rujan 2013.
- Sixth EUA-CDE Annual Meeting „From Student to Researcher – are we on the right track?“, konferencija, Varšava, lipanj 2013.
- Sixth EUA-CDE Workshop“ Interdisciplinary Doctoral Programmes“, konferencija, Torino, siječanj 2013.

### 5.2.5. Prihvaćene doktorske teme

Na prijedlog Povjerenstva za poslijediplomske programe i doktorske teme<sup>27</sup> Senat je u 2013. odobrio 864 teme za pokretanje postupka stjecanja doktorata znanosti u okviru doktorskoga studija te četiri teme za pokretanje postupka stjecanja doktorata umjetnosti u okviru doktorskoga studija.

Broj prihvaćenih tema po područjima:

- u okviru doktorskih studija:

prirodoslovno područje 139; tehničko područje 145; biomedicinsko područje 192; biotehničko područje 51; društveno područje 101; humanističko područje 230; interdisciplinarno područje 6; umjetničko područje 4.

### 5.2.6. Poslijediplomski specijalistički studiji

U okviru postupka vrjednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija članovi Povjerenstva sudjelovali su u postupku vrjednovanja devet programa. Na šest programa radilo se o manjim periodičkim promjenama (do 20 % promjena), a za tri programa postupak vrjednovanja potpuno je proveden. Trenutačno je u tijeku evaluacija šest novih programa poslijediplomskih specijalističkih studija te 12 programa s promjenama do 20 %.

## 5.3. Centar za poslijediplomske studije

Centar za poslijediplomske studije kao ustrojvena jedinica Sveučilišta administrira i koordinira dva doktorska studija: *Jezik i kognitivna neuroznanost* i *Povijest stanovništva* (koji izvodi zajedno sa Sveučilištem u Dubrovniku), a združeni doktorski studij *Geo-Engineering and Water Management* izvodi kao jedan od partnera u konzorciju koji čine Tehničko sveučilište u Grazu, Sveučilište u Mariboru, Sveučilište za tehnologiju i ekonomiju u Budimpešti i Sveučilište u Zagrebu.

Osim spomenutih doktorskih studija, Centar za poslijediplomske studije koordinira i/ili administrira dvanaest specijalističkih studija (*Ekoinženjerstvo*, *Javna uprava*, *Konferencijsko prevođenje*, *Korozija i zaštita*, *Održivo upravljanje okolišem*, *Poslovno upravljanje u graditeljstvu*, *Reguliranje tržišta elektroničkih komunikacija*, *Prava djece*, *Upravljanje gradom* i *Upravljanje krizama*), među kojima su dva nova, *Intelektualno vlasništvo* i *Diplomacija*, koji su odluku Senata za izvođenje dobili 11. ožujka 2014. Spomenuti sveučilišni interdisciplinarni specijalistički studij *Diplomacije* pripremljen je u suradnji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova. Dana 25. siječnja 2013. održana je treća svečana promocija za 100 studenata koji su završili spomenute sveučilišne specijalističke studije.

---

<sup>27</sup> Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Vesna Tomašić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, predsjednica, prof. dr. sc. Tomislav Ivšić, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Jadranka Božikov, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Drago Batinić, Medicinski fakultet, prof. Nicole Hewitt, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Ivor Karavanić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Zrinka Jelaska, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Dragan Milanović, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, prof. dr. sc. Tomislav Treer, Agronomski fakultet, i prof. dr. sc. Marilena Idžojtić, Šumarski fakultet, prof. dr. sc. Hrvoj Vančik, Prirodoslovno-matematički fakultet, i prof. dr. sc. Denis Sunko, Prirodoslovno-matematički fakultet. Povjerenstvom koordinira prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević.

U Centru se priprema i akreditacija združenog diplomskoga studija *Srednjoeuropski interdisciplinarni diplomski studij Kognitivna znanost (Middle European Interdisciplinary Master Programme in Cognitive Science – MEi:CogSci)*, u kojem osim našega sveučilišta sudjeluje i Sveučilište u Beču, Sveučilište u Ljubljani, Sveučilište Comenius u Bratislavi te Sveučilište Eötvös Loránd iz Budimpešte.

Primopredaja dokumentacije za interdisciplinarni preddiplomski studij *Inženjerstvo na engleskom jeziku* koji se privremeno administrirao u Centru za poslijediplomske studije obavljena je 17. srpnja 2013. Administraciju spomenutog studija tom je prilikom preuzeo Fakultet strojarstva i brodogradnje.

Zaposlenici Centra pratili su i rad Radne skupine za cjeloživotno učenje, Radne skupine za priznavanje ECTS bodova za izvannastavnu aktivnost te Radne skupine za poslijediplomske programe i doktorske teme.

## **5.4. Transfer tehnologije**

### **5.4.1. Razvoj sustava potpore inovacijama**

Aktivnosti potpore razvoju inovacijskoga sustava koje provode Ured za transfer tehnologije (UTT) i Centar za istraživanje razvoj i transfer tehnologije (CIRTT) financiraju se kombinacijom projektnih sredstava i sredstava Sveučilišta.

U travnju 2013. započela je provedba projekta *Building innovation support through efficient cooperation network – BISTEC*, koji je odobren u sklopu programa IPA, natječaja za shemu bespovratnih sredstava *Science Innovation Investment Fund (IPA IIIc)*. BISTEC je projekt vrijedan 794.000,00 eura, koji će se provoditi do ožujka 2015. godine. Ciljevi projekta BISTEC su 1) stvaranje mreže potpore inovacijama koja će biti zasnovana na suradnji između javnih visokoobrazovnih i istraživačkih organizacija te industrije, investitora, predstavnika javne uprave i drugih dionika, 2) uspostava sustava koji će olakšati transfer tehnologije i inovacije na Sveučilištu i 3) jačanje prijenosa znanja što su ga stvorile istraživačke skupine na Sveučilištu u nove proizvode i usluge.

Projekt BISTEC omogućio je zapošljavanje šest stručnjaka u UTT-u / CIRTT-u zaduženih za izgradnju sustava i mreže potpore inovacijama, savjetodavnu potporu istraživačkim skupinama u transferu tehnologije i upravljanju intelektualnim vlasništvom, dodatno povezivanje istraživačke zajednice i industrije te za edukaciju istraživača. U projektnom konzorciju sudjeluju i 15 sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, druge istraživačke organizacije i one koje pružaju potporu inovativnim projektima i poduzetništvu zasnovanom na znanju.

U travnju 2013. zaključena je provedba projekta *Stvaranje Potpornog okruženja za podizanje INovacijskog i Tehnološkog potencijala u pograničnom području – SPRINT*, koji je započeo u travnju 2011., a provodio se u okviru Operativnoga programa IPA Slovenija-Hrvatska 2007. – 2013. U projektu SPRINT, UTT / CIRTT surađivao je s TehnoCentrom Sveučilišta u Mariboru, istraživačkim i poduzetničkim centrima te s regionalnim razvojnim agencijama iz pograničnoga područja. Isti projektni konzorcij predao je i prijavu za vezani projekt *Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku online burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima – MARATON*, koji je u prosincu 2013. odobren za financiranje te se



započelo s njegovom provedbom. Putem projekta MARATON stimulirat će se povezivanje tvrtki i studenata istraživača u obliku prve regionalne *on-line* i mobilne burze studentskih istraživačkih radova. *On-line* burza uspostaviti će kontakt između tvrtki koje opisuju svoj razvojni izazov u obliku istraživačkih radova, studenata koji se bave rješavanjem tih problema i istraživača-mentora koji svojim znanjem pomažu rješavanju problema. Uloga je Sveučilišta u Zagrebu osobito važna upravo zbog mogućnosti da uspostavi vezu sa studentima i istraživačima-mentorima u sveučilišnoj sredini. Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu sudjelovat će u provedbi aktivnosti u svim radnim paketima. Vodeći partner projekta MARATON je Znanstveno-raziskovalno središće Bistra Ptuj, a partneri su i TehnoCenter Univerze v Mariboru d.o.o., Tehnološki center za električne stroje TECES, Razvojni center Murska Sobota, Tehnološko Inovacijski centar Međimurje d.o.o., Zagorska razvojna agencija d.o.o. (ZARA) i Agencija za razvoj Varaždinske županije – AZRA d.o.o.

U 2013. i 2014. godini nastavljene su pripreme za uspostavu BIOCentra (biotehnološkoga inkubatora) u sklopu Kampusu Borongaj, kojim će upravljati tvrtka osnovana u partnerstvu Poslovno-inovacijske agencije Hrvatske - BICRO, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba. U tom procesu predstavnici UTT-a / CIRTT-a surađuju s drugim dionicima u definiranju strateških odrednica i paketa usluga BIOCentra te redovito prate napredak njegove izgradnje i opremanja.

#### **5.4.2. Potpora transferu tehnologije**

U 2013. godini UTT/CIRTT nastavio je mapirati tehnologije i ekspertize istraživačkih skupina na sastavnicama Sveučilišta. Cilj je mapiranja prikupiti informacije o područjima aktivnosti istraživačkih skupina, metodama i tehnikama kojima raspolažu te o uslugama i opremi koje mogu ponuditi partnerima iz industrije ili drugih istraživačkih organizacija. Na temelju prikupljenih informacija kreirani su profili istraživačkih skupina koji su javno dostupni u bazi podataka na mrežnoj stranici CIRTT-a (<http://cirtt.unizg.hr/>).

Sveučilište planira mapirati ekspertize i tehnologije na svim sastavnicama, stoga je u razdoblju 2011. – 2012. mapirano osam sastavnica (Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Agronomski fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Medicinski fakultet, Farmaceutsko-biokemijski fakultet i Stomatološki fakultet).

U 2013. godini, zahvaljujući potpori iz IPA projekta BISTEC, Sveučilište je nastavilo aktivnosti mapiranja, pa je tako od travnja 2013. do kraja godine zaključeno mapiranje na Fakultetu prometnih znanosti (13 zavoda), Fakultetu strojarstva i brodogradnje (37 katedri), Tekstilno-tehnološkomu fakultetu (8 zavoda) i na Metalurškomu fakultetu (3 zavoda). Pored toga, mapiranje koje je u 2013. godini započeto i na Veterinarskomu fakultetu, Šumarskomu fakultetu i na Građevinskomu fakultetu zaključeno je u proljeće 2014.

Također je zahvaljujući IPA projektu BISTEC tijekom 2013. i 2014. omogućen nastavak i jačanje aktivnosti pružanja stručne pomoći istraživačima zainteresiranima za razvoj inovacija i transfer tehnologije. U sklopu razvoja tehnoloških rješenja tim UTT-a / CIRTT-a pomaže pri

- procjeni komercijalnog potencijala inovacije
- pronalasku izvora financiranja za daljnji razvoj inovacije
- upravljanju i zaštiti intelektualnoga vlasništva
- marketingu tehnologije i pronalasku partnera za izlazak na tržište
- pronalasku partnera za projekte razvoja tehnologije
- strukturiranju i uspostavljanju suradnje između istraživačkih skupina i industrijskih partnera
- pokretanju trgovačkih društava zasnovanih na znanju i tehnologiji.

Kako bi istraživačke skupine sa Sveučilišta, ali i potencijalne industrijske partnere upoznali s mogućnostima i prednostima suradnje te s uslugama koje im pritom UTT / CIRTT može pružiti od travnja 2013. do kraja izvještajnog razdoblja, zaposlenici UTT-a / CIRTT-a posjetili su 41 istraživačku skupinu i 28 tvrtki. U istom razdoblju pružena je savjetodavna potpora u transferu tehnologije za 42 istraživačke skupine sa Sveučilišta. Skupine kojima je pružena pomoć dolaze s Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Veterinarskoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Agronomskoga fakulteta, Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta, Fakulteta prometnih znanosti, Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta i iz sveučilišnoga Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji. U 2013. UTT / CIRTT nastavio je upravljati intelektualnim vlasništvom i voditi računa o ostvarenju i održavanju patente zaštite za dvije tehnologije za koje su prethodno predane patentne prijave u ime Sveučilišta te su sklopljeni licencijski ugovori s domaćim tvrtkama.

U 2013. i 2014. godini UTT / CIRTT nastavio je i suradnju sa Zagrebačkim inkubatorom poduzetništva (ZIP). U sklopu suradnje predstavnica UTT-a / CIRTT-a sudjelovala je u izboru i kasnijem mentorstvu *start-up* timova te je održala posebnu radionicu posvećenu mogućnostima povezivanja razvojnih tvrtki (*startup*) i akademske zajednice. Suradnja je započeta i sa studentskom udrugom eSTUDENT na njihovu projektu natjecanja u poslovnim planovima (*Business Plan Competition* - BPC): predstavnica UTT-a / CIRTT-a sudjelovala u žiriju natjecanja i u 2013. i u 2014. godini, te je za natjecatelje održala radionicu o upravljanju inovacijama. UTT / CIRTT ponudio je finalistima savjetodavne usluge prilikom pokretanja poslovanja te pomoć u uspostavljanju suradnje s istraživačima i malim tvrtkama u razvoju i proizvodnji proizvoda.

#### **5.4.3. Program provjere inovativnog koncepta (PoC)**

U 2013. godini UTT / CIRTT nastavlja sudjelovati u provedbi Programa provjere inovativnoga koncepta (PoC), koji vodi Poslovno-inovacijska agencija Hrvatske – BICRO. UTT / CIRTT unutar Programa ima status prepoznatog centra te tako provodi evaluaciju pretprijava i prvu selekciju projekata, pomaže natjecateljima u pripremi prijave te prati provedbu odobrenih projekata.

Od 2010. do kraja 2013. provedena su četiri kruga PoC-a, pri čemu je preko UTT-a / CIRTT-a sufinancirano pet projekata u prvom krugu, deset projekata u drugom, četiri projekta u trećem te 11 projekata u četvrtom krugu POC-a, čime je u razvoj inovacija uloženo oko 5,4 milijuna kuna.

U 2013. godini pokrenut je peti krug PoC-a, u sklopu kojega su na nacionalnoj razini zaprimljene 362 pretprijave, da bi zatim 226 natjecatelja zadovoljilo uvjete za prezentiranje ispred evaluacijskoga odbora BICRO-a, nakon čega je za sufinanciranje odobreno 50 projekata u ukupnoj vrijednosti od 15 milijuna kuna. UTT / CIRT od toga je zaprimio 75 pretprijava, a uz potporu stručnih djelatnika CIRT-a istraživači su predali 52 prijave. Na kraju procesa 16 projekata predanih preko UTT-a / CIRT-a uspješno je prošlo evaluacijski proces i osvojilo sufinanciranje u ukupnom iznosu od 4,1 milijun kuna. U 2014. godini natjecatelji su potpisali ugovore za svih 16 projekata, što im omogućuje da ih započnu provoditi.

Među sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu u ovom krugu najuspješniji su bili istraživači Fakulteta elektrotehnike i računarstva s deset projekata, slijede Fakultet strojarstva i brodogradnje te Prirodoslovno-matematički fakultet sa po dva projekta. Po jedan projekt osvojili su istraživači Prehrambeno-biotehnoškoga fakulteta te KBC-a „Sestre milosrdnice“.

Tablica 5.4.3.1. Odobreni projekti u 5. krugu BICRO-ova Programa provjere inovativnog koncepta:

#	Naziv projekta	Natjecatelj	Predlagatelj	Traženi iznos (kn)
1	CoatPro - Prevlaka s naprednim svojstvima	SuZ, FSB	prof. dr. sc. Franjo Cajner	142.000
2	Elektro-optički detektor za mjerenje širokopojsnih strujnih izboja na čipovima	SuZ, FER	prof. dr. sc. Adrijan Barić	309.865
3	Element za ugađanje akustičkih značajki prostorija	SuZ, FER	prof. dr. sc. Kristian Jambrošić	329.524
4	IgY tehnologija - novi i jeftiniji dijagnostički postupak za detekciju neoplazmi u pasa	SuZ, PMF	doc. dr. sc. Dubravko Pavoković	129.312
5	Medicinska slikovna dijagnostika u pokretu	SuZ, FER	doc. dr. sc. Josip Knezović	173.409
6	Nova metoda i tehnologija rekonstrukcije prednje ukrižene sveze koljenskoga zgloba	KBC Sestre Milosrdnice	dr. sc. Nikica Daraboš, dr.med	350.000
7	Određivanje patogenih organizama iz niza sekvenciranih RNA podataka	SuZ, FER	doc. dr. sc. Mile Šikić	264.579
8	Potvrda koncepta upravljanja generatorom vjetroagregata otpornog na elektromehaničke kvarove	SuZ, FER	doc. dr. sc. Mario Vašak	349.726
9	Razvoj inovativnog integralnog sustava maceracije i fermentacije u proizvodnji crnih vina	SuZ, PBF	prof. dr. sc. Karin Kovačević Ganić	315.000
10	Sustav za bežičnu komunikaciju putem ljudskoga tijela	SuZ, FER	prof. dr. sc. Mario Cifrek	249.473
11	Sustav za elektroničku transmisiju s ljudskim pogonom	SuZ, FER	prof. dr. sc. Damir Seršić	349.979
12	Sustav za telemetrijsko mjerenje temperature rotacijskih pogonskih elemenata	SuZ, FER	doc. dr. sc. Hrvoje Džapo	290.299
13	Svjetlovodni senzor za mjerenje vibracija za daljinski nadzor električnih strojeva velike snage	SuZ, FER	prof. dr. sc. Zvonimir Šipuš	257.933
14	TiMg legura za dentalne implantate	SuZ, FSB	prof. dr. sc. Zdravko Schauerl	157.163
15	Tkivni inženjering koštanih presadaka upotrebom matičnih stanica i bioaktivnog nosača	SuZ, PMF	doc. dr. sc. Inga Marijanović	315.000
16	Zaštita intelektualnog vlasništva vezanog za usrednjavanje svjetlosne modulacije, komponenti i arhitekturu pristupnih mreža koje koriste usrednjavanje modulacije	SuZ, FER	doc. dr. sc. Dubravko Babić	123.300

#### 5.4.4. Događanja - edukacija i izgradnja zajednice

UTT / CIRTT započeo je 2013. organizacijom događaja cilj kojega je bio potaknuti razmjenu iskustava i suradnju između akademske zajednice i privatnog sektora u području naprednih informacijsko-komunikacijskih tehnologija. Događanje pod nazivom *GLAVA U OBLACIMA: Cloud computing rješenja i infrastruktura startup kompanija i akademske zajednice* održano je u siječnju 2013., a organizirano je u sklopu IPA projekta SPRINT.

U ožujku 2013. organiziran je **četvrti godišnji Mjesec inovacija i istraživanja**, manifestacija u sklopu koje su održane radionice vezane uz inovativno istraživanje i razvoj, suradnju s industrijom te poduzetništvo zasnovano na znanju:

- *Upravljanje inovacijama i transfer tehnologije*

Dr. sc. Davorka Moslavac Forjan, stručnjakinja za transfer tehnologije u UTT-u / CIRTT-u, predstavila je elemente značajne za razvoj inovacija, mogućnosti zaštite intelektualnoga vlasništva te strategije transfera tehnologije i komercijalizacije rezultata istraživanja.

- *Poduzetništvo zasnovano na znanju - kako to zaista izgleda*

Saša Cvetojević, brojem investicija najaktivniji član Hrvatske mreže poslovnih anđela (CRANE) i jedan od suosnivača Zagrebačkoga inkubatora poduzetništva (ZIP), predstavio je način kako zainteresirati investitora, koji su kriteriji za odabir projekta i realizaciju investicije te kako dobiti financijsku i mentorsku pomoć. *Start-up* timovi i uspješni poduzetnici (Content Cod, Mash.me, UX Passion, Hipersfera) predstavili su svoja iskustva te prepreke i prednosti pokretanja vlastite tvrtke temeljene na znanju.

- *Suradnja s industrijom*

Izv. prof. dr. sc. Darko Huljenić, voditelj tehnoloških i znanstvenih aktivnosti u tvrtki Ericsson Nikola Tesla, na konkretnim je primjerima predstavio razloge zašto surađivati s industrijom, kako početi suradnju te kako organizirati i voditi projekte u suradnji s industrijom.

- *Financiranje inovativnoga istraživanja i razvoja*

U sklopu radionice predstavljene su mogućnosti koje nude programi i inicijative ERASMUS, EUROPASS, FP7 i potprogram PEOPLE, OBZOR 2020, COST, Poduzetnički impuls 2013., EUREKA i EUROSTARS, Program provjere inovativnog koncepta (PoC), Europska poduzetnička mreža (EEN), rezultati programa TEST te poduzetnička inicijativa PUBLICONN - društvena mreža za europske fondove.

U rujnu 2013., u suradnji sa Svjetskom organizacijom za intelektualno vlasništvo (WIPO) i Državnim zavodom za intelektualno vlasništvo (DZIV), UTT / CIRTT organizirao je dvodnevnu radionicu za urede za transfer tehnologije u regiji. Radionica naslova *Working Together for Promoting Innovation and Knowledge Transfer in the Sub-Region* omogućila je sudionicima upoznavanje s novim trendovima u komercijalizaciji intelektualnoga vlasništva, regionalnoj suradnji i u internacionalizaciji transfera tehnologije. Uz pozvane stručnjake i predstavnike WIPO-a i EC-a *Joint Research Centre*,

skupu su se pridružili i predstavnici organizacija koje podupiru transfer tehnologije iz Slovenije, Mađarske, Srbije, Crne Gore, Makedonije i Hrvatske kako bi podijelili svoje iskustvo te razgovarali o ciljevima i izazovima u regiji.

U listopadu 2013. u sklopu IPA projekta BISTEC organiziran je okrugli stol *Upravljanje intelektualnim vlasništvom na Sveučilištu*, na kojem su se okupili brojni sudionici s gotovo svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu i iz drugih istraživačkih organizacija te predstavnici industrije i javne uprave. Panelisti prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za istraživanje i tehnologiju, te prof. dr. sc. Igor Gliha i doc. dr. sc. Romana Matanovac Vučković s Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu istaknuli su značaj adekvatnog upravljanja intelektualnim vlasništvom na modernom sveučilištu te su ponudili smjernice i prijedloge o upravljanju intelektualnim tvorevinama nastalima u radnom odnosu na Sveučilištu te u istraživanjima u kojima sudjeluju vanjski suradnici i studenti.

U veljači 2014. u sklopu projekta BISTEC održan je drugi okrugli stol pod nazivom *Inovacijske mreže*. Cilj okruglog stola bio je, kroz prizmu dobrih praksi, utvrditi praktične korake i mjere za stvaranje i razvoj inovacijskih mreža (mreža znanja). Pri tome se nastojalo definirati kako bi te mreže trebale biti usmjerene i organizirane, kako odabrati i potaknuti članove mreže te osmisliti aktivnosti potrebne da mreža i njeni članovi ostvare svoju zadanu funkciju i svoje legitimne interese. Dr. Lisa Cowey, MBA, stručnjakinja za inovacije na projektu BISTEC, predstavila je dobre prakse u osnivanju inovacijskih mreža. Panelisti Kristina Ferara Blašković iz Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Vesna Torbarina iz Hrvatske gospodarske komore, Ivana Mezak iz Agencije za investicije i konkurentnost, prof. dr. sc. Davor Petrinović s Fakulteta elektrotehnike i računarstva i Marijan Kavran, predstavnik Hrvatskoga klastera konkurentnosti drveno-prerađivačkoga sektora, raspravljali su o mogućnostima i planovima za pokretanje inovacijskih mreža u Hrvatskoj.

U prosincu 2013. organizirana je radionica *Stvaranje vrijednosti iz znanja - uvod u upravljanje inovacijama za istraživače*, prva od četiriju radionica namijenjenih mladim istraživačima, koje su planirane u sklopu IPA projekta BISTEC. Dr. sc. Vlatka Petrović, Radoslav Ostermann i dr. sc. Davorka Moslavac Forjan, stručnjaci za transfer tehnologije u UTT-u / CIRT-u govorili su o tome kako procijeniti komercijalni potencijal rezultata istraživanja, kako se predstaviti potencijalom industrijskom partneru ili investitoru i kako zaštititi rezultate istraživanja i upravljati intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te u komercijalizaciji.

U veljači 2014. održana je i prva od četiriju radionica u sklopu projekta BISTEC posvećena upravljanju intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te transferu tehnologije i komercijalizaciji. Pravilno upravljanje intelektualnim vlasništvom u ranim fazama istraživanja i razvoja nužno je ne samo za kasnije faze istraživanja nego i za transfer tehnologije i komercijalizaciju nastalih rezultata. Ciljna su skupina tih radionica prije svega stariji istraživači koji već imaju iskustva u vođenju projekata i upravljanju intelektualnim vlasništvom, ali i fakultetske pravne službe, koje su također uključene u pitanja intelektualnoga vlasništva. Radionicu su održale doc. dr. sc. Romana Matanovac-Vučković, stručnjakinja za intelektualno vlasništvo s Pravnoga fakulteta, i Tatjana Sučić, dipl. ing. stroj., patentna zastupnica.

U ožujku 2014. održan je **peti jubilarni Mjesec inovacija i istraživanja** sa sljedećim događajima:

- *Jasno i glasno - odnosi s javnošću i partnerima* (zbog izrazito velikog zanimanja održane su dvije radionice)

Ana Keglović Horvat, stručnjakinja za komunikacije i društvene medije prenijela je istraživačima znanja potrebna da svladaju osnove odnosa s javnošću, nauče se obratiti medijima, započnu komunicirati na društvenim mrežama, pronađu najučinkovitije kanale prema industriji ili investitorima, pronađu vrijedne informacije, prežive u situaciji krizne komunikacije i sve to vrijeme uredno obavljaju svoja istraživanja i razvoj.

- *Suradnja s industrijom - pozitivno partnerstvo i jaki sporazumi*

Dr. Lisa Cowey, MBA ekspert za inovacije na projektu BISTEC, i izv. prof. dr. sc. Darko Huljениć, voditelj tehnoloških i znanstvenih aktivnosti u tvrtki Ericsson Nikola Tesla, predstavili su kako uspostaviti i provesti istraživačko-razvojnu suradnju s industrijskim partnerom.

- *Susreti industrije i istraživača o temi "Nanotehnologija, napredni materijali i proizvodnja"*

Skup je organiziran u suradnji s Hrvatskom gospodarskom komorom, Hrvatskom agencijom za malo gospodarstvo i investicije te Agencijom za mobilnost i programe Europske unije. U uvodnom djelu održana su kratka tematska predavanja, pa su tako Mirjana Vuk iz Agencije za mobilnost i programe Europske unije te prof. dr. sc. Krešo Zadro sudionicima pružili osnovne informacije vezane uz natječaj "Nanotehnologija, napredni materijali, biotehnologija i napredna proizvodnje i obrada" u sklopu programa Obzor 2020. Igor Klarić iz tvrtke Klex d. o. o. iznio je svoja iskustva na razvoju aditivnih tvorevina u suradnji sa znanstvenom zajednicom, s naglaskom na primjerima korištenja RP tehnologije u razvojnim projektima, a Miroslav Petrović predstavio je društvenu mrežu Publiconn koja sudionicima skupa kao potencijalnim partnerima omogućuje nastavak suradnje i komunikaciju nakon samog susreta putem spomenutog *on-line* alata koji ujedno sadržava informaciju o svim natječajima i linijama financiranja EU-a. Nakon uvodnog dijela održano je više od 400 individualnih



poslovnih sastanaka na kojima su sudionici dobili jedinstvenu priliku pronaći nove partnere za zajedničku prijavu projekata na natječaj "Nanotehnologija, napredni materijali, biotehnologija i napredna proizvodnje i obrada" u programu Obzor 2020. Ukupni proračun natječaja iznosi približno 500 milijuna eura za 2014. godinu, a za 2015. godinu planirano je približno 515 milijuna eura.

*Slika 5.4.4.1. Atmosfera na Susretima poslovnog umreživanja u ožujku 2014.*

Na Susretima industrije i istraživača o temi "Nanotehnologija, napredni materijali i proizvodnja" održano je više od 400 individualnih poslovnih sastanaka.

- *Upravljanje intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju*

Doc. dr. sc. Romana Matanovac-Vučković, stručnjakinja za intelektualno vlasništvo s Pravnog fakulteta, i Tatjana Sučić, dipl. ing. stroj., patentna zastupnica, te doc. dr. sc. Donatella Verbanac i mr. sc. Smiljka Vikić-Topić s Medicinskoga fakulteta prenijele su polaznicima znanja o tome kako pravilno upravljati intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te u transferu tehnologije i komercijalizaciji nastalih rezultata. Ova je radionica bila namijenjena istraživačima iz bioloških znanosti, biotehnologije i biomedicine.

- *Stvaranje vrijednosti iz znanja - uvod u upravljanje inovacijama*

Dr. sc. Davorka Moslavac-Forjan i Radoslav Ostermann, stručnjaci za transfer tehnologije u UTT-u / CIRT-u, predstavili su kako procijeniti komercijalni potencijal rezultata istraživanja, kako se predstaviti potencijalom industrijskom partneru ili investitoru, kako zaštititi rezultate istraživanja i upravljati intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te komercijalizaciji.

## ZAKLJUČAK

### **U području istraživanja, doktorske izobrazbe i transfera tehnologije tijekom izvještajnog razdoblja ostvareno je sljedeće:**

- nastavlja se sustavno pratiti istraživačka produktivnost; uz obvezno izvješćivanje MZOS-u, uključili smo se u tzv. *Multiranking*, rangiranje sveučilišta koje provodi EC
- proveden je tzv. *benchmarking* to jest usporedba istraživačke produktivnosti istraživača iz svih disciplina u odnosu na relevantne referentne institucije u Europi
- kontinuirano se organiziraju radionice za pomoć istraživačima u prijavi i vođenju europskih projekata
- proveo se niz natječaja za mobilnost istraživača te za potpore istraživanjima, čime je Sveučilište prvi put bilo u prilici podijeliti namjenska sredstva za istraživanja; ovo bi trebao biti početak priprema za provedbu cjelovitih programskih ugovora
- pojačane su aktivnosti vezane uz popularizaciju znanosti; sudjelovalo se u prijavi nacionalnoga projekta za popularizaciju znanosti
- suradnici u pojedinim uredima (Ured za doktorske programe, Ured za istraživanje, Ured za TT) sudjeluju u pisanju europskih programa, bilo da je Sveučilište nositelj ili su u europskim konzorcijima (uobičajeno voditelji pojedinih segmenata), i do sada su bili izrazito uspješni
- uspostavljeno je nekoliko novih konzorcija; uključili smo se u nekoliko mreža koje povezuju istraživače i gospodarstvenike u zemlji i inozemstvu za prijavu na europske projekte u novom razdoblju Horizon 2020

- uspješno se proveo postupak unutarnjega periodičnoga vrjednovanja doktorskih studija
- redovito su se održavale radionice za doktorande za generičke i transferne vještine te za nove mentore; poseban je trening bio organiziran za tim naših nastavnika koji će biti voditelji mentorskih radionica, što će omogućiti češće radionice odnosno trening za veći broj polaznika – novih mentora
- redovito se jednom godišnje održava Mjesec inovacija, što je medijski značajno popraćeno, ali je primijećeno i da sve veće zanimanje pokazuju i naši istraživači, kao i da je nastavljeno jačanje kulture inovativnoga ponašanja
- pokrenut je sveučilišni interdisciplinarni specijalistički studij Intelektualno vlasništvo
- u provedbi je sveučilišni IPA projekt, koji bi trebao dati rezultate i potrebne pokazatelje o inovativnom potencijalu gotovo cijelog sveučilišta.

#### **Od planiranih aktivnosti u prošlom izvještajnom razdoblju nije učinjeno sljedeće:**

- i dalje nije dovoljno dobro riješena administrativna podrška za provedbu europskih projekata, osobito računovodstvena, te nije riješeno pitanje fonda iz kojeg bi se pokrivali projektni troškovi do trenutka povrata novca (tzv. predfinanciranje)
- nije osnovana doktorska škola kao što je planirano i odlučeno na Senatu, s čime smo se stavili u ravnu s onima za koje se smatra da nemaju dobro uređen sustav doktorske izobrazbe i da su nedovoljno usredotočeni na istraživanja; time značajno negativno utječemo na vlastitu kompetitivnost
- i dalje nismo dovoljno ojačali veze s gospodarstvom, premda su vidljivi pozitivni pomaci.

#### **U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- izraditi akcijski plan i početi provoditi Strategiju istraživanja, transfera tehnologije i inovacija
- dodatno unaprijediti potporu istraživačima u prijavi i provedbi međunarodnih projekata; bez obzira na mogućnost nekih sastavnica da to same učine, valja imati na umu da to nije slučaj na mnogim manjim sastavnicama te da je njihovim istraživačima potrebna pomoć središnjih ureda
- računovodstveni sustav urediti tako da se lakše prati provedba pojedinih projekata te da se napusti potreba za „dvostrukim“ praćenjem sustava kako bi se izbjegle pogreške
- izboriti se da se suradnici koji rade u središnjim uredima a na europskim projektima primjereno nagrađuju – i u skladu s odredbom koja se provodi u drugim ministarstvima, a prema kojoj imaju veće koeficijente; u protivnom Sveučilište bi se moglo suočiti s velikim odljevom najkvalitetnije, profilirane administracije, što bi se pak moglo nepovoljno odraziti na same istraživače
- urediti sustav javne nabave na razini Sveučilišta koji je trenutačno spor, birokratiziran i izrazito neučinkovit (naravno, ne zanemarujući pritom zakonske odredbe), što se nepovoljno odražava na provedbu projekata i redovitih dnevnih zadaća
- pokrenuti doktorsku školu



- pokrenuti i motivirati istraživače da uspostavljaju tzv. *start-up* i *spin-off* tvrtke
- i dalje raditi na uspostavi kulture patentiranja i inovacija to jest na uspostavi veza s gospodarstvenicima
- poticati veću internacionalizaciju istraživanja ne samo među mladim istraživačima-doktorandima nego i među istraživačima seniorima; danas je u europskim sveučilištima mobilnost studenata samo jedan manji segment internacionalizacije i naglasak se stavlja na druge oblike internacionalizacije; moramo učiniti veći iskorak
- pripremiti se što bolje i više za iskorištenje europskih strukturnih projekata; Sveučilište će moći iskoristiti mogućnost samo ako se dobro pripremi za nove izazove i situacije.

## 5.5. Priznavanje diploma i kvalifikacija

### Priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija – 2013.

Na temelju članka 9. Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (*Narodne novine*, broj: 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11) kojim vrjednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija provode stručna tijela javnog sveučilišta, Senat Sveučilišta u Zagrebu na 7. sjednici Senata u 343. akademskoj godini donio je Odluku o imenovanju Povjerenstva Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija<sup>28</sup>.

U izvještajnom razdoblju Povjerenstvo je održalo osam sjednica, zaprimljeno je 267 predmeta, izdano je 119 rješenja o priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija, 26 rješenja o priznavanju razdoblja studija, za 21 predmet Povjerenstvo nije bilo mjerodavno, 38 predmeta je u obradi, a za 63 predmeta zatražena je dopuna dokumentacije.

Od ukupno izdanih 119 rješenja, 107 je pozitivno (od toga šest uvjetno), a 12 negativno. Na negativna rješenja uložene su tri žalbe, od kojih su dvije proslijeđene Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske, a za jednu je doneseno rješenje o odbijanju zbog nepravodobnog podnošenja.

Ured je uprihodio 76.200,00 kn na temelju uplaćenih troškova postupka propisanih Pravilnikom o izmjenama *Pravilnika o visini naknade i oslobođenjima od plaćanja naknade za troškove postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija* (*Narodne novine*, broj: 10/2008).

---

<sup>28</sup> Povjerenstvo je djelovalo u sastavu: prof. dr. sc. Melita Kovačević (prorektorica za istraživanje i tehnologiju), koordinatorka, prof. dr. sc. Srđan Novak (Prehrambeno-biotehnoški fakultet), predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Želimir Bradamante (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Tanja Kesić (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Sven Lončarić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Dunja Pavličević-Franić (Učiteljski fakultet), prof. dr. sc. Pavel Rojko (Muzička akademija), prof. dr. sc. Dubravka Sesar (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić (Pravni fakultet), red. prof. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), prof. dr. sc. Karin Šerman (Arhitektonski fakultet), prof. dr. sc. Vesna Vlahović-Štetić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Krešo Zadro (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Mirna Andrijašević (Kineziološki fakultet), doc. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet) i red. prof. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti).

## 5.6. Povjerenstvo za sveučilišno-nastavnu literaturu

Od 1. siječnja 2013. do 31. prosinca 2013. Povjerenstvo za sveučilišno-nastavnu literaturu<sup>29</sup> održalo je deset redovitih i jednu izvanrednu sjednicu.

Povjerenstvo predlaže Senatu da donese odluke o prihvaćanju statusa sveučilišno-nastavne literature (udžbenik, monografija ili priručnik) prema Pravilniku o sveučilišnoj nastavnoj literaturi Sveučilišta u Zagrebu.

U izvještajnome razdoblju odobrena su 63 sveučilišna naslova u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagrabienensis*, od čega 39 sveučilišnih udžbenika, 23 sveučilišna priručnika i jedna monografija.

## 5.7. Nagrade i priznanja studentima, profesorima i suradnicima

### 5.7.1. Počasni doktorat (*doctor honoris causa*)

U 2013. godini Sveučilište u Zagrebu nije imalo predloženika za dodjelu počasnoga doktorata (*doctor honoris causa*).

U prosincu 2013. u nakladi Sveučilišta u Zagrebu tiskana je knjižica pod nazivom „*Počasni doktori Sveučilišta u Zagrebu 1913. – 2013.*“

### 5.7.2. Rektorova nagrada

U ak. god. 2012./2013. sastavnice su predložile 207 radova za Rektorovu nagradu te 43 prijedloga za Posebnu rektorovu nagradu. Nakon što je Povjerenstvo za Rektorovu nagradu<sup>30</sup> pregledalo sve predložene radove, odlučeno je da se dodijeli 97 Rektorovih nagrada i 17 Posebnih rektorovih nagrada. Ukupno su Rektorovom nagradom nagrađena 153 studenta.

Svečana dodjela Rektorove nagrade održana je 20. lipnja 2013. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, kada je organizirano i javno predstavljanje svih nagrađenih radova. Posterije koje su nagrađeni studenti pripremili izloženi su u predvorju Fakulteta, a izložba je bila dostupna svim zainteresiranim tjedan dana. Također je omogućen elektronički pristup nagrađenim radovima i sažetcima svih nagrađenih radova na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu (na hrvatskome i

---

<sup>29</sup> U sastavu Povjerenstva za sveučilišno-nastavnu literaturu u navedenom razdoblju bili su prof. dr. sc. Igor Gliha (Pravni fakultet), predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Stipe Botica (Filozofski fakultet), zamjenik predsjednika Povjerenstva, prof. dr. sc. Maja Matijašević (Fakultet elektrotehnike i računarstva), zamjenica predsjednika Povjerenstva, izv. prof. Jagor Bučan (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Josip Madić (Veterinarski fakultet), prof. dr. sc. Boro Mioč (Agronomski fakultet), prof. dr. sc. Denis Sunko (Prirodoslovno-matematički fakultet) i prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za istraživanje i tehnologiju, koordinatorica Povjerenstva.

<sup>30</sup> Povjerenstvo za Rektorovu nagradu: prof. dr. sc. Miloš Judaš (Medicinski fakultet), predsjednik, prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević, koordinatorica, prof. dr. sc. Adrijan Barić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Damir Boras (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marina Cindrić (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Dragutin Kermek, (Fakultet organizacije i informatike), prof. dr. sc. Dorian Marjanović (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Milan Mesić (Agronomski fakultet), prof. Goran Sergej Pristaš (Akademija dramske umjetnosti) i prof. dr. sc. Božidar Šantek (Prehrambeno-biotehnološki fakultet).

engleskome jeziku), čime se na još jedan način nastojalo prepoznati trud i uspjeh nagrađenih te motivirati druge i omogućiti da nagrađeni radovi budu dostupni svima.

Rektorova nagrada sastoji se od povelje i novčanoga iznosa od 1.500 kn po radu, a za Posebnu rektorovu nagradu, koja se dodjeljuje skupini studenata za izniman uspjeh u javnome nastupu ili djelovanju, nije predviđena novčana nagrada nego posebna povelja.

### **5.7.3. Nagrade i priznanja uz Dan Sveučilišta u Zagrebu**

Sveučilište u Zagrebu na temelju odluke Senata od 15. listopada 2013. dodijelilo je Nagradu „Fran Bošnjaković“ dr. sc. Zdenku Kovaču, redovitom profesoru Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta elektrotehnike i računarstva, za istaknute znanstvene rezultate, za unaprjeđenje i razvitak sustava automatskoga upravljanja, fleksibilne automatizacije i robotike. za prijenos znanja i stručni odgoj studenata i mladih stručnjaka te za javnu djelatnost i promicanje imena fakulteta i sveučilišta u zemlji i inozemstvu.

U 2013. godini Sveučilište u Zagrebu na temelju odluke Senata od 17. rujna 2013. dodijelilo je Nagradu „Andrija Mohorovičić“ akademiku Marku Tadiću s Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta za ostvarene znanstvene rezultate, promicanje znanstvene discipline i struke te prijenos znanja i odgoj mladih stručnjaka u području prirodnih znanosti.

U prigodi svečanoga obilježavanja Dana Sveučilišta dodijeljeno je počasno zvanje i titula *professor emeritus* umirovljenim profesorima Sveučilišta. Odluku o dodjeli toga priznanja donio je Senat Sveučilišta na prijedlog posebnoga stručnoga povjerenstva i Povjerenstva za utvrđivanje kriterija i potvrdu izbora u zvanja Senata Sveučilišta. Profesorima emeritusima nove su titule i zvanja dodijeljena za njihove posebne zasluge, za razvitak i napredak Sveučilišta te za međunarodno priznatu nastavnu, znanstvenu i umjetničku izvrsnost.

U 344. akademskoj godini izabranici su bili prof. dr. sc. Emil Babić, redoviti profesor u mirovini Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, akademik Slaven Barišić, redoviti profesor u mirovini Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, akademik Nikola Kallay, redoviti profesor u mirovini Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, akademik Vladimir Paar, redoviti profesor u mirovini Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, prof. dr. sc. Hildegard Auf Franić, redovita profesorica u mirovini Arhitektonskoga fakulteta, prof. dr. sc. Drago Katović, redoviti profesor u mirovini Tekstilno-tehnološkoga fakulteta, prof. dr. sc. Stanko Tonković, redoviti profesor u mirovini Fakulteta elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Vlatko Čerić, redoviti profesor u mirovini Ekonomskoga fakulteta, prof. dr. sc. Tanja Kesić, redovita profesorica u mirovini Ekonomskoga fakulteta, prof. dr. sc. Milko Mejovšek, redoviti profesor u mirovini Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta, prof. dr. sc. Doroteja Maček, redovita profesorica u mirovini Filozofskoga fakulteta, i prof. dr. art. Ivan Crnković, redoviti profesor u mirovini Arhitektonskoga fakulteta.

Posebna priznanja rektor je za 2013. godinu dodijelio i profesorima Sveučilišta u Zagrebu: izv. prof. Aleksandru Battisti Iliću s Akademije likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Izvoru Grubišiću s Fakulteta strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Nevenu Budaku s Filozofskoga fakulteta, prof. dr. sc. Ignacu Lovreku s Fakulteta elektrotehnike i računarstva, dr. sc. Darku Huljenu iz tvrtke Ericsson Nikola

Tesla d. d., doc. dr. sc. Andreji Jeličić s Akademije dramske umjetnosti, prof. emer. Damiru Karloviću, izv. prof. Robertu Šimraku s Akademije likovnih umjetnosti i prof. dr. sc. Veljku Đorđeviću s Medicinskoga fakulteta.

Posebna priznanja dodijeljena su studentima koji su postigli uspjeh međunarodnog značaja. Rektor je posebna priznanja uručio Dominiku Tomičeviću, studentu Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Karmeli Brešan, studentici Medicinskoga fakulteta, Pavli Aleksić, studentici Tekstilno-tehnološkoga fakulteta, Ani Burici i Josipi Majić, studenticama Ekonomskoga fakulteta, Ani Hranilović i Luki Radičeku, studentima Agronomskoga fakulteta, Ivoru Horvatiću, studentu Muzičke akademije, Teji Tutiš, studentici Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, i Marinu Kovačiću, studentu Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije.

TELEVIZIJI STUDENT Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta političkih znanosti dodijeljeno je posebno priznanje za izravne prijenose svečanih promocija doktora znanosti i umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu koje su se održale u Hrvatskomu narodnomu kazalištu 30. lipnja 2013. u program TV Studenta i Četvrtoga programa Hrvatske televizije, a povodom obilježavanja ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju.

## 6. MEĐUNARODNA SURADNJA

### 6.1. Uvodne napomene

Međunarodna suradnja Sveučilišta u Zagrebu odnosi se na razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim ustanovama u svijetu, poticanje i provedbu mobilnosti studenata, sveučilišnih nastavnika i istraživača te nenastavnoga osoblja i na sudjelovanje u međunarodnim programima i projektima s područja visokog obrazovanja. Strategiju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu stvaraju i provode rektor i Senat Sveučilišta u Zagrebu, prorektorica za studente i studije, prorektorica za istraživanje i tehnologiju, Odbor za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu<sup>31</sup>, središnji Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu te ECTS koordinatori, prodekani i uredi / osobe za kontakt za međunarodnu suradnju na fakultetima i akademijama.

U 2013. godini Senat je donio Odluku da se započne izrada Strategije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2025., Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu i Odluke o imenovanju radnih skupina za izradu, uključujući Radnu skupine za izradu Strategije internacionalizacije<sup>32</sup>. Od 9. listopada 2013. do 7. studenoga 2013. održano je nekoliko sastanaka te je potkraj godine koordinator Radne skupine napisao prvu verziju dokumenta.

### 6.2. Aktivnosti i financiranje međunarodne suradnje

Međunarodna suradnja financira se iz proračuna koji je za 2013. godinu prema odluci Senata iznosio 3,500.000,00 kuna. Iz tih sredstava financirale su se sljedeće aktivnosti temeljene na bilateralnim sveučilišnim i međufakultetskim sporazumima s europskim i prekomorskim zemljama:

- razmjena studenata (dolazni i odlazni studenti)
- razmjena sveučilišnih djelatnika
- specijalistička obrazovanja sveučilišnih nastavnika
- konferencije o temama iz visokog obrazovanja i aktivnosti u okviru sveučilišnih mreža

---

<sup>31</sup> Odbor je radio u sastavu: prof. dr. sc. Zdenko Kovač (predsjednik, Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Vladimir Bermanec (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Nevenka Čavlek (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Branka Galić (Filozofski fakultet), doc. dr. sc. Karin Šerman (Arhitektonski fakultet), prof. dr. sc. Marijan Šušnjar (Šumarski fakultet) i doc. Josip Baće (Akademija likovnih umjetnosti) te student Antun Sablek (Stomatološki fakultet).

<sup>32</sup> Članove Radne skupine za izradu Strategije internacionalizacije: prof. dr. sc. Zdenko Kovač (Medicinski fakultet), predsjednik Odbora za međunarodnu suradnju, koordinator Radne skupine, prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za istraživanje i tehnologiju, zamjenica koordinatora, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, prof. dr. sc. Jelena Filipović-Grčić (Farmaceutsko-biokemijski fakultet), prof. dr. sc. Marijan Šušnjar (Šumarski fakultet), prof. dr. sc. Branka Galić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Nebojša Blanuša (Fakultet političkih znanosti), prof. dr. sc. Branko Grisogono (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Marko Rogošić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), red. prof. Nenad Puhovski (Akademija dramske umjetnosti), doc. dr. sc. Lidija Bach-Rojecky (Farmaceutsko-biokemijski fakultet), prof. dr. sc. Hrvoje Šikić (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Duška Čurić (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), dr. phil. Branka Rošćić, voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju.

- sudjelovanje na međunarodnim sveučilišnim sajmovima
- podučavanje hrvatskoga jezika i kulture za strane studente
- tiskanje promidžbenoga materijala na engleskomu jeziku.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju pružao je sastavnicama administrativnu pomoć oko podnošenja planova i izvještaja za sredstva za posebnu međunarodnu suradnju.

Za studente slabijeg imovinskoga stanja Ured za međunarodnu suradnju organizirao je *Natječaj za dodatnu financijsku pomoć*. Dodijeljeno je sedam stipendija, uz osigurana proračunska sredstva u iznosu od 31.420,20 kuna.

Kako bi se potaknula internacionalizacija i izvođenje nastave na stranim jezicima, raspisan je *Natječaj za izvođenja nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2012/2013*. Odobrena su sredstva u iznosu od 355.000 kuna za 34 kolegija na sastavnicama Sveučilišta.

U svrhu daljnjeg jačanja internacionalizacije i međunarodne prepoznatljivosti Sveučilišta u Zagrebu, osigurana su proračunska sredstva za sufinanciranje međunarodnih projekata na sastavnicama Sveučilišta. Sufinancirano je deset projekata koji su prepoznati kao međunarodni strateški projekti za sastavnicu, odnosno za Sveučilište u cijelosti, u iznosu od 120.059,69 kuna.

Na Sveučilištu u Zagrebu u 2013. izvodilo se šest studijskih programa na engleskomu jeziku:

1. Bachelor Degree in Business, EFZG
2. Medical Studies in English, MEF
3. Advanced Master of European Studies, FPZG
4. združeni studij Management and Counselling in European Education, UFZG i Universität Münster
5. PhD Programme in Biomedicine and Health Sciences, MEF
6. Language and Cognitive Neuroscience, sveučilišni interdisciplinarni doktorski studij.

Novi interdisciplinarni sveučilišni preddiplomski studij inženjerstva na engleskomu jeziku Undergraduate Engineering Programme, koji su inicirali tehnički fakulteti Sveučilišta (FER, FKIT, FSB, GRAD, RGN), a koji se zasniva na CDIO konceptu (*Conceive-Design-Implement-Operate*) akreditiran je 2012. Međutim, zbog nedovoljnog broja stranih studenata nije se izvodio.

Uz mobilnost koja se financira iz proračuna provodili su se i sljedeći projekti mobilnosti s ukupnim proračunom od 1.932,063,18 eura:

1. Erasmus razmjena (Agencija za mobilnost i programe EU) – 544.018,86 eura
2. Erasmus Mundus - External Cooperation Window LOT11 (Sveučilište u Aalborgu) – 97.035,32 eura.

### 6.3 Bilateralni međusveučilišni sporazumi

Sveučilište u Zagrebu nastavilo je razvijati kontakte i jačati međunarodnu suradnju u sklopu bilateralnih sporazuma potpisanih s ukupno 185 inozemnih sveučilišta. U kalendarskoj godini 2013. potpisano je 13 novih sporazuma te je obnovljeno devet sporazuma.

U godini 2013. potpisani su sljedeći sporazumi sa stranim sveučilištima:

1. Baku Slavic University, AZERBAJDŽAN (*Cooperation Agreement*)
2. Baku State University, AZERBAJDŽAN (*Memorandum of Understanding*)
3. Sveučilište u Bihaću, BOSNA I HERCEGOVINA (*Sporazum o suradnji*)
4. Sveučilište u Tuzli, BOSNA I HERCEGOVINA (*Dodatak Sporazuma o suradnji*) - specifični sporazum sklopljen na temelju važećega krovnoga sporazuma
5. University of Concepción, ČILE (*International Memorandum of Agreement*)
6. University de Valparaíso, ČILE (*International Memorandum of Agreement*)
7. University of Technology Yogyakarta, INDONEZIJA (*Letter of Intent*)
8. University of Toronto, KANADA (*Agreement*) - specifični sporazum sklopljen na temelju važećega krovnoga sporazuma
9. Shanghai Institute of Foreign Trade, KINA (*Agreement for a Student Exchange Program*) – specifični sporazum sklopljen na temelju važećega krovnoga sporazuma
10. University of West Hungary, Sopron, MAĐARSKA (*Cooperation Agreement on Academic Research*)
11. University of Louisville, SAD (*Memorandum of Understanding*)
12. University of Cincinnati, SAD (*Institutional Collaboration Agreement, Student Exchange Agreement*)
13. Sveučilište u Beogradu, SRBIJA (*Sporazum o suradnji*)

U godini 2013. obnovljeni su sporazumi sa sljedećim stranim sveučilištima:

1. University of New South Wales, AUSTRALIJA (*Student Exchange Agreement*)
2. University of Natural Resources and Applied Life Sciences (BOKU), Vienna, AUSTRIJA (*Agreement on Cooperation*)
3. University of Vienna, AUSTRIJA (*General Agreement for Academic Cooperation and Exchange, Addendum One*) – specifični sporazum sklopljen na temelju obnovljenoga krovnoga sporazuma
4. University of Orleans, FRANCUSKA (*Sporazum o suradnji*)
5. University of Tehran, IRAN (*Memorandum of Understanding*)
6. University of Padova, ITALIJA (*Memorandum of Understanding, Addendum*)
7. City University of Hong-Kong, KINA (*Student Exchange Agreement*)
8. Jagiellonian University of Krakow, POLJSKA (*Agreement on Cooperation*)
9. Indiana State University, SAD (*Memorandum for Cooperation, Summer Exchange Program*)

U istom razdoblju pokrenute su inicijative za više novih sporazuma, čije se potpisivanje očekuje tijekom sljedeće akademske godine.

Pored toga, Sveučilište je sklopilo 597 Erasmus bilateralnih sporazuma sa sveučilištima u zemljama Europske unije u sklopu Programa za cjeloživotno učenje / Erasmus potprograma, kojim se studentima, nastavnicima i djelatnicima Sveučilišta osigurava mobilnost u zemlje Europske unije.

#### **6.4. Poučavanje hrvatskoga jezika i kulture**

Na Sveučilištu u Zagrebu hrvatski se jezik kao ini poučava u obliku Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, čije diplome uz voditelja potpisuje i rektor, te na dvjema sastavnicama: na Filozofskom fakultetu i na Hrvatskim studijima.

#### **SVEUČILIŠNA ŠKOLA HRVATSKOGA JEZIKA I KULTURE**

Sveučilišna škola hrvatskoga jezika i kulture, koju zajednički uspješno od 1991. organiziraju Sveučilište u Zagrebu i Hrvatska matica iseljenika, održava nastavu hrvatskoga kao inoga jezika. Dosad je u obliku zimskih, ljetnih, proljetnih i jesenskih škola i tečajeva školu pohađalo više od 1000 polaznika iz brojnih zemalja, pri čemu nisu svi ni posjetili Hrvatsku jer se održava i e-nastava. Sveučilišna škola okuplja stručnjake za hrvatski kao ini jezik (strani, drugi, nasljedni), koji se osim poučavanja hrvatskomu jeziku bave i znanstvenim i stručnim istraživanjima, kroatističkim i interdisciplinarnima, te objavljuju knjige, članke i priručnike iz toga područja. Svoje spoznaje izlažu na znanstvenim skupovima u zemlji i inozemstvu te primjenjuju u samoj nastavi. Osim različitih skripta (leksičkih, gramatičkih, morfoloških rječnika, engleske gramatike, glagolnice) napisali su i leksički priručnik za početno učenje na intenzivnim tečajevima te šest dvojezičnih rječnika uz njega (engleski, njemački, talijanski, španjolski, slovački, poljski).

U okviru projekta *CROnline - mrežno učenje hrvatskoga kao inoga jezika*, nagrađenoga donacijom Zaklade, u Uredu za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu (Ulica kralja Zvonimira 8) opremljena je prostorija kao učionica za mrežno učenje hrvatskoga jezika – u nju su smještene računala, pisari i videokonferencijska oprema. Izrađen je i silab za individualni mrežni tečaj hrvatskoga jezika za višu početnu razinu učenja hrvatskoga kao inoga jezika (stupanj A2), koji je provjeravan i doradivan u radu s polaznicima tečajeva Hej. U lipnju 2013. MZOS je zaposlio jednu lektoricu hrvatskoga kao inoga jezika koja kao koordinatorica za e-učenje hrvatskoga u Uredu za međunarodnu suradnju, osim održavanja e-nastave, radi i na izradi i pripremi materijala za polaznike čija je razina poznavanja hrvatskoga kao inoga jezika viša od početničke, kao i na doradi postojećeg materijala za početnički e-tečaj HiT-1. Odgovara i na sve upite zainteresiranih polaznika za učenje hrvatskoga kao inoga jezika općenito, obavlja većinu administrativnih poslova vezanih uz Sveučilišnu školu i e-tečajeve te pomaže u radu voditeljici Škole i suradnicima.

#### ***1. Ljetna škola 2013.***

Ljetna škola hrvatskoga jezika i kulture održavala se i ove godine od 21. lipnja do 19. srpnja 2013. Program Škole okupio je 33 polaznika iz 14 zemalja: devet europskih (Francuska, Italija, Grčka, Njemačka, Danska, Španjolska, Belgija, Švedska, Mađarska) i pet preoceanskih zemalja (Australija, Sjeverna Amerika – Kanada i SAD te Južna Amerika – Brazil i Čile). Kao i prethodnih godina dio



polaznika bili su stipendisti Sveučilišta - četvero ih je došlo s partnerskih sveučilišta: Sveučilišta u Trstu (Italija), Sveučilišta u Torontu (Kanada), Sveučilišta York (Kanada) i Sveučilišta Kopenhagen (Danska). Oni su u pet različitih skupina imali ukupno 120 sati hrvatskoga jezika i 30 sati hrvatske kulture. Nastavnici su održali 600 sati jezične nastave. Ispite iz Hrvatskoga jezika položilo je 30 polaznika i dobilo posebne ocjene iz svih četiriju jezičnih djelatnosti: slušanja, govorenja, čitanja i pisanja s razinom znanja (u rasponu od najniže početne razine P<sub>1</sub> do napredne razine N<sub>2</sub>) te 8 ECTS bodova. Pismeni ispit iz Hrvatske kulture položilo je 14 polaznika i dobilo 1 ECTS bod. Studenti koji su položili ispite dobili su Diplomom Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu, potvrde o ECTS bodovima i dvojezični prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

### ***ii. HiT - Hrvatski internetski tečaj***

HiT-1 prvi je e-tečaj hrvatskoga kao inoga jezika za početni stupanj u Hrvatskoj. Nastajao je od 2009. godine kao plod uspješne suradnje triju ustanova: Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišnog računskoga centra SRCE i Hrvatske matice iseljenika. Nastava se počela održavati od proljeća 2011. Dosad je održano sedam semestara nastave, a tečaj su pohađala 43 polaznika iz 24 zemlje sa šest kontinenata: Australija (2), Afrika (2), Južna Amerika (7), Sjeverna Amerika (12), Europa (19) i Azija (1). Budući da je riječ o *online* nastavi, samostalnoj preko platforme Moodle i nastavničkoj pomoću Skypea, nastava se istodobno kada i na Sveučilištu u Zagrebu održavala u svim tim zemljama. Nastavnici su dosad održali više od 1000 sati izravne nastave.

Tijekom 2013. održana su dva 12-tjedna HiT-a: proljetni od 4. ožujka do 26. svibnja i jesenski od 16. rujna do 8. prosinca. Ukupno je bilo 16 polaznika iz deset zemalja (Italija, Ujedinjeno Kraljevstvo, Španjolska, Švicarska, Austrija; SAD, Kanada; Brazil, Južna Afrika; Indonezija). Nastavnici su održali 376 sati izravne nastave. Od toga je 14 polaznika uspješno završilo tečaj, položivši usmeni i pismeni ispit iz Hrvatskoga jezika i dobilo jednu ocjenu za usmeni ispit (slušanje i govorenje), a drugu za pismeni ispit (pisanje i čitanje). Studeni koji su položili ispite dobili su Diplomom Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu i dvojezični prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

### ***iii. Individualna e-nastava hrvatskoga jezika - Hej***

Osim nastave HiT-1, Sveučilište u Zagrebu organizira i individualnu nastavu Hej za polaznike čija je razina znanja najmanje A<sub>2</sub>. Uglavnom ju pohađaju polaznici koji su završili HiT-1, ali i oni čije je znanje hrvatskoga jezika iznad početničke razine. Nastava se održava pomoću Webinara ili Skypea u paketima od deset sati. Od jeseni 2011. kada je prvi put održana e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika, individualnu nastavu Hej pohađalo je 18 polaznika iz deset zemalja (SAD, Kanada, Rusija, Njemačka, Mađarska, Grčka, Španjolska, Belgija, Ujedinjeno Kraljevstvo, Švedska, Ujedinjeni Arapski Emirati), a četvero ih je uzelo i drugi paket. Nakon završene nastave polaznici dobivaju potvrde o odslušanoj nastavi Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture.

Tijekom 2013. nastavu Hej pohađalo je sedam polaznika: tri iz SAD-a te po jedan iz Njemačke, Kanade, Mađarske i Ujedinjenih Arapskih Emirata. Nastavnici su održali oko 100 sati nastave.

## **CROATICUM - CENTAR ZA HRVATSKI KAO DRUGI I STRANI JEZIK**

Godine 1966. osnovan je na Filozofskom fakultetu Tečaj hrvatskoga jezika za strance koji je 1986. prerastao u Pripremnu godinu studija. Nudeći dvosemestralnu jezičnu nastavu i predavanja iz područja hrvatske kulturne baštine, ona je prije svega služila jezičnomu osposobljavanju stranih studenata za studij na hrvatskim fakultetima. Godine 2003. preimenovana je u Croaticum – hrvatski za strance, a od 2007. djeluje pod današnjim imenom Croaticum – Centar za hrvatski kao drugi i strani jezik. Polaznici su studenti slavistike, osobito kroatistike sa stranih sveučilišta koje stipendira MZOS, gosti studenti drugih studijskih grupa i fakulteta, stipendisti Sveučilišta u Zagrebu te pripadnici hrvatskoga iseljništva, stipendisti Ministarstva vanjskih poslova i europskih integracija. Dosad je bilo polaznika iz više od 120 različitih zemalja. Glavni je dio programa semestralna nastava (ljetni i zimski semestar) s 15 sati jezične nastave tjedno, a od 2005. osnovana je i Mala ljetna škola. U Centru se održavaju i ispiti kojima se provjerava znanje hrvatskoga jezika. Godišnje sve programe Croaticuma pohađa 200-300 polaznika. Nastavnici koji su stručnjaci za hrvatski kao ini jezik pa se bave istraživanjima i pisanjem radova, objavili su tri udžbenika (za početni stupanj, viši početni stupanj, niži srednji uz vježbenice, kompaktan disk te okvir za B1).

## **ZAGREBAČKA SLAVISTIČKA ŠKOLA**

Zagrebačka slavistička škola počela je s radom 1972. kao Hrvatski seminar za strane slaviste s namjerom da potiče i promiče poznavanje hrvatskoga jezika, književnosti i kulture, ponajprije među inozemnim studentima kroatistike, odnosno slavistike. te među znanstvenicima i nastavnicima na stranim sveučilištima. Seminari su se održavali u Dubrovniku i Zagrebu (1972. – 1990.), Zagrebu (1991.), Puli (1992. – 1998.) i Dubrovniku (od 1999.). Danas je to posebna aktivnost Odsjeka za kroatistiku Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Središnji je oblik djelovanja Škole organizacija godišnjega seminara potkraj ljeta, koji svojim polaznicima nudi kroatističke sadržaje, organizira lektorate i proseminare, prevodilačke radionice, tematske cikluse predavanja, kulturna događanja. Do sada je na seminarima Zagrebačke slavističke škole sudjelovalo više od 2300 polaznika iz 50-ak država. Velik su dio stipendisti, pa seminar pohađa godišnje 40-50 polaznika. Od 19. do 30. kolovoza 2013. održana su 42 seminara o temi *Otpor: subverzivne prakse u hrvatskom jeziku, književnosti i kulturi*.

## **MEĐUNARODNA LJETNA ŠKOLA HRVATSKOGA JEZIKA I KULTURE**

Hrvatski studiji organizirali su 2010. svoju prvu Međunarodnu ljetnu škola hrvatskoga jezika i kulture u Skradinu, druga u Vrbniku, treća u Pirovcu. Namijenjena je ponajprije studentima hrvatskoga jezika s inozemnih sveučilišta. Ovogodišnja, 4. ljetna škola, održavala se od 6. do 13. srpnja u Pirovcu o temi *Hrvati i Poljaci kroz stoljeća*. Sudjelovalo je sedam studentica iz Poljske, Češke, Mađarske i SAD-a.

## **SECONDOS PROGRAMU SURADNJI SA SVEUČILIŠTEM REGENSBURG U NJEMAČKOJ**

U *Secondos* programu sudjelovale su dvije dolazne studentice iz Regensburga: jedna je bila na studentskoj razmjeni na Filozofskom fakultetu, a druga je obavljala praksu na Medicinskom fakultetu i u klinikama KBC-a Rebro.

### **6.5. Aktivnosti vezane uz sveučilišne mreže i međunarodna udruženja**

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u radu više sveučilišnih mreža i udruženja s ciljem jačanja i proširivanja svojih međunarodnih aktivnosti.

- ***Europsko udruženje sveučilišta*** (*European University Association, EUA*)

Sveučilište u Zagrebu aktivan je član EUA-e. Rektor prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš redovito je sudjelovao na rektorskim konferencijama koje se održavaju dva puta godišnje te zajedno s prorektorima ili drugim akademskim predstavnicima na ostalim sastancima EUA-e od interesa za naše sveučilište. Prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević predsjednica je Upravnog odbora EUA-CDE (Europsko udruženje sveučilišta – Vijeće za doktorsku izobrazbu / *European University Association – Council for Doctoral Education*).

- ***Podunavska rektorska konferencija*** (*Danube Rectors' Conference, DRC*)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u sveučilišnoj mreži Podunavske rektorske konferencije i sudjeluje u pripremama godišnje konferencije te u radu radnih skupina. Rektor prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš sudjelovao je u studenom 2013. na godišnjoj konferenciji DRC-a održanoj u Cluj-Napoci. Prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević predsjednica je Radne skupine za znanost.

- ***UNICA*** (*Sveučilišna mreža glavnih gradova Europe*)

Sveučilište u Zagrebu aktivno je u Sveučilišnoj mreži glavnih gradova Europe (*Network of Universities from Capitals of Europe, UNICA*). Rektor i/ili prorektori sudjeluju na godišnjim sastancima rektora.

Prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević izabrana je u 2013. za člana *Steering Committee*.

Sveučilište u Zagrebu organiziralo je sa Sveučilištem u Beču od 1. do 4. rujna 2013. u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik četvrti *UNICA PhD Master Class* o temi *How Does Globalisation Affect Supervision?*.

- ***AUF - Agence universitaire de la francophonie*** (*Sveučilišna agencija za frankofoniju, <http://www.auf.org/>*)

- ***CEI UniNet - Central European Initiative University Network*** (<http://www.ceinet.org/>)

- ***IROICA – The European Network of International Relations Officers at Higher Education Institutions within Agricultural and Related Sciences*** (<http://www.ica-ls.com/>)

- *IUC – International University Center* –djeluje unutar Poslijediplomskoga središta Dubrovnik (CAAS) Sveučilišta u Zagrebu
- *Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran* (<http://www.alps-adriatic.com>)
- *SEFI – European Society for Engineering Education* (<http://www.sefi.be/>)  
Osoba za kontakt za Republiku Hrvatsku je prof. dr. sc. Branko Jeren.
- *AUDEM - Alliance of Universities for Democracy* (<http://www.audem.org/>)
- *CASEE - ICA Regional Network for Central and South Eastern Europe* (<http://www.ica-ls.com/>)
- *EAN - European Access Network*
- *EMUNI – Euro-Mediterranean University (EMUNI University)* – međunarodno udruženje sveučilišta sa sjedištem u Portorožu.
- *EPUF – Euromed Permanent University Forum* – međunarodno udruženje koje obuhvaća više od 100 euro-mediteranskih visokoobrazovnih i istraživačkih ustanova.

## 6.6. Međunarodni projekti s područja visokog obrazovanja

### *TEMPUS projekti*

- Republika Hrvatska sudjeluje od 2000. godine u programu međusveučilišne suradnje TEMPUS, u sklopu koje se financiraju projekti razvoja sustava visokog obrazovanja. Trenutačno traje četvrta faza TEMPUS programa za razdoblje 2007. – 2013. Sveučilište u Zagrebu tijekom ak. god. 2012./2013. nastavlja provedbu projekata koji su odobreni prethodnih godina.
- Sveučilište u Zagrebu nositelj je 1 projekta tijekom ak. god. 2012./2013.: **Education for Equal Opportunities at Croatian Universities.**
- Sastavnice Sveučilišta u Zagrebu tijekom ak. god. 2012./2013. sudjeluju kao partneri u sljedećim projektima: **Creation of the third Cycle Studies - Doctoral Studies in Metrology; Improving Academia - Industry Links in Food Safety and Quality; Towards Equitable and Transparent Access to HE in Croatia; International Joint Master Degree in Plant Medicine; Modernising Teacher Education in a European Perspective;**
- U sklopu programa Tempus IV na natječaj za 6th *Call for proposals* sastavnice Sveučilišta u Zagrebu prijavile su ukupno 24 projekta. Od toga je šest projekata prijavljeno u svojstvu koordinatora, a 18 u svojstvu partnera na projektu. Za financiranje su odobrena dva projekta, oba u svojstvu koordinatora, koji će se provoditi na Agronomskom fakultetu (**projekt Lifelong learning for sustainable agriculture in Alps-Danube-Adria region - LifeADA**) i na Ekonomskom fakultetu (**projekt European and International Law Master Programme Development in Eastern Europe - InterEULawEast**). Oba ova projekta trajat će tri godine, a započinju 1. prosinca 2013.

### *EC - Jean Monnet projekti*

- ***U okviru Jean Monnet programa Sveučilište u Zagrebu provodi sedam projekata: EU and WTO in a comparative perspective; Ad Personam Jean Monnet Chair for EU Law and Development of European Studies; EU Substantive Criminal Law and Protection of Victims; Legal System of an Enlarged European Union; EU Migration Law and Policy; Secular Europe: European Secular Identities, Legal Profession Before and After the Accession.***
- U sklopu ovoga programa daje se potpora **aktivnostima u području europskih integracija.**

### *EC – ostali LLP projekti*

- U okviru Programa za cjeloživotno učenje (LLP) Sveučilište u Zagrebu provodi sljedeće projekte: Comenius Multilateralni projekti - A Resilience Curriculum for Early and Primary Schools in Europe (RESCUR); Erasmus popratne mjere – Promoting Quality Culture in Higher Education; Erasmus akademske mreže - Children's Identity and Citizenship in Europe (CiCe); Erasmus intenzivni programi - EILC - Erasmus intenzivni tečajevi jezika; Grundtvig Multilateralni projekti - Heritage Interpretation for Adult Learning (InHerit); Leonardo partnerstvo - Raising the Awareness on Healthy Food and Healthy Eating Among Children; Leonardo partnerstvo - Integrated physics approach to robotics designed laboratory (INFIRO); Leonardo transfer inovacija - Training in Innovation, Entrepreneurship and Design in Footwear Industry (TIED Shoe); Leonardo da Vinci Multilateralni projekti - TECRINO-Teaching creativity in engineering; Transverzalni programi KA2 Multilateralni projekti - TransStar: raising transcultural, digital and multitranslational competences; Transverzalni programi KA3 Mreže - Europortfolio: a European Network of Eportfolio Experts and Practitioners (EPNET).

## **6.7. Poslijediplomsko središte Dubrovnik**

### **6.7.1. Aktivnosti Poslijediplomskoga središta Dubrovnik**

Tijekom akademske godine 2012./2013. u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik (PDS) odvijali su se poslijediplomski programi, seminari, kongresi, konferencije, simpoziji, radionice i ljetne škole. Održana su 34 skupa s ukupno 1.708 sudionika, od kojih 509 domaćih i 1.199 stranih, što je blago povećanje broja sudionika od 1,8 posto u odnosu na prethodnu akademsku godinu. Svi su programi bili međunarodnog karaktera, pri čemu je najveća zastupljenost sudionika iz europskih zemalja, a zatim iz SAD-a i Azije.

Podatci o raznolikosti i brojnosti aktivnosti ističu važno mjesto PSD-a u razvijanju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu s drugim visokoškolskim institucijama i asocijacijama putem programa

koji se odvijaju upravo u Dubrovniku. Njegujući takve oblike suradnje uključivanjem u europske i svjetske znanstvene i obrazovne procese, PSD značajno pridonosi ugledu našega sveučilišta.

Mnogi od uspostavljenih oblika suradnje prerastaju u tradicionalna okupljanja stručnjaka, nastavnika, predavača i studenata, koja se ogledaju u kontinuiranim dolascima u Dubrovnik i radom u PSD-u. U ovoj akademskoj godini to su:

- 6<sup>th</sup> International Textile Clothing & Design Conference (ITC&DC 2012)
- Hitna Medicina u deset koraka
- 14<sup>th</sup> Joint Seminar on European Integration Processes
- Škola Grada
- Hrvatska folklorna i etnografska baština
- 5<sup>th</sup> Dubrovnik Conference on Cognitive Science (DUCOG 5): Sleep, Neural Oscillations and Cognition
- 16<sup>th</sup> CEI Dubrovnik Diplomatic Forum: Innovations and Changing Roles of Diplomacy and Diplomatic Training
- ISPA 2013: IEEE SPS Summer School on Biomedical Image Processing and Analysis
- Université d'été de Croatie: La place de la Croatie au sein de l'Union européenne et dans les Balkans après l'adhésion
- 7<sup>th</sup> Dubrovnik Summer School on Mass Spectrometry in Biotechnology and Medicine (MSBM)
- Croatian Language Course in Dubrovnik
- EMSA Summer School 2013 on Emergency Medicine
- 42. zagrebačka slavistička škola
- EIBIR Summer School on Neurology Imaging: Image Acquisition, Image Analysis and Translation to Clinical Practice
- 4<sup>th</sup> Unica Master Class: How does Globalisation Affect Supervision?
- Interdisciplinary Graduate Study: Language and Cognitive Neuroscience (LCN).

Poslijediplomsko središte Dubrovnik nastoji skupovima osigurati primjerene radne uvjete, odgovarajuću tehničku opremljenost te organizacijsko-logističku podršku, a sve to zajedno čini zaokruženu cjelinu koja omogućuje nesmetano odvijanje programa. Sveučilište u Zagrebu stalno ulaže materijalna sredstva u poboljšanje spomenutih uvjeta, na zadovoljstvo organizatora i sudionika skupova.

### **6.7.2. Aktivnosti Interuniverzitetskoga centra Dubrovnik (IUC)**

Tijekom 2013. u sklopu akademskoga programa IUC-a održano je 58 poslijediplomskih programa, od čega 45 tečajeva i 13 konferencija s približno 1400 sudionika iz svih krajeva svijeta. Od ukupnog broja sudionika najviše ih je bilo iz Europske unije (oko 500 sudionika), Hrvatske (oko 440 sudionika), potom iz regije te iz SAD-a i Kanade. Od ukupnog broja sudionika iz Hrvatske, njih 225 s hrvatskih institucija stipendirano je preko ugovora s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, a od njih je

124 (dakle više od pola) upravo sa Sveučilišta u Zagrebu. Preko HESP/OSI fondacije iz Budimpešte financirano je 50 polaznika s doktorskih studija iz južne i jugoistočne Europe.

Gotovo su svi tečajevi dugogodišnji programi, koji svake godine u pretežno istim terminima okupljaju profesore i studente, a konferencije se pak, pored godišnjih odvijanja, često održavaju i u dvogodišnjem ili trogodišnjem turnusu. Neki od novih programa u 2013. su bili: TBPAN NET/ERS School on TB Elimination, Traumata der Transition, The First Conference on Pilgrimage and Relics, Current Topics in European Anthropology, Our Moderne: Re-appropriating Vulnerable XX Century Heritage, itd.

Sva su akademska područja bila zastupljena, ali ipak su prevladavali tečajevi iz društvenih i humanističkih znanosti (pravni studiji, sociologija, filozofija,...). U cijelom nizu tečajeva studenti koji su zadovoljili zahtjeve akademskoga programa mogli su dobiti ECTS bodove, a formalno dodjeljivanje proveli su profesori na matičnim sveučilištima. Detaljnije informacije o svakom pojedinačnom programu mogu se naći na našim mrežnim stranicama [www.iuc.hr](http://www.iuc.hr).

Sveučilište u Zagrebu od samoga početka funkcioniranja međunarodnih programa u Dubrovniku osigurava logistiku, infrastrukturu i dvije osobe u tajništvu za rad IUC programa, a velik broj hrvatskih sudionika upravo dolazi sa Sveučilišta u Zagrebu.

Interuniverzitetski centar Dubrovnik od drugih izvora pokriva materijalne troškove za rad ureda i za funkcioniranje kompjutorske sobe koju koriste svi sudionici programa u PSD-u.

Također se sve sudionike, osobito stipendiste, potiče da smještaj za trajanja programa realiziraju u Dormitoriju, u zgradi PSD-a.

## **6.8. Suradnja s UNESCO-om**

### ***6.8.1. UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu***

UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu nije pristupala organizaciji skupova u 2013. godini.

### ***6.8.2. Osnivanje nove UNESCO-ove katedre „Free Movement of People and National Barriers“***

U suradnji s UNESCO-om (*United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization* - Organizacija Ujedinjenih naroda za obrazovanje, znanost i kulturu), Sveučilište u Zagrebu pristupilo je osnivanju nove UNESCO-ove katedre pod nazivom *Free Movement of People and National Barriers*. Voditeljica Katedre je prof. dr. sc. Iris Goldner Lang, redovita profesorica Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Potpisivanje Ugovora s UNESCO-om očekuje se u 2014. godini.

## **6.9. Konfucijev institut**

Upisi na tečajeve standardnoga i poslovnoga kineskoga jezika proveli su se semestralno, u veljači i rujnu 2013. U veljači je ukupno bilo otvoreno 75 novih mjesta u pet grupa, koja su popunjena prvog dana upisa. Uz to, upisani su i polaznici koji su nastavili s učenjem nakon završenog prvog semestra

(A-1.2 modul, 4 grupe). U rujnu je ukupno bilo otvoreno 90 mjesta za nove polaznike u šest grupa, a sva mjesta su popunjena prvog dana upisa. Uz nove polaznike, omogućen je upis i polaznicima koji nastavljaju učiti kineski jezik (A-2.1 modul - 32 polaznika, A-1.2 modul - 31 polaznik). Zanimanje za oba upisna kruga višestruko je premašivao prostorne kapacitete i propisane standarde za učenje stranih jezika. Prema procjenama, oko 200 osoba u svakom upisnom krugu nije se uspjelo upisati na početni tečaj. Tečajevi se u 2013. nisu naplaćivali. Uz to se u listopadu 2013. započelo s tečajem kineskoga jezika na Konfucijevu institutu za 30 učenika srednjih škola, a u studenom 2013. i na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu za 32 studenta. Jezični programi organizirani su s Osnovnom školom Matije Gupca (nastavak iz 2012. godine) i s Osnovnom školom Izidora Kršnjavog (listopad 2013.), u kojima tečajeve pohađa oko 200 djece, te s Gradskom knjižnicom Tina Ujevića (ožujak 2013.), gdje se održavaju radionice učenja jezika i kulture za 40 djece.

Uz poučavanje jezika, Konfucijev institut provodio je i ostale aktivnosti, prije svega iz područja kulture. U svibnju 2013. ponovo je održan Tjedan kineske kulture, manifestacija s raznovrsnim kulturno-umjetničkim programom, radionicama i predstavljanjima. Istodobno je organiziran i poslovni seminar pod nazivom „Kako poslovati s Kinom“ u suradnji s HGK, na kojem su izlagali predavači iz Hrvatske, Slovenije, Kine, Danske i Ujedinjenoga Kraljevstva, na kojem je sudjelovalo više od stotinu predstavnika tvrtki iz Republike Hrvatske. Tijekom cijele godine održavale su se radionice i predstavljanja kineske kaligrafije, slikarstva, kineskoga šaha – *xiangqi*, borilačkih vještina – *wushu* i *taiji*. Većina se odvijala u Institutu, a dio se provodio na različitim lokacijama po gradu Zagrebu. Dio aktivnosti provodio se i u suradnji s Katedrom za tjelesni i zdravstveni odgoj Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, gdje su studenti mogli ostvariti ECTS bodove dolaskom na sate iz borilačkih vještina *wushu* i *taiji*. U ožujku 2013. Institut je započeo seriju predavanja iz kineske kulture koja se odvijala jednom tjedno do kraja lipnja. Važno je istaknuti programa pod nazivom „Susret s Kinom“ iz rujna 2013., koji se istodobno provodio u više gradova (Zagreb, Rijeka, Karlovac, Samobor) s ciljem promicanja kineske kulture i promidžbe Konfucijeva instituta. Ostale aktivnosti na području kulture uključivale su gostovanje kazališta sjena *Shen Xiao* s predstavom za djecu, čitanje djela nobelovca Mo Yana i program radionica iz kineske kulture koji se održao u Novalji na otoku Pagu.

Kao i prethodne godine, Konfucijev institut organizirao je ljetnu školu poslovnoga kineskoga jezika, zajedno s partnerima iz Sveučilišta za međunarodno poslovanje i ekonomiju u Šangaju. Ljetna škola održana je u srpnju, u trajanju od 14 dana, a sudjelovalo je 20 polaznika iz Hrvatske. Institut je u 2013. proveo natječaj za stipendije Nacionalnoga ureda za promociju kineskoga jezika Vlade NR Kine (Hanban), pa su četiri studenta otišla u Kinu na studij, u trajanju od jednog ili dva semestra.

## **6.10. Informiranje, podrška mobilnosti i međunarodna promocija Sveučilišta**

Značajan dio aktivnosti međunarodne suradnje na Sveučilištu u Zagrebu odnosi se na informiranje sveučilišne i šire javnosti o međunarodnim aktivnostima, natječajima, programima i događanjima vezanima uz visokoškolsko obrazovanje. Informiranje se u najvećoj mjeri odvija putem mrežnih stranica Sveučilišta, središnjega Ureda za međunarodnu suradnju i mrežnih stranica fakulteta i akademija. Nastavljeno je izdavanje *Akademskoga glasnika* – letka s informacijama o značajnim događajima i aktivnostima na Sveučilištu, kao i s onima koji se odnose na visoko obrazovanje u Republici Hrvatskoj i u Europi. *Akademski glasnik* priprema se jednom mjesečno tijekom akademske



godine za sjednice Senata i objavljuje na mrežnoj stranici središnjega Ureda za međunarodnu suradnju.

Ured za međunarodnu suradnju promicao je međunarodnu mobilnost studenata na dvama domaćim sajmovima: Sajmu stipendija u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i Smotri sveučilišta u listopadu 2012. Ured je naglasak stavio na informiranje studenata o programu Erasmus kao najpopularnijem programu mobilnosti te su organizirana brojna predavanja na sastavnicama, gostovanja u radijskim i televizijskim emisijama, informiranje u tiskovinama.

Ured za međunarodnu suradnju predstavio je programe Sveučilišta na dvama međunarodnim sajmovima: u ožujku 2013. na Međunarodnoj smotri sveučilišta u Beču – *BeSt 2013.* i u listopadu 2013. na sveučilišnoj smotri *Študentska Arena* u Ljubljani.

Podatci o međunarodnoj suradnji Sveučilišta u Zagrebu prikupljaju se putem baze podataka pod nazivom Evidencija međunarodne suradnje, koja je dostupna na mrežnim stranicama Ureda za međunarodnu suradnju. Središnji Ured za međunarodnu suradnju nastavio je primjenjivati središnju bazu *moveon program* za evidentiranje studentske mobilnosti te je unaprijedio njezino korištenje.

#### **6.11. Djelatnosti Saveza AMAC-a (*Almae Matris Alumni Croaticae Universitatis Zagrabensis*)**

U izvještajnom razdoblju Predsjedništvo Saveza AMAC društava bivših studenata i prijatelja Sveučilišta u Zagrebu<sup>33</sup> nastavilo je svoje djelovanje u skladu sa strategijom i planom djelovanja za razdoblje 2009. – 2013. te definiranom misijom Saveza: širenje svijesti u hrvatskom društvu o alumni ideji i kulturi kao obliku društvenoodgovornog ponašanja; širenje ugleda i promicanje imena Sveučilišta; povećanje osjećaja pripadnosti i lojalnosti alumna svojoj *Almae Mater*; poboljšanje životnih i radnih uvjeta alumna; jačanje veza između matičnoga Sveučilišta i generacija bivših i sadašnjih studenata kao i njihovih prijatelja u zemlji i svijetu; šticeenje zajedničkih interesa *Almae Mater*.

U lipnju je održan Sabor AMAC Saveza na kojem su, uz delegirane članove alumni udruga, sudjelovali i brojni gosti iz zemlje i inozemstva. Pokrovitelji toga sabora bili su predsjednik Republike Hrvatske Ivo Josipović i gradonačelnik Grada Zagreba gospodin Milan Bandić, obojica alumni našega sveučilišta. Uveden je pojam počasnog / zaslužnog alumna te su tako na saboru prvi put dodijeljena priznanja „Žarko Dolinar“ zaslužnim alumnima<sup>34</sup> za razvoj i napredak alumni pokreta i AMAC društava u Hrvatskoj i inozemstvu. Održan je i izbor članova za tijela Saveza, te je tako izabrano novo

---

<sup>33</sup> Članovi Predsjedništva: prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, predsjednica, AMACIZ, dr. sc. Kruno Kovačević, potpredsjednik AMACIZ, prof. dr. sc. Štefica Cerjan-Stefanović, potpredsjednica, AMACIZ, prof. dr. sc. Ana Marija Grancarić, AMCA-TTF, prof. dr. sc. Edi Maletić, AMCA-FAZ, prof. dr. sc. Uroš Peruško, AMAC-FER, prof. dr. sc. Mario Šafran, AMAC-FSC i prof. dr. sc. Zvonimir Šošić, AMAMUZ.

<sup>34</sup> Medalje su dodijeljene prof. emer. dr. sc. Zvonimiru Šeparoviću – za iniciranje ideje okupljanja alumna na Sveučilištu u Zagrebu i svijetu, i prof. emer. dr. sc. Branku Kunstu – za osnivanje prve alumni udruge na Sveučilištu u Zagrebu 1990. godine i dugogodišnji rad u alumni udruzi. Plakete za promicanje alumni filozofije na Sveučilištu u Zagrebu dodijeljene su prof. dr. sc. Greti Pifat-Mrzljak (postumno), prof. dr. sc. Ivici Džebi i dr. sc. Krunoslav Kovačeviću iz Hrvatske, te Nini Sydneyu iz Australije i Nikoli Demarinu iz Kanade.

Predsjedništvo<sup>35</sup>, Časni sud<sup>36</sup> i Nadzorno povjerenstvo<sup>37</sup>, koji su svoj četverogodišnji mandat započeli 28. lipnja 2013. Na konstituirajućoj sjednici Saveza za tajnika je Saveza izabrana Paula Pavletić, prof., a za blagajnika prof. dr. sc. Mario Šafran. Novoizabrano predsjedništvo nastavilo je provoditi aktivnosti kojima se potiče sastavnice na osnivanje alumni udruga tamo gdje one još ne postoje te su u izvještajnom razdoblju osnovane alumni udruge na Stomatološkom fakultetu (AMA SFZG), Hrvatskim studijima (AMAC-SC), Učiteljskom fakultetu (AMAC-UFZG) i Geotehničkom fakultetu (AMAC-GFV). Također, Predsjedništvo nastavlja poticati alumne na filantropsko ponašanje te uključivanje u aktivnosti Zaklade Sveučilišta u Zagrebu.

U izvještajnom je razdoblju na četiri sastavnice (Fakultetu elektrotehnike i računarstva, Fakultetu prometnih znanosti, Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije i Fakultetu prometnih znanosti) pokrenut pilot-projekt uspostave alumni e-adrese sa zajedničkom domenom *@alumni.unizg.hr* s ciljem poboljšanja komunikacije među alumnima, a time i jačanjem ugleda našega sveučilišta. Predsjedništvo će raditi na proširenju projekta na sve sastavnice Sveučilišta kako bi se što većem broju naših alumna dodijelila ova *alias* adresa te pojačala veza alumna sa svojim Sveučilištem.

## ZAKLJUČAK

### U području međunarodne suradnje u 2012./2013. ostvareno je sljedeće:

- Pristupilo se izradi strategije internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu.
- Osnajena je administrativna i financijska potpora središnjeg ureda u cilju jačanja internacionalizacije Sveučilišta i njegovih sastavnica.
- Potpisani su novi bilateralni međusveučilišni sporazumi, također sa sveučilištima izvan Europe, te ukupno ima 185 bilateralnih međusveučilišnih sporazuma.
- Povećao se broj bilateralnih Erasmus sporazuma.
- Pristupilo se izradi nove baze za evidenciju međunarodne suradnje.
- Kontinuirano su jačale aktivnosti vezane za podučavanje hrvatskoga jezika i kulture; uz potporu MZOS-a na Sveučilištu je zaposlen e-lektor hrvatskoga jezika i književnosti za studente stranih sveučilišta.
- Na Sveučilišnoj razini sudjelovali smo u radu sljedećih sveučilišnih mreža i međunarodnih udruženja: EUA, DRC, UNICA, AUF, CEI UniNet, IUC, Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran, SEFI, AUDEM, CASEE-ICA, EAN, EPUF, i EMUNI.

---

<sup>35</sup> Novoizabrani članovi Predsjedništva: prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, predsjednica, AMACIZ, dr. sc. Krunoslav Kovačević, potpredsjednik, AMACIZ, mr. sc. Srećko Seljan, AMAC Alumni FER, prof. dr. sc. Jasmina Havranek, AMCA-FAZ, prof. dr. sc. Ana Marija Grancarić, AMCA TTF, prof. dr. sc. Željko Korlaet, AMA-FA, prof. dr. sc. Mario Šafran, AMAC-FSC, i prof. dr. sc. Zvonko Šošić, AMAMUZ. Za koordinate iz svijeta (AMAC Mundus) izabrani su: Aleksandra Brnetić (za Europu), prof. dr. sc. Ante Padjen, potpredsjednik, (za Ameriku) te Katherine Curic (za Australiju i ostatak svijeta).

<sup>36</sup> Članovi Časnoga suda: dr. sc. Dubravka Pavišić Strache, AMA-FBF, prof. dr. sc. Anđelko Gašpar, AMAC-VEF, i prof. dr. sc. Mirela Leskovic, AMACIZ.

<sup>37</sup> Članovi Nadzornog povjerenstva: dr. sc. Anđelka Bedrica, AMA-FBF, Damir Markić, dipl. ing., AMACIZ, i prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, Hrvatska udruga diplomiranih ekonomista.

- Provodili su se svi međunarodni projekti s područja visokog obrazovanja koji su dodijeljeni Sveučilištu ili sastavnicama.
- U sklopu programa Tempus VI odobrena su dva nova projekta na Sveučilištu u Zagrebu, oba u svojstvu koordinatora.
- Provodili su se programi međunarodnoga karaktera u Poslijediplomskom središtu u Dubrovniku (CAAS) i Interuniverzitetskom centru Dubrovnik (IUC). Uz standardne aktivnosti i dugogodišnje programe ostvareni su novi programi i zabilježeno je blago povećanje broja sudionika.
- Uređene su nove mrežne stranice na engleskom jeziku s cjelovitim informacijama o međunarodnoj suradnji Sveučilišta te programima međunarodne razmjene studenata i sveučilišnih djelatnika koji su u djelokrugu rada Ureda za međunarodnu suradnju.

**Od planiranih aktivnosti u prošlom izvještajnom razdoblju nije učinjeno sljedeće:**

- Nije dovršena strategija internacionalizacije Sveučilišta.
- Nije izrađena strategija Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku (CAAS).
- Nije dovršena izrada nove baze za evidenciju međunarodne suradnje.

**U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- dovršiti izradu strategije internacionalizacije Sveučilišta
- izraditi strategiju Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku
- dalje doraditi način prijave i praćenja projekata u okviru Programa za cjeloživotno učenje na sveučilišnoj razini s ciljem motivacije što većeg sudjelovanja naših nastavnika u njima
- dalje povećavati broj bilateralnih sporazuma Erasmus u okviru Europe te bilateralnih sporazuma sa sveučilištima izvan Europe
- dalje kvantitativno i kvalitativno pratiti mobilnosti studenata i nastavnika
- dovršiti izradu nove baze za evidenciju međunarodne suradnje
- dalje razvijati program i sadržaj Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, posebno Ljetne škole; razvijati i nuditi program učenja hrvatskoga jezika na daljinu – u suradnji s drugim stranim sveučilištima, posebice onima na kojima su prepoznati hrvatski nasljedni govornici
- poticati sudjelovanje Sveučilišta u stvaranju novih ideja i politika u obrazovanju i znanstvenim istraživanjima u regiji i Europi kroz sveučilišne organizacije i mreže.

## 7. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA

Pravilnik o osnovama financiranja (u daljnjem tekstu: Pravilnik) Sveučilišta u Zagrebu određuje sadržaj i strukturu, postupke donošenja, plana i rebalansa proračuna Sveučilišta u Zagrebu. Pravilnik određuje uvjete stjecanja prihoda od obavljanja Programa osnovne djelatnosti (u daljnjem tekstu: POD), prihoda na tržištu od obavljanja Programa dopunske djelatnosti (u daljnjem tekstu: PDD) i Programa prateće djelatnosti (u daljnjem tekstu: PPD) te raspodjelu tako stečenih prihoda. Pravilnik također osigurava razvoj i integraciju Sveučilišta u Zagrebu te pruža transparentne kriterije raspodjele sredstava osiguranih iz Državnoga proračuna svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

Proračun Sveučilišta u Zagrebu zasebno predviđa:

1. a) sredstva za provedbu POD-a koja se osiguravaju u Državnomu proračunu i doznačuju Sveučilištu u Zagrebu u okviru cjelovitoga iznosa:  
*razdjel Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj (08006), aktivnost Redovna djelatnost Sveučilišta u Zagrebu (A621001);*  
b) sredstva za provedbu POD-a koja se osiguravaju u Državnomu proračunu i doznačuju Sveučilištu u Zagrebu izvan cjelovitoga iznosa;  
*razdjel Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (08005), aktivnost Program usavršavanja znanstvenih novaka (A622002) i aktivnost Programi i projekti znanstvenoistraživačke djelatnosti (A622003);*  
c) sredstva subvencije MZOS-a po Ugovorima o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija;  
*razdjel Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj (08006), aktivnost Troškovi školarine za diplomski i preddiplomski studij (A622122)*  
d) sredstva namjenskoga višegodišnjega institucijskoga financiranja znanstvene djelatnosti  
*razdjel 080 – Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sport, glava 05, aktivnost Ugovorno financiranje znanstvene djelatnosti (A622003)*
2. sredstva za provedbu PDD-a čiji se troškovi pokrivaju iz Državnoga proračuna izvan cjelovitoga iznosa ili na tržištu i iz drugih izvora;
3. sredstva za provedbu PPD-a čiji se troškovi pokrivaju posebnim ugovorom Sveučilišta u Zagrebu i Vlade Republike Hrvatske. U postupku ugovaranja određuje se udjel financiranja iz Državnoga proračuna. Financiranje studentskih centara i SRCA klasificira se u program prateće djelatnosti te se u nastavku financijskoga prikaza podatci iznose za konsolidirani proračun Sveučilišta bez njih. Podatke za SRCE i studentske centre donosimo u zasebnom poglavlju 7.7. i 7.8.

Sveukupni prihodi Sveučilišta u Zagrebu bez studentskih centara i SRCA (podatci iz konsolidiranoga godišnjega obračuna za 2013. godinu) u 2013. godini iznosili su 2.188.000.229 kn, od čega su prihodi

Programa osnovne djelatnosti 1.803.541.448 kn, a prihodi Programa dopunske djelatnosti 312.026.406 kn. Pored navedenih prihoda nalaze se i prihodi za kapitalne aktivnosti ukupnog iznosa 72.432.375 kn. U odnosu na 2012. godinu ukupni su se prihodi smanjili 0,3 %.

Sveukupni rashodi Sveučilišta u Zagrebu u 2013. godini iznosili su 2.147.561.917 kn, pri čemu su rashodi Programa osnovne djelatnosti iznosili 1.821.432.185 kn, a rashodi Programa dopunske djelatnosti 326.129.732 kn. Od navedenih rashoda 127.102.408 kn utrošeno je u kapitalne aktivnosti. U odnosu na 2012. godinu ukupni su se rashodi smanjili 0,8 %.

## 7.1. Financiranje iz Državnoga proračuna

### 7.1.1. Financiranje iz Državnoga proračuna redovne djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu A621001

Financiranje Sveučilišta u Zagrebu iz Državnoga proračuna Republike Hrvatske u dijelu cjelovitoga iznosa (tzv. *lump sum*) za financiranje POD-a u 2013. godine provodilo se prema Zakonu o izvršavanju Državnoga proračuna za 2013. godinu i Državnomu proračunu Republike Hrvatske za 2013. godinu i projekcije za 2014. i 2015. g. objavljenima u NN 139/2012. te prema Zakonu o izmjeni Zakona o izvršavanju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2013. i Izmjenama i dopunama Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2013. i projekcije za 2014. i 2015. objavljenim u NN 145/2013.

Sveučilište u Zagrebu očitovalo se prema Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta o proračunu s analizom proračunskih pozicija i nedostatnim sredstvima na njima, kao i sa zahtjevom MZOS-u da se očituje oko statusa nepodmirenih obveza iz 2012. g.

Stavke Državnoga proračuna za Sveučilište u Zagrebu prikazane su u tablici 7.1.1.1.

**Tablica 7.1.1.1.** – Državni proračun za 2013. godinu s rebalansom za aktivnost A621001 – Redovna djelatnost Sveučilišta u Zagrebu

Program upravlj. sredstv.	St. izdatka/ prihoda	Naziv stavke izdatka/prihoda	Izvorni proračun NN 139/2012.	Izmjene i dopune NV 145A/2013.	Tekući proračun
A621001	311	Plaće (bruto)	861.050.346	83.271.008	944.321.354
A621001	312	Ostali rashodi za zaposlene	12.304.000	-3.000.000	9.304.000
A621001	313	Doprinosi na plaće	144.159.434	-1.600.000	142.559.434
A621001	321	Naknade troškova zaposlenima	35.887.732	-5.577.094	30.310.638
A621001	322	Rashodi za materijal i energiju	29.919.035	-1.123.082	28.795.953
A621001	323	Rashodi za usluge	41.234.506	-561.948	40.672.558
A621001	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.670.060	-58.802	1.611.258
A621001	342	Kamate za primljene kredite i zajmove	103.340	-534	102.806
A621001	343	Ostali financijski rashodi	302.572	-1.463	301.109
A621001	372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	17.830.000	-1.685.225	16.144.775
A621001	381	Tekuće donacije	2.471.273	0	2.471.273
					1.216.595.158

Izmjenama i dopunama Državnoga proračuna povećana su sredstava na poziciji troškova bruto plaća, a smanjena su sredstva za ostale rashode za zaposlene, za doprinose, materijalne i financijske rashode i naknade građanima i kućanstvima. Zbog nerealnoga planiranja troškova zaposlenih u Državnomu proračunu 2013. povećanje na toj poziciji iznosilo je 83.271.008 kn. Ukupno smanjenje svih ostalih pozicija iznosilo je 13.608.148 kn.

Ukupno doznačena sredstva iz Državnoga proračuna za A621001 prikazana su u Tablici 7.1.1.2. i uspoređena s doznačenim sredstvima u 2012. godini.

**Tablica 7.1.1.2.** – Izvršenje proračuna Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu i usporedba s izvršenjem za 2012.

A621001 REDOVNA DJELATNOST SVEUČILIŠTA U ZAGREBU		Izvršenje proračuna 2012.	Izvršenje proračuna 2013.	Indeks promjene 2013./2012.
1	2	3	4	5=4/3
3111	Plaće za redovan rad	952.529.031,00	943.452.314,65	99,05
3121	Ostali rashodi za zaposlene	20.078.734,99	8.838.799,99	44,02
3132	Doprinosi za zdrav. osig.	132.455.943,00	125.289.979,98	94,59
3133	Doprinosi za zapošljavanje	15.697.916,00	15.974.669,91	101,76
<b>Ukupno Konto 31 - rashodi za zaposlene</b>		<b>1.120.761.624,99</b>	<b>1.093.555.764,53</b>	<b>97,57</b>
3211	Službena putovanja	2.784.269,00	1.942.199,00	69,76
3212	Naknade za prijevoz	31.887.004,50	27.287.226,00	85,57
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	1.464.020,00	1.081.213,00	73,85
3221	Uredski materijal i ostali mat. ras.	9.914.503,00	7.958.350,00	80,27
3222	Materijal i sirovine	1.131.015,00	959.104,00	84,80
3223	Energija	17.566.199,00	14.397.231,00	81,96
3224	Materijal i dijelovi za tek. inv. odr.	5.186.870,00	5.481.268,00	105,68
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	6.549.684,00	5.155.796,00	78,72
3232	Usluge tekućeg i inv. održ.	7.969.856,00	10.838.966,00	136,00
3233	Usluge promidžbe i informiranja	814.679,00	601.268,00	73,80
3234	Komunalne usluge	5.431.230,00	4.608.652,00	84,85
3235	Zakupnine i najamnine	1.304.908,00	1.106.989,00	84,83
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	1.276.325,00	978.495,00	76,67
3237	Intelektualne i osobne usluge	9.893.185,00	8.397.541,00	84,88
3238	Računalne usluge	1.136.029,00	963.248,00	84,79
3239	Ostale usluge	8.981.093,00	8.021.603,00	89,32
3292	Premije osiguranja	419.827,00	356.110,00	84,82
3293	Reprezentacija	0	0,00	0,00
3294	Članarine	539.489,00	606.918,00	112,50
3299	Ostali nespomenuti ras. posl.	784.332,00	648.230,00	82,65
<b>Ukupno Konto 32 - materijalni rashodi</b>		<b>115.034.517,50</b>	<b>101.390.407,00</b>	<b>88,14</b>
3423	Kamate za primljene	113.288,00	102.806,00	90,75
3431	Bankarske usluge	332.536,00	301.109,00	90,55
<b>Ukupno Konto 34 - financijski rashodi</b>		<b>445.824,00</b>	<b>403.915,00</b>	<b>90,60</b>
3721	Naknade građanima i kuć. u novcu	16.051.600,00	15.427.963,42	96,11
3811	Tekuće donacije u novcu	1.524.087,00	2.471.273,00	162,15
<b>UKUPNO</b>		<b>1.253.817.713,49</b>	<b>1.213.249.322,95</b>	<b>96,76</b>

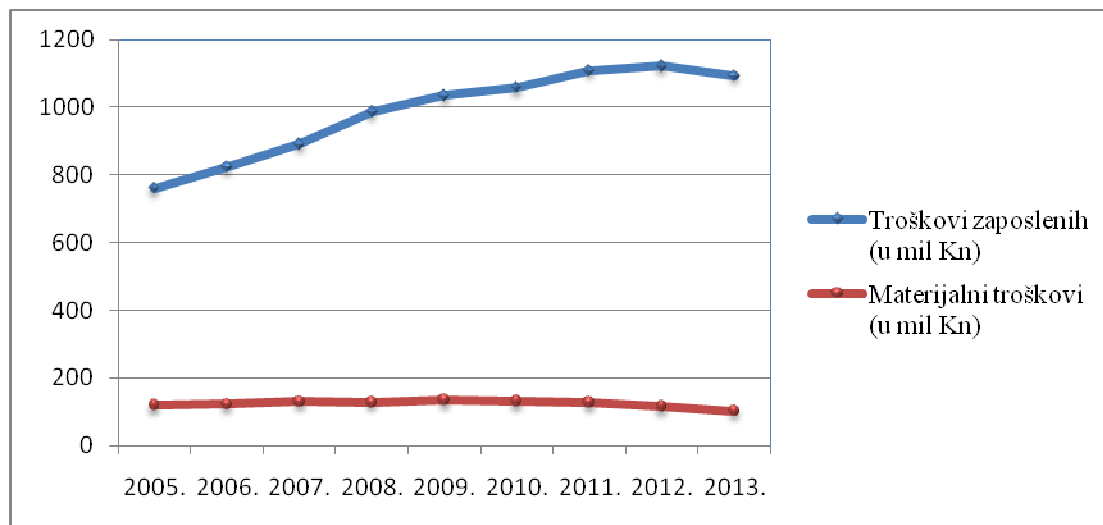
Iz prikazane tablice vidljivo je da se rashodi za zaposlene smanjuju 2,4 3%, od čega se najviše postotno smanjuju ostali rashodi za zaposlene jer u 2013. u skladu s Odlukom Vlade RH osim božićnica nije isplaćen ni regres. Doznaka za vanjsku suradnju iznosila je samo 8.022.659,76 kn.

Trend smanjenja sredstva za materijalne i financijske rashode nastavio se i u 2013., te su sredstva bila prosječno manja 11,85 % u odnosu na 2012., od čega sredstva za materijalne rashode 11,86 %, a sredstva za financijske rashode 9,40 %.

Sveukupna doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2012. godini za redovnu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu bila su manja 3,24 %.

Navedena kretanja prikazana su i u sljedećem grafikonu.

*Graf 7.1.1.1. Financiranje iz proračuna za redovnu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu*



#### 7.1.1.2. Kapitalna aktivnost Sveučilišta u Zagrebu

**Ugovor o dugoročnom klupskom kreditu** za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu u iznosu od 358 milijuna kuna, koji je potpisan 12. listopada 2007. (uz DODATAK I (studeni 2007.) – izmjene stavka 3.4. članka 3. koji uređuje način isplate), započeo je s realizacijom na početku 2008. s krajnjim rokom 31. prosinca 2008.

Zbog opravdanih razloga (složenost pripreme projekata i potrebne dokumentacije, prikupljanje potrebnih dozvola, provedba natječaja u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi, neželjene pojave ponavljanja natječaja, neriješeni i/ili nejasni imovinsko-pravni odnosi i dr.), krajnji rok realizacije kredita produljivan je dodatcima osnovnom ugovoru:

DODATAK II (potpisan 30.12.2008.) – produljuje rok korištenja do 31. prosinca 2009.

DODATAK III (potpisan 25.04.2010.) – produljuje rok korištenja do 31. prosinca 2010.

DODATAK IV (potpisan 17.06.2011.) – produljuje rok korištenja do 31. prosinca 2011.

DODATAK V. (potpisan 25.05.2012.) – produljuje rok korištenja do 31. prosinca 2012.

DODATAK VI. (potpisan 30.01.2013.) – produljuje rok korištenja do 31. prosinca 2013.

U pregledu realizacije zaključno s prosincem 2013. vidljivo je da je od ukupnih kreditnih sredstava isplaćeno 85,99 % odnosno 307.853.703,40 kn. Po stavkama kredita to je iznosilo:

I Završetak gradnje 84,22 %

II Preseljenje na Borongaj 100,00 %

III Sanacije, adaptacije i dogradnje 88,96 %

IV a) Nova gradnja Borongaj 77,28 %

IV b) Ostalo (kupnja zemljišta i projektiranja) 56,19 %.

Ukupno je raspoloživo ostalo još 14,1 % odnosno 50.146.296,60 kn. Za navedeni je iznos 24. 12. 2013. potpisan DODATAK VII. za povlačenje sredstava na založeni oročeni depozitni račun. Krajnji rok za povlačenje sredstava s Depozitnog računa i realizaciju kredita je 15.12.2014.

### **7.1.2. Vanjska suradnja**

U 2013. nastavljeno je praćenje i analiziranje vanjske suradnje, zajedno s analizom nastavnog opterećenja. Za ak. god. 2012./2013. utvrđeno je ukupno potraživanje od 23.239.247,34 kn, od čega je nastava vanjskih suradnika izvan Sveučilišta u Zagrebu (vanjska vanjska suradnja) iznosila 15.292.378,95 kn, a nastava vanjskih suradnika unutar Sveučilišta u Zagrebu (unutarnja vanjska suradnja) 7.946.868,39 kn. Iz Državnoga je proračuna dvjema isplatama sredstva za vanjsku suradnju doznačen iznos od 8.022.659,76 kn, što je 34,52 % cjelokupnog potraživanja. Tim sredstvima pokriveno je 5.249.529,39 kn ukupne vanjske suradnje umjetničkoga područja (Akademija likovnih umjetnosti, Akademija dramske umjetnosti i Muzička akademija), sa 650.000,00 kn pokriveno je dugovanje za vanjsku suradnju na studiju Protestantska teologija Teološkoga fakulteta Matija Vlačić Ilirik i na Studiju dizajna Arhitektonskoga fakulteta, koje nije bilo iskazano u osnovnom obračunu vanjske suradnje. Iznos di 2.123.130,37 kn doznake iz Državnoga proračuna raspoređen je po ostalim sastavnicama. Iz participacija školarina (Ugovor s MZOS-om – fond poravnanja) pokriveno je 6.280.239,00 kn, a 5.643.400,06 kn sastavnice su pokrile iz vlastitih sredstava Ugovora s MZOS-om u skladu s kriterijima udjela vanjske suradnje u prihodima od participacija školarina. Na taj način ostalo je potraživanje za vanjsku suradnju od 3.942.948,52 kn, koje su sastavnice podmirile iz ukupnih vlastitih prihoda. Pregled zatvaranja potraživanja za vanjsku suradnju u ak. god. 2012./2013. prikazano je u tablici koja slijedi.

Ministarstvu je u više navrata upućivana zamolba za doznakom sredstava vanjske suradnje, pri čemu je istican značaj vanjske suradnje za normalno odvijanje nastavnog procesa i kvalitetu izvedbe nastave. Sveučilište se zalaže za transparentno financiranje potrebne vanjske suradnje i osiguravanje jasnog izvora financiranja vanjske suradnje.



Tablica 7.1.2.1. Vanjska suradnja 2012./2013.

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	Ukupno unutarnja vanjska suradnja	Ukupno vanjska vanjska suradnja	Ukupno priznata vanjska suradnja	Sastavnice podmiruju prema udjelu VS u prih. part. škol.	Podmireno doznakama iz Državnoga proračuna	Podmireno doznakom iz participacija školarina (fond 55+)	Podmireno na sastavnicama iz ukupnih vlastitih prihoda
1	2	3	4	5=3+4	6	7	8	9
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	605.865	1.170.645	1.776.510	605.865	0	1.170.645	0
<b>UKUPNO</b>		<b>605.865</b>	<b>1.170.645</b>	<b>1.776.510</b>	<b>605.865</b>	<b>0</b>	<b>1.170.645</b>	<b>0</b>
2.	Arhitektonski fakultet	0	29.361	29.361	29.361	0	0	0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	188.857	593.014	781.870	188.857	103.777	296.507	192.729
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	164.265	111.257	275.522	164.265	38.940	0	72.317
5.	Fakultet prometnih znanosti	84.712	330.708	415.419	84.712	66.555	140.551	123.602
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	72.486	570.719	643.205	72.486	199.752	0	370.967
7.	Geodetski fakultet	44.318	30.844	75.161	75.161	0	0	0
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	89.725	136.558	226.283	84.148	28.605	60.407	53.123
9.	Građevinski fakultet	154.002	49.715	203.717	154.002	8.702	24.858	16.155
10.	Grafički fakultet	55.786	136.854	192.640	55.786	23.950	68.427	44.478
11.	Metalurški fakultet, Sisak	17.992	25.297	43.289	17.992	8.854	0	16.443
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	21.489	81.739	103.228	103.228	0	0	0
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	39.670	585.776	625.446	39.670	205.022	0	380.754
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>933.301</b>	<b>2.681.841</b>	<b>3.615.142</b>	<b>1.069.667</b>	<b>684.156</b>	<b>590.750</b>	<b>1.270.569</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	53.873	246.489	300.362	53.873	43.135	123.245	80.109
15.	Medicinski fakultet	2.362.173	594.768	2.956.941	974.440	693.875	0	1.288.625
16.	Stomatološki fakultet	733.002	9.827	742.829	176.032	0	566.797	0
17.	Veterinarski fakultet	0	10.717	10.717	10.717	0	0	0
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>3.149.048</b>	<b>861.802</b>	<b>4.010.850</b>	<b>1.215.063</b>	<b>737.011</b>	<b>690.042</b>	<b>1.368.734</b>

18.	Agronomski fakultet	136.472	21.637	158.109	158.109	0	0	0
18.a.	Agronomski fakultet - <i>studij krajobrazne arhitekture</i>	259.567	108.350	367.917	0	0	367.917	0
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	280.237	119.845	400.082	234.322	58.016	0	107.744
20.	Šumarski fakultet	174.773	35.435	210.208	174.773	12.402	0	23.032
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>851.048</b>	<b>285.267</b>	<b>1.136.316</b>	<b>567.204</b>	<b>70.418</b>	<b>367.917</b>	<b>130.776</b>
21.	Ekonomski fakultet	1.492	272.196	273.688	273.688	0	0	0
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	1.091.687	142.865	1.234.552	982.024	88.385	0	164.144
23.	Fakultet političkih znanosti	264.217	386.978	651.195	364.217	135.442	0	251.536
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	98.645	431.368	530.012	98.645	0	431.368	0
25.	Kineziološki fakultet	79.727	339.692	419.420	79.727	59.446	169.846	110.400
26.	Filozofski fakultet	107.108	1.753.371	1.860.479	107.108	0	1.753.371	0
27.	Katolički bogoslovni fakultet	32.137	384.425	416.563	32.137	40.365	269.098	74.963
28.	Učiteljski fakultet	113.724	1.196.004	1.309.728	113.724	125.581	837.202	233.221
29.	Pravni fakultet	67.078	111.408	178.486	178.486	0	0	0
<b>UKUPNO DRUŠT. I HUMAN. PODRUČJE</b>		<b>1.855.816</b>	<b>5.018.307</b>	<b>6.874.124</b>	<b>2.129.757</b>	<b>449.219</b>	<b>3.460.885</b>	<b>834.263</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	133.086	1.724.215	1.857.301	0	1.857.301	0	0
31.	Akademija likovnih umjetnosti	289.572	545.595	835.167	0	835.167	0	0
32.	Muzička akademija	32.193	2.524.869	2.557.061	0	2.557.061	0	0
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>454.851</b>	<b>4.794.679</b>	<b>5.524.957</b>	<b>0</b>	<b>5.249.529</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
33.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	96.939	479.838	576.778	55.845	182.326	0	338.606
<b>UKUPNO</b>		<b>96.939</b>	<b>479.838</b>	<b>576.778</b>	<b>55.845</b>	<b>182.326</b>	<b>0</b>	<b>338.606</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>7.946.868</b>	<b>15.292.379</b>	<b>23.239.247</b>	<b>5.643.400</b>	<b>7.372.660</b>	<b>6.280.239</b>	<b>3.942.949</b>

### 7.1.3. Participacije školarina

Aktivnosti vezane uz participacije školarina u 2013. godini temeljene su na potpisanim ugovorima s MZOS-om u 2012. ; *Ugovor o punoj subvenciji participacija studenata u troškovima studija za redovite studente prve godine studija u akademskoj godini 2012./2013.* (dalje u tekstu *Ugovor za prve godine*) koji se odnosi samo na prve godine i samo u ak. god. 2012./2013. i *Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.* (dalje u tekstu *Trogodišnji programski ugovor*) koji se u ak. god. 2012./2013. odnosi na participacije u troškovima studija za studente u višim godinama studija, a od ak. god. 2013./2014. njime su obuhvaćene sve godine studija.

Akontacijske doznake po oba ugovora doznačena su Sveučilištu potkraj 2012., a doznake po konačnom obračunu isplaćene su iz Državnoga proračuna u 2013.

Pregled konačnih obračuna participacija školarina za ak. god. 2012./2013. za prve godine studija prikazan je u sljedećoj tablici.

**Tablica 7.1.3.1.** Participacije školarina za redovite studente prve godine studija koji su u ak. god. 2012./2013. ostvarili pravo na subvenciju

Red.br.	VISOKO UČILIŠTE	Broj studenata - Prvi upis	Broj studenata starijih od 25 godina	Prvi upis prve godine ukupno	Ukupan iznos subvencije
1	2	3	4	5=3+4	6=5*3.650,00kn
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	1.092	6	1.098	4.007.700,00
<b>UKUPNO PRIRODOSLOVNO PODRUČJE</b>		<b>1.092</b>	<b>6</b>	<b>1.098</b>	<b>4.007.700,00</b>
2.	Arhitektonski fakultet	237	0	237	865.050,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	1.049	1	1.050	3.832.500,00
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	293	13	306	1.116.900,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	499	0	499	1.821.350,00
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	642	0	642	2.343.300,00
7.	Geodetski fakultet	160	0	160	584.000,00
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	134	0	134	489.100,00
9.	Građevinski fakultet	367	0	367	1.339.550,00
10.	Grafički fakultet	224	0	224	817.600,00
11.	Metalurški fakultet, Sisak	58	0	58	211.700,00
12.	Rudarsko-geološko naftni fakultet	237	14	251	916.150,00
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	422	5	427	1.558.550,00
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>4.322</b>	<b>33</b>	<b>4.355</b>	<b>15.895.750,00</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	149	0	149	543.850,00
15.	Medicinski fakultet	362	0	362	1.321.300,00
16.	Stomatološki fakultet	81	0	81	295.650,00
17.	Veterinarski fakultet	147	0	147	536.550,00
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>739</b>	<b>0</b>	<b>739</b>	<b>2.697.350,00</b>
18.	Agronomski fakultet	742	4	746	2.722.900,00

19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	305	0	305	1.113.250,00
20.	Šumarski fakultet	426	0	426	1.554.900,00
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>1.473</b>	<b>4</b>	<b>1.477</b>	<b>5.391.050,00</b>
21.	Ekonomski fakultet	1.870	0	1.870	6.825.500,00
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	628	2	630	2.299.500,00
23.	Fakultet političkih znanosti	509	0	509	1.857.850,00
24.	Edukacijsko - rehabilitacijski fakultet	289	1	290	1.058.500,00
25.	Kineziološki fakultet	216	0	216	788.400,00
26.	Filozofski fakultet	1.610	5	1.615	5.894.750,00
27.	Katolički bogoslovni fakultet	176	6	182	664.300,00
28.	Učiteljski fakultet	336	2	338	1.233.700,00
29.	Pravni fakultet	841	1	842	3.073.300,00
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>6.475</b>	<b>17</b>	<b>6.492</b>	<b>23.695.800,00</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	46	19	65	237.250,00
31.	Akademija likovne umjetnosti	108	3	111	405.150,00
32.	Muzička akademija	174	0	174	635.100,00
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>328</b>	<b>22</b>	<b>350</b>	<b>1.277.500,00</b>
33a	Hrvatski studiji	364	0	364	1.328.600,00
33b	<i>Filozofski fakultet Družbe Isusove</i>	89	13	102	372.300,00
<b>UKUPNO</b>		<b>453</b>	<b>13</b>	<b>466</b>	<b>1.700.900,00</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>14.882</b>	<b>95</b>	<b>14.977</b>	<b>54.666.050,00</b>

Sredstva Ugovora za prve godine raspoređen je sastavnicama točno prema broju upisanih studenata u prve godine.

Sredstva Ugovora za više godine uprihođena su u ukupnom iznosu od 53.355.700,00 kn za 14.618 studenata, a doznačavala su se sastavnicama prema različitim kriterijima koji su temeljeni na Odluci Senata od 11. rujna 2012. o ujednačavanju sustava participacija u troškovima studija redovitih studenata viših godina na Sveučilištu u Zagrebu. Sredstva su raspodijeljena ovako: za poravnanje minusa prihoda zbog promjene modela participacija školarina – 26.469.800,00 kn, za pokriće materijalnih rashoda do minimalnog pokrića 45 % prema Pravilniku o financiranju Sveučilišta u Zagrebu – 7.508.892,00 kn, za pokriće troškova vanjske suradnje u 2012./2013. akademskoj godini – 6.280.239,00 kn, za realizaciju aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva programskoga ugovora – 7.339.512,06 kn, kao akontacija za sljedeću akademsku godinu za ostvarenje ciljeva programskoga ugovora priznato je 148.765,52 kn. U Fond za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu u skladu sa Zaključkom Odbora za proračun od 3. srpnja 2013. centralno je iz sredstava participacija školarina izdvojeno 581.310,25 kn. Preostali iznos od 5.027.181,17 kn neraspoređen je, a kao jedna od namjena prepoznata je potreba financiranja novih asistentskih radnih mjesta na Sveučilištu u Zagrebu, te su aktivnosti nastavljene u 2014. godini.

Pregled ukupnih doznaka sastavnicama iz participacije školarina dan je u sljedećoj tablici.

**Tablica 7.1.3.3.** Pregled doznačenih sredstava iz Državnoga proračuna za participacije školarina po Ugovorima s MZOS-om za ak. god. 2012. / 2013.

Red. br.	Naziv visokog učilišta ili druge ustanove	Participacija MZOS za prve godine studija u ak. god. 2012. / 2013. (br.red. studenata x 3.650,00 kn) *	Poravnanje minusa prihoda zbog promjene modela participacije 100% razlike prema realizaciji	Za materijalne troškove do min pokriva 45%	Za realizaciju aktivnosti za ostvarenje ciljeva PU	Za vanjsku suradnju ak. god. 2012. / 2013. - nije uzeto u obzir	Ukupna participacija Ugovor MZOS 2012. / 2013. za više godine	Sveukupno Ugovori MZOS 2012. / 2013.
1	2	3	4	5	6	7	8=4+5+6+7	9=3+8
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	4.007.700,00	0,00	199.715,00	1.201.452,79	1.170.645,00	2.571.812,79	6.579.512,79
<b>Ukupno prirodno područje</b>		<b>4.007.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>199.715,00</b>	<b>1.201.452,79</b>	<b>1.170.645,00</b>	<b>2.571.812,79</b>	<b>6.579.512,79</b>
2.	Arhitektonski fakultet	865.050,00	1.081.270,00	0,00	0,00	0,00	1.081.270,00	1.946.320,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	3.832.500,00	845.501,00	802.719,00	639.522,87	296.507,00	2.584.249,87	6.416.749,87
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	1.116.900,00	0,00	130.819,00	70.400,00	0,00	201.219,00	1.318.119,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	1.821.350,00	0,00	0,00	121.511,62	140.551,00	262.062,62	2.083.412,62
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	2.343.300,00	0,00	256.639,00	169.602,95	0,00	426.241,95	2.769.541,95
7.	Geodetski fakultet	584.000,00	0,00	27.511,00	151.894,00	0,00	179.405,00	763.405,00
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	489.100,00	0,00	0,00	15.303,51	60.407,00	75.710,51	564.810,51
9.	Građevinski fakultet	1.339.550,00	0,00	26.673,00	71.472,50	24.858,00	123.003,50	1.462.553,50
10.	Grafički fakultet	817.600,00	0,00	0,00	39.310,37	68.427,00	107.737,37	925.337,37
11.	Metalurški fakultet, Sisak	211.700,00	0,00	9.710,00	32.002,30	0,00	41.712,30	253.412,30
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	916.150,00	0,00	82.841,00	123.376,53	0,00	206.217,53	1.122.367,53
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	1.558.550,00	0,00	0,00	165.866,78	0,00	165.866,78	1.724.416,78
<b>Ukupno tehničko područje</b>		<b>15.895.750,00</b>	<b>1.926.771,00</b>	<b>1.336.912,00</b>	<b>1.600.263,43</b>	<b>590.750,00</b>	<b>5.454.696,43</b>	<b>21.350.446,43</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	543.850,00	0,00	165.845,00	54.560,85	123.245,00	343.650,85	887.500,85
15.	Medicinski fakultet	1.321.300,00	658.180,00	4.249.269,00	168.300,00	0,00	5.075.749,00	6.397.049,00
16.	Stomatološki fakultet	295.650,00	795.724,00	27.173,00	55.000,00	566.797,00	1.444.694,00	1.740.344,00

17.	Veterinarski fakultet	536.550,00	283.697,00	598.748,00	162.800,00	0,00	1.045.245,00	1.581.795,00
<b>Ukupno biomedicinsko područje</b>		<b>2.697.350,00</b>	<b>1.737.601,00</b>	<b>5.041.035,00</b>	<b>440.660,85</b>	<b>690.042,00</b>	<b>7.909.338,85</b>	<b>10.606.688,85</b>
18.	Agronomski fakultet	2.722.900,00	0,00	209.914,00	183.392,00	367.917,00	761.223,00	3.484.123,00
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.113.250,00	0,00	413.080,00	19.315,45	0,00	432.395,45	1.545.645,45
20.	Šumarski fakultet	1.554.900,00	0,00	54.433,00	190.850,00	0,00	245.283,00	1.800.183,00
<b>Ukupno biotehničko područje</b>		<b>5.391.050,00</b>	<b>0,00</b>	<b>677.427,00</b>	<b>393.557,45</b>	<b>367.917,00</b>	<b>1.438.901,45</b>	<b>6.829.951,45</b>
21.	Ekonomski fakultet - Zagreb	6.825.500,00	10.851.156,00	0,00	0,00	0,00	10.851.156,00	17.676.656,00
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	2.299.500,00	3.906.902,00	0,00	330.066,37	0,00	4.236.968,37	6.536.468,37
23.	Fakultet političkih znanosti	1.857.850,00	3.123.452,00	0,00	84.150,00	0,00	3.207.602,00	5.065.452,00
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	1.058.500,00	0,00	0,00	195.050,11	431.368,00	626.418,11	1.684.918,11
25.	Kineziološki fakultet	788.400,00	0,00	253.803,00	0,00	169.846,00	423.649,00	1.212.049,00
26.	Filozofski fakultet	5.894.750,00	0,00	0,00	181.396,84	1.753.371,00	1.934.767,84	7.829.517,84
27.	Katolički bogoslovni fakultet	664.300,00	566.165,00	0,00	40.173,47	269.098,00	875.436,47	1.539.736,47
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.233.700,00	3.435.782,00	0,00	6.600,00	837.202,00	4.279.584,00	5.513.284,00
29.	Pravni fakultet	3.073.300,00	0,00	0,00	46.693,57	0,00	46.693,57	3.119.993,57
<b>Ukupno društveno i humanističko područje</b>		<b>23.695.800,00</b>	<b>21.883.457,00</b>	<b>253.803,00</b>	<b>884.130,36</b>	<b>3.460.885,00</b>	<b>26.482.275,36</b>	<b>50.178.075,36</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	237.250,00	0,00	0,00	58.728,45	0,00	58.728,45	295.978,45
31.	Akademija likovnih umjetnosti	405.150,00	363.223,00	0,00	218.303,62	0,00	581.526,62	986.676,62
32.	Muzička akademija	635.100,00	0,00	0,00	17.685,95	0,00	17.685,95	652.785,95
<b>Ukupno umjetničko područje</b>		<b>1.277.500,00</b>	<b>363.223,00</b>	<b>0,00</b>	<b>294.718,02</b>	<b>0,00</b>	<b>657.941,02</b>	<b>1.935.441,02</b>
33.	Rektorat			0,00	2.496.258,94	0,00	2.496.258,94	2.496.258,94
33.a	Hrvatski studiji	1.328.600,00	558.748,00	0,00	28.470,22	0,00	587.218,22	1.915.818,22
33.b	Filozofski fakultet Družbe Isusove	372.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372.300,00
33.c	Brodarski institut			0,00		0,00	0,00	0,00
<b>Ukupno</b>		<b>1.700.900,00</b>	<b>558.748,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.524.729,16</b>	<b>0,00</b>	<b>3.083.477,16</b>	<b>4.784.377,16</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>54.666.050,00</b>	<b>26.469.800,00</b>	<b>7.508.892,00</b>	<b>7.339.512,06</b>	<b>6.280.239,00</b>	<b>47.598.443,06</b>	<b>102.264.493,06</b>

*Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. (Trogodišnji programski ugovor)* u člancima 9. – 14. propisuje odredbe vezane uz utvrđivanje i provedbu aktivnosti u svrhu ostvarenja općih i posebnih ciljeva koji služe za poboljšanje sustava nastave te unaprjeđenje kvalitete upravljanja javnim visokim učilištima. Trogodišnji programski ugovor potpisan je u prosincu 2012. pa je Sveučilište u Zagrebu proces planiranja aktivnosti za ostvarenje ciljeva u ak. god. 2012./2013. započelo tek u 2013. godini. Natječaj za prijavu aktivnosti po ciljevima raspisan je u svibnju, a Senat je prihvatio konsolidirani plan aktivnosti po ciljevima i sastavnicama u srpnju. Na temelju prihvaćenog plana izvršena je doznaka sastavnicama u visini 60 % iznosa plana. Nakon završetka akademske godine pristupilo se prikupljanju izvješća o realizaciji planiranih iznosa od sastavnica. Konsolidirano izvješće o realizaciji aktivnosti po ciljevima i sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2012./2013. prihvaćeno je na sjednici Senata u prosincu 2013. te je na temelju konačnog izvješća isplaćen sastavnicama ostatak sredstava do punog iznosa prihvaćene realizacije.

Prilikom raspisivanja natječaja planirana sredstva za provedbu ciljeva bila su rezervirana u iznosu od 20.400.000,00 kn, a konačna realizacija iznosila je 7.339.512,06 kn. Tako niska iskorištenost sredstava pripisuje se kasnom otvaranju natječaja (sredina ljetnog semestra) i kratkom vremenu za realizaciju aktivnosti. Jedan je od bitnih čimbenika i činjenica da je to bila prva godina primjene takvog modela financiranja koji je zahtijevao određene prilagodbe i organizaciju na sastavnicama. Realizacija spomenutih aktivnosti u 2014. u redovitoj je dinamici te se pokazuje da će planirani okvir potrošnje za tu svrhu od 15 mil. kn u 2014. biti realiziran.

Pregled odobrenih planova, odobrenih realizacija i doznačenih sredstava za realizaciju aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva Trogodišnjega programskoga ugovora u ak. god. 2012./2013. dan je u sljedećoj tablici.

U prosincu 2013. raspisan je drugi natječaj za dodjelu sredstava iz participacija školarina za provedbu aktivnosti u ak. god. 2013./2014. u svrhu ostvarenja ciljeva Trogodišnjega programskoga ugovora.

**Tablica 7.1.3.4.** Pregled sredstava realiziranih aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva Programskoga ugovora u ak. god. 2012. / 2013.

R. BR.	SASTAVNICA	REALIZIRANA sredstva iz Ugovora					UKUPNA REALIZIRANA SREDSTVA ZA CILJEVE	10 % SREDSTAVA ZA POKRIĆE OPERAT. TROŠKOVA	SVEUKUPNO REALIZIRANA SREDSTVA U AK. GOD. 2012./2013.
		CILJ 1 <i>Stjecanje kvalifikacija kroz kraće razdoblje</i>	CILJ 2 <i>Olakšavanje pristupa studiju podzastupljenim skupinama studenata</i>	CILJ 3 <i>STEM</i>	CILJ 4 <i>Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja</i>	CILJ 5 <i>Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave</i>			
1	2	3	4	5	6	7	8=3+...+7	9=10% kol8	10=8+9
1	Agronomski fakultet	36.900,00	60.000,00	29.470,00	36.800,00	3.550,00	166.720,00	16.672,00	183.392,00
2	Akademija dramske umjetnosti	0,00	0,00	0,00	53.389,50	0,00	53.389,50	5.338,95	58.728,45
3	Akademija likovnih umjetnosti	23.931,80	125.865,36	0,00	48.660,68	0,00	198.457,84	19.845,78	218.303,62
4	Arhitektonski fakultet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	21.800,00	130.675,00	0,00	9.843,28	15.000,00	177.318,28	17.731,83	195.050,11
6	Ekonomski fakultet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Fakultet elektrotehnike i računarstva	90.000,00	8.387,43	482.997,00	0,00	0,00	581.384,43	58.138,44	639.522,87
8	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	37.000,00	0,00	27.000,00	0,00	0,00	64.000,00	6.400,00	70.400,00
9	Fakultet organizacije i informatike	181.847,71	64.337,63	29.875,00	23.000,00	1.000,00	300.060,34	30.006,03	330.066,37
10	Fakultet političkih znanosti	10.000,00	26.500,00	0,00	40.000,00	0,00	76.500,00	7.650,00	84.150,00
11	Fakultet prometnih znanosti	54.430,93	0,00	17.000,00	31.034,18	8.000,00	110.465,11	11.046,51	121.511,62
12	Fakultet strojarstva i brodogradnje	108.000,00	0,00	26.184,50	20.000,00	0,00	154.184,50	15.418,45	169.602,95
13	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	0,00	40.000,00	0,00	9.600,77	0,00	49.600,77	4.960,08	54.560,85
14	Filozofski fakultet	96.336,22	33.000,00	35.570,00	0,00	0,00	164.906,22	16.490,62	181.396,84
15	Filozofski fakultet Družbe Isusove	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



16	Geodetski fakultet	53.679,78	22.306,40	25.100,00	33.000,00	4.000,00	138.086,18	13.808,62	151.894,80
17	Geotehnički fakultet	2.750,00	0,00	11.162,28	0,00	0,00	13.912,28	1.391,23	15.303,51
18	Građevinski fakultet	36.000,00	0,00	10.000,00	18.975,00	0,00	64.975,00	6.497,50	71.472,50
19	Grafički fakultet	20.336,70	2.400,00	0,00	10.000,00	3.000,00	35.736,70	3.573,67	39.310,37
20	Hrvatski studiji	18.682,02	7.200,00	0,00	0,00	0,00	25.882,02	2.588,20	28.470,22
21	Katolički bogoslovni fakultet	18.255,00	6.746,34	0,00	11.520,00	0,00	36.521,34	3.652,13	40.173,47
22	Kineziološki fakultet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Medicinski fakultet	119.000,00	8.000,00	26.000,00	0,00	0,00	153.000,00	15.300,00	168.300,00
24	Metalurški fakultet	21.000,00	0,00	5.093,00	0,00	3.000,00	29.093,00	2.909,30	32.002,30
25	Muzička akademija	0,00	2.605,16	0,00	13.472,98	0,00	16.078,14	1.607,81	17.685,95
26	Pravni fakultet	0,00	0,00	0,00	42.448,70	0,00	42.448,70	4.244,87	46.693,57
27	Prehrambeno-biotehnoški fakultet	0,00	0,00	0,00	17.559,50	0,00	17.559,50	1.755,95	19.315,45
28	Prirodoslovno-matematički fakultet	120.000,00	30.000,00	885.229,81	57.000,00	0,00	1.092.229,81	109.222,98	1.201.452,79
29	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	37.704,98	10.000,00	29.525,50	20.000,00	14.930,00	112.160,48	11.216,05	123.376,53
30	Stomatološki fakultet	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.000,00	55.000,00
31	Šumarski fakultet	104.500,00	18.000,00	41.000,00	0,00	10.000,00	173.500,00	17.350,00	190.850,00
32	Tekstilno-tehnoški fakultet	42.811,00	77.400,44	23.175,98	7.400,56	0,00	150.787,98	15.078,80	165.866,78
33	Učiteljski fakultet	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	600,00	6.600,00
34	Veterinarski fakultet	70.000,00	0,00	53.000,00	25.000,00	0,00	148.000,00	14.800,00	162.800,00
35	Središnje službe Sveučilišta (i SRCE)	896.824,38	720.278,04	48.552,00	406.109,91	197.561,98	2.269.326,31	226.932,63	2.496.258,94
	<b>SVEUČILIŠTE UKUPNO</b>	<b>2.271.790,52</b>	<b>1.393.701,80</b>	<b>1.811.935,07</b>	<b>934.815,06</b>	<b>260.041,98</b>	<b>6.672.284,43</b>	<b>667.228,44</b>	<b>7.339.512,87</b>

Nakon što je završila fiskalna 2013. godina Sveučilište je od sastavnica zatražilo izvješće o potrošnji sredstava iz *Ugovora za prve godine i Trogodišnjega programskoga ugovora*, koje je bilo sastavni dio izvješćivanja prema Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta. Pregled konsolidiranih izvještaja potrošnje sredstava nalaze se u sljedećoj tablici.

**Tablica 7.1.3.5.** Praćenje potrošnje sredstava Ugovora o punoj subvenciji participacije studenata u troškovima studija za redovite studente prve godine studija u ak. god. 2012./2013. i Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012. / 2013., 2013. / 2014., 2014. / 2015. – podaci za 2012. / 2013.

R. br.	Naziv sastavnice	Plaćanje rada zaposlenika iznad norme unutar matičnoga Sveučilišta	Materijalni troškovi izvedbe programa	Min 30 %			Ukupno
				Unaprjeđenje djelatnosti		Ciljevi programskoga ugovora	
				konta 31 i dio 3237 - vanjska suradnja, ugovori o djelu i autorski ugovori	konta 32 i 34 bez 3212, 3213, 3224, 3232 i dio 3237-ostalo	konta 3213, 3224, 3232, 42	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	1.850.600,00	2.299.866,55	1.101.371,00	126.222,45	1.201.452,79	6.579.512,79
2.	Arhitektonski fakultet	841.195,00	495.440,40	551.295,00	58.389,60	0,00	1.946.320,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	296.507,00	802.719,00	4.513.579,40	164.421,60	639.522,87	6.416.749,87
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	275.522,00	557.245,00	377.520,43	37.431,57	70.400,00	1.318.119,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	415.419,46	473.722,00	1.018.119,04	54.640,50	121.511,62	2.083.412,62
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	643.204,80	996.321,33	882.414,70	77.998,17	169.602,95	2.769.541,95
7.	Geodetski fakultet	3.764,36	480.132,38	109.268,13	18.345,33	151.894,80	763.405,00
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	60.407,00	83.464,90	390.962,10	14.673,00	15.303,51	564.810,51
9.	Građevinski fakultet	96.158,00	751.707,97	502.228,34	40.986,69	71.472,50	1.462.553,50
10.	Grafički fakultet	192.640,18	277.354,74	391.504,08	24.528,00	39.310,37	925.337,37
11.	Metalurški fakultet, Sisak	0,00	166.914,60	47.853,10	6.642,30	32.002,30	253.412,30
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	59.706,05	633.102,47	276.212,75	29.969,73	123.376,53	1.122.367,53
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	591.182,03	448.778,61	471.832,92	46.756,50	165.866,70	1.724.416,76
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	280.504,77	319.454,38	211.689,15	21.290,85	54.560,85	887.500,00
15.	Medicinski fakultet	1.285.212,00	2.800.561,00	1.956.114,00	186.862,00	168.300,00	6.397.049,00
16.	Stomatološki fakultet	675.820,00	457.461,00	518.506,59	33.556,41	55.000,00	1.740.344,00
17.	Veterinarski fakultet	291.984,29	677.814,01	406.626,85	42.569,85	162.800,00	1.581.795,00

18.	Agronomski fakultet	942.955,86	1.451.937,76	817.852,96	87.984,42	183.392,00	3.484.123,00
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	365.260,27	651.586,20	463.693,64	45.789,90	19.315,45	1.545.645,45
20.	Šumarski fakultet	1.205.695,00	54.433,00	300.925,01	48.279,99	190.850,00	1.800.183,00
21.	Ekonomski fakultet - Zagreb	6.605.404,00	3.470.290,32	7.070.662,00	530.299,68	0,00	17.676.656,00
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	982.023,68	3.306.653,81	1.731.532,45	186.192,06	330.066,37	6.536.468,37
23.	Fakultet političkih znanosti	2.908.292,31	1.237.991,46	685.579,17	149.439,06	84.150,00	5.065.452,00
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	715.050,91	382.072,79	360.989,30	31.755,00	195.050,11	1.684.918,11
25.	Kineziološki fakultet	419.846,00	339.314,00	421.623,00	31.266,00	0,00	1.212.049,00
26.	Filozofski fakultet	1.753.371,00	4.189.544,24	1.528.363,26	176.842,50	181.396,84	7.829.517,84
27.	Katolički bogoslovni fakultet	399.789,58	678.025,62	384.833,38	36.913,95	40.173,47	1.539.736,00
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.986.466,82	2.744.862,97	635.269,75	140.084,46	6.600,00	5.513.284,00
29.	Pravni fakultet	178.485,79	1.251.632,80	1.550.982,41	92.199,00	46.693,57	3.119.993,57
30.	Akademija dramske umjetnosti	0,00	195.132,50	35.000,00	7.117,50	58.728,45	295.978,45
31.	Akademija likovnih umjetnosti	0,00	514.809,81	230.512,00	23.051,19	218.304,00	986.677,00
32.	Muzička akademija		465.463,77	150.582,80	19.053,00	17.686,38	652.785,95
33. a.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat					2.496.258,94	2.496.258,94
33. b.	SuZg - priznata akontacija za PU 2013./2014.*					148.766,00	148.766,00
33. c.	SuZg - neraspoređena sredstva**					5.027.181,17	5.027.181,17
33. d.	SuZg - centralno izdavanje u Fond za stip.***				581.310,25		581.310,25
34.	Hrvatski studiji	582.752,00	758.320,76	489.654,80	56.620,44	28.470,22	1.915.818,22
35.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	361.131,00	0,00	0,00	11.169,00	0,00	372.300,00
36.	<i>Studij Protestantska teologija ****</i>	<i>54.043,77</i>	<i>8.006,23</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>62.050,00</i>
<b>Sveukupno</b>		<b>27.320.394,93</b>	<b>34.422.138,38</b>	<b>30.585.153,51</b>	<b>3.240.651,95</b>	<b>12.515.460,76</b>	<b>108.083.799,52</b>

\* Sredstva doznačena na temelju plana aktivnosti, nakon izvješća o realizaciji iskazana preplata - Sveučilište priznalo kao akontaciju za realizaciju ciljeva u ak. god. 2013./2014.

\*\* Sredstva koja su s 31. 12. 2013. ostala neraspoređena. Njihova će namjena biti definirana na početku 2014., u skladu s namjenom potrošnje definiranom u Programskom ugovoru.

\*\*\* Prema Sporazumu Klasa 604-02/07-01/2, Urbroj 380-07/1-07-1 od 18. rujna 2007. sastavnice su u obvezi izdvajati 3 % prihoda od participacija školarina u Fond za stipendiranje darovitih studenata. Prema Zaključku Odbora za proračun sa 64. sjednice održane 3. srpnja 2013. sastavnice su u obvezi uplatiti navedena sredstva od prihoda participacija školarina za prve godine, prihoda doznačenog po osnovi nadoknade zbog promjene modela školarina i prihoda po osnovi pokriva materijalnih troškova. Iz preostalih sredstava Programskoga ugovora Sveučilište centralno izdva sredstva u Fond za stipendiranje.

\*\*\*\* Sredstva za studij Protestantske teologije povlačena su iz Državnoga proračuna naknadno prema Sporazumu.

## **7.2. Vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene**

Vlastite prihode sastavnice ostvaruju po trima glavnim osnovama: participacije školarina programa osnovne djelatnosti, školarine iz programa dopunske djelatnosti i ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode. Kod participacija školarina programa osnovne djelatnosti razlikujemo dio prihoda koji je naplaćen od studenata i smatramo ga vlastitim prihodom i dio koji se uprihođuje iz Državnoga proračuna na temelju Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014., 2014./2015. i smatra se prihodom za posebne namjene s obzirom na to da je namjena potrošnje definirana u samom ugovoru. Ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode sastoji se od prihoda za posebne namjene koje su sastavnice uprihodile na temelju Ugovora s MZOS-om o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u 2013., 2014. i 2015. godini, kao i pomoći, donacija i ostalog vlastitog prihoda. Na temelju navedene klasifikacije prikazana je struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene u 2013. godini u tablici koja slijedi.

Sveukupni vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene povećali su se 19,2 % u odnosu na 2012. godinu.

Tablica 7.2.1. Struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene Sveučilišta u Zagrebu u 2013. godini

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOŠ-a po ugovorima - NAMJENSKI PRIHOD	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	UKUPNO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	Od toga doznačeno od MZOŠ-a po Ugovoru za znanost - NAMJENSKI PRIHOD	Pomoći	Donacije	NETO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	SVEUKUPNO VLASTITI PRIHODI U 2013.	SVEUKUPNO VLASTITI PRIHODI U 2012.	Indeks 2013. / 2012.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=6-7-8-9	11=3+5+6	12	13=9/10
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	16.886.601	8.555.476	302.929	15.812.783	2.863.000	163.606	1.017.498	11.768.679	33.002.313	22.737.313	145,1
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>16.886.601</b>	<b>8.555.476</b>	<b>302.929</b>	<b>15.812.783</b>	<b>2.863.000</b>	<b>163.606</b>	<b>1.017.498</b>	<b>11.768.679</b>	<b>33.002.313</b>	<b>22.737.313</b>	145,1
2.	Arhitektonski fakultet	4.357.874	2.187.325		9.297.110	195.000		59.000	9.043.110	13.654.984	13.944.198	97,9
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	11.745.746	6.854.206	3.023.457	58.757.658	1.270.000	33.994.087	879.310	22.614.261	73.526.861	36.589.696	200,9
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.744.947	1.504.291	228.800	3.729.517		608.295	29.877	3.091.345	7.703.264	7.042.743	109,4
5.	Fakultet prometnih znanosti	9.325.589	2.594.258	125.900	13.933.483	517.000		124.924	13.291.559	23.384.972	17.771.102	131,6
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	6.892.371	3.690.780	680.000	30.705.648	885.000	12.819.054	672.193	16.329.401	38.278.019	23.909.419	160,1
7.	Geodetski fakultet	1.803.751	829.709	1.069.602	4.913.097	575.000	0		4.338.097	7.786.450	6.535.747	119,1
8.	Geotehnički fakultet	1.244.551	806.197		3.036.639	279.000			2.757.639	4.281.190	3.158.041	135,6
9.	Građevinski fakultet	2.302.531	1.808.124	21.000	24.524.456	735.000			23.789.456	26.847.987	31.569.877	85,0
10.	Grafički fakultet	3.638.333	1.092.627		1.832.832	205.000	39.710	1.066.703	521.419	5.471.165	4.550.384	120,2
11.	Metalurški fakultet	437.758	284.623		795.064	245.000		118.400	431.664	1.232.822	616.653	199,9
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.410.268	1.379.669		12.343.205	515.000		990.748	10.837.457	15.753.473	12.956.655	121,6
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.463.679	2.313.478		3.596.262	632.000	1.407.877	69.000	1.487.385	7.059.941	3.826.298	184,5
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>52.367.398</b>	<b>25.345.287</b>	<b>5.148.759</b>	<b>167.464.971</b>	<b>6.053.000</b>	<b>48.869.023</b>	<b>4.010.155</b>	<b>108.532.793</b>	<b>224.981.128</b>	<b>162.470.813</b>	138,5
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	3.737.483	988.876	1.354.799	3.308.257	760.000		7.716	2.540.541	8.400.539	4.448.912	188,8
15.	Medicinski fakultet	16.780.453	7.071.068	10.796.419	28.650.633	2.527.447	6.509.533	726.009	18.887.644	56.227.505	38.397.315	146,4
16.	Stomatološki fakultet	4.428.111	1.668.692	451.860	3.224.193	450.000		77.917	2.696.276	8.104.164	7.700.024	105,2
17.	Veterinarski fakultet	3.550.941	2.271.394	2.076.606	19.561.410	1.060.000	2.461.607	289.281	15.750.522	25.188.957	21.068.699	119,6
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>28.496.988</b>	<b>12.000.030</b>	<b>14.679.684</b>	<b>54.744.493</b>	<b>4.797.447</b>	<b>8.971.140</b>	<b>1.100.923</b>	<b>39.874.983</b>	<b>97.921.165</b>	<b>71.614.950</b>	136,7
18.	Agronomski fakultet	8.342.017	3.824.593	28.000	16.464.679	1.235.000		230.090	14.999.589	24.834.696	29.974.311	82,9
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.493.498	981.850	353.400	11.051.811	820.000		35.600	10.196.211	12.898.709	14.461.540	89,2
20.	Šumarski fakultet	4.671.065	2.418.680	417.120	17.075.204	685.000	3.647.352	310.890	12.431.962	22.163.389	19.000.076	116,6
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>14.506.580</b>	<b>7.225.123</b>	<b>798.520</b>	<b>44.591.694</b>	<b>2.740.000</b>	<b>3.647.352</b>	<b>576.580</b>	<b>37.627.762</b>	<b>59.896.794</b>	<b>63.435.927</b>	94,4
21.	Ekonomski fakultet	55.410.983	17.716.922	10.553.021	10.779.971	34.688		257.928	10.487.355	76.743.975	83.672.934	91,7

22.	Fakultet organizacije i informatike	10.021.824	6.227.068	3.803.903	3.422.613	354.000	1.058.655	37.371	1.972.587	17.248.340	19.524.092	88,3
23.	Fakultet političkih znanosti	8.495.941	4.529.969	1.468.991	1.650.143	130.000	754.856		765.287	11.615.075	12.234.471	94,9
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	2.708.071	1.956.742	239.849	2.638.679	285.000			2.353.679	5.586.599	5.695.586	98,1
25.	Kineziološki fakultet	4.823.273	1.264.371	8.270.342	3.884.366	315.000			3.569.366	16.977.981	18.349.671	92,5
26.	Filozofski fakultet	21.801.361	10.021.870	1.061.900	13.427.431	1.633.200	2.856.429	40.097	8.897.705	36.290.692	42.835.584	84,7
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.355.819	1.532.537	407.000	768.538	125.000		3.650	639.888	3.531.357	2.548.581	138,6
28.	Učiteljski fakultet	10.779.735	5.509.747	2.335.107	1.845.192	259.000	162.010	4.669	1.419.513	14.960.034	13.077.079	114,4
29.	Pravni fakultet	37.502.501	4.041.175	2.148.274	7.052.800	360.000	1.081.576	239.784	5.371.440	46.703.575	43.667.712	107,0
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>153.899.508</b>	<b>52.800.401</b>	<b>30.288.387</b>	<b>45.469.733</b>	<b>3.495.888</b>	<b>5.913.526</b>	<b>583.499</b>	<b>35.476.820</b>	<b>229.657.628</b>	<b>241.605.710</b>	95,1
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.143.716	574.461		1.196.283		70.728	318.532	807.023	2.339.999	992.636	235,7
31.	Akademija likovnih umjetnosti	1.463.147	1.157.252		1.441.416	558.971	101.640	7.900	772.905	2.904.563	1.357.160	214,0
32.	Muzička akademija	2.201.523	1.041.514	160.321	243.067			7.000	236.067	2.604.911	2.529.832	103,0
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>4.808.386</b>	<b>2.773.227</b>	<b>160.321</b>	<b>2.880.766</b>	<b>558.971</b>	<b>172.368</b>	<b>333.432</b>	<b>1.815.995</b>	<b>7.849.473</b>	<b>4.879.628</b>	160,9
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	5.017.652	4.476.290	1.066.628	56.849.035	3.798.559	47.369.424	102.859	5.578.193	62.933.315	35.157.195	179,0
33a	Hrvatski studiji	3.868.150	2.399.574	810.501	907.912	190.000			717.912	5.586.563	4.032.747	138,5
33b.	FFDI	749.885	495.057		129.655	100.000			29.655	879.540	<b>224.802</b>	391,3
<b>UKUPNO</b>		<b>9.635.687</b>	<b>7.370.921</b>	<b>1.877.129</b>	<b>57.886.602</b>	<b>4.088.559</b>	<b>47.369.424</b>	<b>102.859</b>	<b>6.325.760</b>	<b>69.399.418</b>	<b>39.414.744</b>	176,1
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>280.601.148</b>	<b>116.070.465</b>	<b>53.255.729</b>	<b>388.851.042</b>	<b>24.596.865</b>	<b>115.106.439</b>	<b>7.724.946</b>	<b>241.422.792</b>	<b>722.707.919</b>	<b>606.159.085</b>	119,2

Novi model participacija školarina koji je propisan *Odlukom Senata o ujednačavanju sustava participiranja u troškovima studija redovitih studenata viših godina Sveučilišta u Zagrebu* od 11. rujna 2012. utjecao je na visinu vlastitih prihoda u 2013. na način da su se participacije školarina i školarine u Programu osnovne djelatnosti povećale 16 %, participacije doznačene na temelju Ugovora s MZOS-om 49 %, a školarine u Programu dopunske djelatnosti smanjene su 17 % u odnosu na 2012. godinu. Istodobno pojedinačno na razini sastavnica kretanja prihoda od participacija su različita. Na sastavnicama koje su imale natprosječno visoke participacije školarina novi je model doveo do smanjenja prihoda, a na sastavnicama čije su participacije školarina bile niže od prosječnih u 2013. uočeno je povećanje prihoda od participacija. Usporedni pregled participacija školarina u 2012. i 2013. nalazi se u sljedećoj tablici.

**Tablica 7.2.2.** Pregled prihoda od participacija školarina u 2012. i 2013. godini

R. br.	Naziv fakulteta - institucije	2012.			2013.			Indeks participacija i školarina POD 2013./2012.	Indeks doznačeno od MZOS-a 2013./2012.	Indeks školarina PDD 2013./2012.
		PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOŠ-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOŠ-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u			
1	2	3	4	5	6	7	8	9=6/3	10=7/4	11=8/5
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	12.574.336	3.890.574	449.481	16.886.601	8.555.476	302.929	134	220	67
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>12.574.336</b>	<b>3.890.574</b>	<b>449.481</b>	<b>16.886.601</b>	<b>8.555.476</b>	<b>302.929</b>	<b>134</b>	<b>220</b>	<b>67</b>
2.	Arhitektonski fakultet	4.168.500	2.451.986		4.357.874	2.187.325		105	89	0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	12.709.855	6.359.408	1.367.500	11.745.746	6.854.206	3.023.457	92	108	221
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	2.209.483	773.343	417.900	3.744.947	1.504.291	228.800	169	195	55
5.	Fakultet prometnih znanosti	7.366.675	1.813.090	403.270	9.325.589	2.594.258	125.900	127	143	31
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	3.581.956	1.544.819	790.237	6.892.371	3.690.780	680.000	192	239	86
7.	Geodetski fakultet	870.967		631.299	1.803.751	829.709	1.069.602	207	0	169
8.	Geotehnički fakultet	574.619	494.121		1.244.551	806.197		217	163	0
9.	Građevinski fakultet	6.206.582	1.510.057	523.207	2.302.531	1.808.124	21.000	37	120	4
10.	Grafički fakultet	3.796.060	1.034.690	162.510	3.638.333	1.092.627		96	106	0
11.	Metalurški fakultet	284.583	98.749		437.758	284.623		154	288	0
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	2.236.797	609.272		3.410.268	1.379.669		152	226	0
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	1.765.251	892.040		3.463.679	2.313.478		196	259	0



<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>45.771.328</b>	<b>17.581.575</b>	<b>4.295.923</b>	<b>52.367.398</b>	<b>25.345.287</b>	<b>5.148.759</b>	<b>114</b>	<b>144</b>	<b>120</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	2.223.055	1.178.754	440.000	3.737.483	988.876	1.354.799	168	84	308
15.	Medicinski fakultet	11.674.403	2.754.479	9.744.185	16.780.453	7.071.068	10.796.419	144	257	111
16.	Stomatološki fakultet	5.244.455	2.151.119	504.900	4.428.111	1.668.692	451.860	84	78	89
17.	Veterinarski fakultet	2.803.914	1.627.756	2.108.807	3.550.941	2.271.394	2.076.606	127	140	98
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>21.945.827</b>	<b>7.712.108</b>	<b>12.797.892</b>	<b>28.496.988</b>	<b>12.000.030</b>	<b>14.679.684</b>	<b>130</b>	<b>156</b>	<b>115</b>
18.	Agronomski fakultet	3.332.376	2.698.799	815.355	8.342.017	3.824.593	28.000	250	142	3
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.983.240	774.649		1.493.498	981.850	353.400	75	127	0
20.	Šumarski fakultet	2.983.914	1.290.612	98.000	4.671.065	2.418.680	417.120	157	187	426
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>8.299.530</b>	<b>4.764.060</b>	<b>913.355</b>	<b>14.506.580</b>	<b>7.225.123</b>	<b>798.520</b>	<b>175</b>	<b>152</b>	<b>87</b>
21.	Ekonomski fakultet	55.626.691	11.367.820	17.512.734	55.410.983	17.716.922	10.553.021	100	156	60
22.	Fakultet organizacije i informatike	10.854.379	5.519.625	4.271.514	10.021.824	6.227.068	3.803.903	92	113	89
23.	Fakultet političkih znanosti	7.178.744	3.865.917	2.254.058	8.495.941	4.529.969	1.468.991	118	117	65
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	2.104.213	1.049.443	230.568	2.708.071	1.956.742	239.849	129	186	104
25.	Kineziološki fakultet	4.212.746	898.455	10.333.815	4.823.273	1.264.371	8.270.342	114	141	80
26.	Filozofski fakultet	22.454.463	11.103.104	790.100	21.801.361	10.021.870	1.061.900	97	90	134
27.	Katolički bogoslovni fakultet	1.120.856	653.817	467.200	2.355.819	1.532.537	407.000	210	234	87
28.	Učiteljski fakultet	6.285.698	3.442.651	4.347.015	10.779.735	5.509.747	2.335.107	171	160	54
29.	Pravni fakultet	36.573.967	2.861.413	2.960.746	37.502.501	4.041.175	2.148.274	103	141	73
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>146.411.757</b>	<b>40.762.245</b>	<b>43.167.750</b>	<b>153.899.508</b>	<b>52.800.401</b>	<b>30.288.387</b>	<b>105</b>	<b>130</b>	<b>70</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	552.143			1.143.716	574.461		207	0	0
31.	Akademija likovnih umjetnosti	1.288.435	309.831		1.463.147	1.157.252		114	374	0
32.	Muzička akademija	2.122.359	1.076.892	211.294	2.201.523	1.041.514	160.321	104	97	76
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>3.962.937</b>	<b>1.386.723</b>	<b>211.294</b>	<b>4.808.386</b>	<b>2.773.227</b>	<b>160.321</b>	<b>121</b>	<b>200</b>	<b>76</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	151.798	0	1.376.434	5.017.652	4.476.290	1.066.628	3.305	0	77
33a	Hrvatski studiji	2.301.853	1.542.753	619.700	3.868.150	2.399.574	810.501	168	156	131
33b.	FFDI	198.395			749.885	495.057		378	0	0
<b>UKUPNO</b>		<b>2.652.046</b>	<b>1.542.753</b>	<b>1.996.134</b>	<b>9.635.687</b>	<b>7.370.921</b>	<b>1.877.129</b>	<b>363</b>	<b>478</b>	<b>94</b>
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>241.617.761</b>	<b>77.640.038</b>	<b>63.831.829</b>	<b>280.601.148</b>	<b>116.070.465</b>	<b>53.255.729</b>	<b>116</b>	<b>149</b>	<b>83</b>

Kao drugi namjenski prihodi u 2013. evidentirani su prihodi na temelju *Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015.* Sveučilišta u Zagrebu. Ukupna sredstva za 2013. iznosila su 25.856.667,31 kn, a doznačavala su se sastavnicama na temelju natječaja. Natječaj je proveden u pet kategorija: Financijske potpore istraživanju I, Financijske potpore istraživanju II, Potpora konferencije, Potpora suradnja i Potpora doktorandima. Dio sredstava sastavnicama je doznačen potkraj 2013. te su ta sredstva sastavnice iskazale u svojim financijskim izvješćima za 2013., a ostatak dodijeljenih sredstava doznačen im je u 2014. godini. Pregled svih odobrenih financijskih potpora za financiranje znanstvene djelatnosti po sastavnicama nalazi se u sljedećoj tablici.

**Tablica 7.2.3.** Pregled financijskih potpora istraživanjima za 2013. godinu

R. br.	SASTAVNICA	POTPORA 1	POTPORA 2	POTPORA KONFERENCIJE			POTPORA SURADNJA		POTPORA DOKTORAN-DIMA (Interventni fond)	UKUPNO
				1. KRUG	2. KRUG	INTERVEN - TNI FOND	1. KRUG	INTERVEN - TNI FOND		
1.	FARMACEUTSKO-BIOKEMIJSKI FAKULTET	590.000,00	240.000,00	0,00	6.592,77	1.895,40	16.710,00	0,00	0,00	855.198,17
2.	MEDICINSKI FAKULTET	1.767.447,00	790.000,00	0,00	15.557,50	10.638,24	32.687,83	4.828,00	28.630,54	2.649.789,11
3.	STOMATOLOŠKI FAKULTET	240.000,00	210.000,00	4.312,07	7.500,00	0,00	19.458,90	1.600,00	0,00	482.870,97
4.	VETERINARSKI FAKULTET	700.000,00	360.000,00	0,00	3.133,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.063.133,00
5.	AGRONOMSKI FAKULTET	935.000,00	400.000,00	4.647,06	21.444,60	12.194,57	5.960,00	9.779,00	18.860,70	1.407.885,93
6.	PREHRAMBENO-BIOTEHNOLOŠKI FAKULTET	540.000,00	280.000,00	7.500,00	29.477,91	44.647,15	29.200,01	12.658,76	22.910,59	966.394,42
7.	ŠUMARSKI FAKULTET	490.000,00	195.000,00	0,00	6.000,00	11.745,50	9.275,76	3.480,72	2.325,00	717.826,98
8.	EDUKACIJSKO-REHABILITACIJSKI FAKULTET	160.000,00	125.000,00	0,00	0,00	10.628,00	0,00	8.956,77	6.152,95	310.737,72
9.	EKONOMSKI FAKULTET	425.600,00	210.000,00	0,00	30.979,35	7.494,30	17.697,00	16.539,00	51.852,00	760.161,65
10.	FAKULTET ORAGNIZACIJE I INFORMATIKE	234.000,00	120.000,00	0,00	28.852,35	2.347,50	0,00	0,00	12.469,55	397.669,40
11.	FAKULTET POLITIČKIH ZNANOSTI	70.000,00	60.000,00	0,00	18.192,00	6.425,00	8.619,70	17.931,00	7.859,41	189.027,11
12.	FILOZOFSKI FAKULTET	989.100,00	763.300,00	22.285,03	42.832,53	11.003,89	8.659,00	5.506,00	26.157,00	1.868.843,45
13.	HRVATSKI STUDIJI	70.000,00	148.000,00	0,00	12.174,33	0,00	0,00	0,00	0,00	230.174,33
14.	KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00
15.	KINEZIOLOŠKI FAKULTET	285.000,00	30.000,00	0,00	7.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.150,00

16.	PRAVNI FAKULTET	210.000,00	150.000,00	1.573,00	11.635,55	0,00	0,00	3.703,98	9.707,31	386.619,84
17.	UČITELJSKI FAKULTET	0,00	259.000,00	0,00	3.956,61	0,00	0,00	0,00	0,00	262.956,61
18.	ARHITEKTONSKI FAKULTET	0,00	195.000,00	4.127,76	5.438,57	0,00	0,00	0,00	0,00	204.566,33
19.	FAKULTET ELEKTROTEHNIKE I RAČUNARSTVA	840.000,00	670.000,00	12.277,00	50.270,17	29.420,77	73.749,93	41.476,94	0,00	1.717.194,81
20.	FAKULTET KEMIJSKOG INŽENJERSTVA I TEHNOLOGIJE	923.000,00	90.000,00	6.893,03	30.726,94	16.716,90	10.000,00	0,00	8.992,87	1.086.329,74
21.	FAKULTET PROMETNIH ZNANOSTI	370.000,00	147.000,00	0,00	21.300,11	8.583,92	18.016,00	0,00	0,00	564.900,03
22.	FAKULTET STROJARSTVA I BRODOGRADNJE	700.000,00	345.000,00	7.500,00	28.541,37	16.278,15	68.802,87	14.399,00	9.983,25	1.190.504,64
23.	GEODETSKI FAKULTET	420.000,00	155.000,00	0,00	6.548,75	13.059,25	0,00	0,00	9.643,15	604.251,15
24.	GEOTEHNIČKI FAKULTET	155.000,00	124.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.000,00
25.	GRAĐEVINSKI FAKULTET	420.000,00	315.000,00	0,00	0,00	1.000,00	7.936,00	10.000,00	9.270,80	763.206,80
26.	GRAFIČKI FAKULTET	140.000,00	65.000,00	0,00	2.460,00	6.630,00	0,00	2.000,00	9.905,55	225.995,55
27.	METALURŠKI FAKULTET	70.000,00	175.000,00	0,00	3.013,74	5.500,00	0,00	3.624,34	0,00	257.138,08
28.	RUDARSKO-GEOLOŠKO-NAFTNI FAKULTET	425.000,00	120.000,00	0,00	11.343,07	0,00	10.000,00	0,00	9.865,00	576.208,07
29.	TEKSTILNO-TEHNOLOŠKI FAKULTET	560.000,00	142.000,00	7.455,00	5.539,00	7.000,00	21.426,86	6.161,00	9.851,25	759.433,11
30.	AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	503.371,00	55.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.879,40	576.850,40
31.	AKADEMIJA DRAMSKE UMJETNOSTI	0,00	0,00	0,00	1.678,01	0,00	3.920,00	0,00	9.396,50	14.994,51
32.	PRIRODOSLOVNO-MATEMATIČKI FAKULTET	2.130.000,00	833.000,00	10.027,00	56.065,53	28.325,45	138.575,78	37.283,33	23.346,88	3.256.623,97
	<b>UKUPNO SASTAVNICE</b>	<b>15.362.518,00</b>	<b>7.896.900,00</b>	<b>88.596,95</b>	<b>468.403,76</b>	<b>251.533,99</b>	<b>500.695,64</b>	<b>199.927,84</b>	<b>305.059,70</b>	<b>25.073.635,88</b>
33.	Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji	140.000,00	0,00	0,00	0,00	4.614,83	0,00	9.495,00	0,00	154.109,83
	<b>UKUPNO SVEUČILIŠTE</b>	<b>15.502.518,00</b>	<b>7.896.900,00</b>	<b>88.596,95</b>	<b>468.403,76</b>	<b>256.148,82</b>	<b>500.695,64</b>	<b>209.422,84</b>	<b>305.059,70</b>	<b>25.227.745,71</b>

### **7.3. Unutarnja revizija i unutarnja financijska kontrola**

#### **7.3.1. Unutarnja revizija**

Zajednički ured za unutarnju reviziju Sveučilišta u Zagrebu započeo je s radom potkraj 2012. godine. Prvi zadatak bio je priprema Godišnjega plana rada za 2013., koji je prihvaćen u lipnju 2013. U Godišnjem planu bilo je planirano pet revizija na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. Na temelju rektorova naloga obavljene su dvije izvanredne revizije, pa su od planiranoga broja revizija na sastavnicama u 2013. godini provedene tri revizije.

Revizije su provedene na Tekstilno-tehnološkom fakultetu, Fakultetu prometnih znanosti, Agronomskom fakultetu i Rektoratu Sveučilišta u Zagrebu. Planirane revizije na Akademiji likovnih umjetnosti i Filozofskom fakultetu za 2013. započete su u 2014. godini.

U skladu s Godišnjim planom za 2013. provedene su revizije u sljedećim područjima: revizija projekta mobilnosti studenata i nastavnog osoblja, revizije javne i bagatelne nabave, revizija europskih projekta i revizija upravljanja imovinom.

Tijekom 2013. revidirani subjekti prihvatili su ukupno 36 preporuka koje su predložili revizori Zajedničkog ureda za unutarnju reviziju. Neke su preporuke odmah i implementirane, a provedba ostalih preporuka bit će provjerena u skladu s popunjenim Planom djelovanja revidiranih subjekata.

U prosincu 2013. sklopljen je sporazum između Sveučilišta u Zagrebu, Učiteljskoga fakulteta i zaposlenice Učiteljskoga fakulteta na radnom mjestu unutarnje revizorice kojim se regulira da će zaposlenica dio radnog vremena obavljati poslove unutarnje revizorice za Učiteljski fakultet, a dio kao unutarnja revizorica Sveučilišta u Zagrebu. Sporazum se počeo primjenjivati od 1. siječnja 2014.

#### **7.3.2. Unutarnja financijska kontrola i Izjava o fiskalnoj odgovornosti**

U cilju provedbe Zakona o sustavu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru i popratnih Pravilnika, Sveučilište u Zagrebu i njegove sastavnice dužne su provoditi financijsku kontrolu putem Izjave o fiskalnoj odgovornosti. Na početku 2013. ispunjavala se Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2012. godinu, koja je prvi put sadržavala i Izvješće o otklonjenim slabostima i nepravilnostima 2011. Stručna služba Rektorata Sveučilišta u Zagrebu prikupila je od svih sastavnica preslike Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2012. te formalnom provjerom obrazaca uočila neke zajedničke nedostatke. U skladu s uočenim nedostatkom sastavnicama je upućena preporuka o otklanjanju istih.

Tijekom 2013. Sveučilište i sastavnice intenzivno su radili na otklanjanju uočenih slabosti i nepravilnosti prema Planovima otklanjanja za 2012.

Sve navedene aktivnosti usklađene su s misijom i strateškim odrednicama Sveučilišta u Zagrebu te imaju za cilj osigurati namjensko, zakonito, ekonomično i učinkovito trošenje javnih sredstava.

#### **7.4. Odbor Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu u 2013.**

Temeljna je zadaća Odbora Fonda za razvoj<sup>38</sup> Sveučilišta u Zagrebu upravljanje sredstvima Fonda te izrada natječajnih dokumenata i raspisivanje natječaja za dodjelu sredstava Fonda. Odbor Fonda za razvoj održao je u 2013. dvije sjednice.

Sredstvima Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu potiče se razvoj ljudskih resursa, razvoj istraživačke djelatnosti, razvoj međunarodne suradnje, razvoj integrativnih sveučilišnih funkcija, razvoj sustava upravljanja kvalitetom i uspostava izvrsnosti te razvoj prostornog plana Sveučilišta u Zagrebu.

Iz Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu prema natječaju iz lipnja 2010. financiraju se 72 projekta u ukupnom iznosu 8.848.156,20 kn, raspodijeljenih u sljedeće programe razvoja: Ljudski resursi („Docent“), Istraživački potencijali („Laboratorij“), Međunarodna suradnja („Svijet“), Integracija Sveučilišta („Zajedno“), Upravljanje kvalitetom i uspostava izvrsnosti („Izvršno“), Prostorni kapacitet Sveučilišta („Prostor“) i Nastavna djelatnost („Škola“).

Do kraja 2013. završeni su svi projekti Fonda za razvoj. Od 72 financirana projekta, njih 69 dobilo je pozitivno završno izvješće, jedan projekt je obustavljen, a za dva projekta nisu potvrđeni završni izvještaji. U srpnju 2013. na Sveučilištu u Zagrebu održan je prvi krug prezentacija, na kojem su predstavljena 22 završena projekta. U planu je drugi krug javnih prezentacija u 2014. godini.

#### **7.5. Studentski programi i aktivnosti**

##### **7.5.1. Studentski zbor**

Skupština Studentskoga zbora na 16. sjednici održanoj 26. lipnja 2013. donijela je Proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu, koji je Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio na svojoj 15. sjednici održanoj 11. srpnja 2013.

Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu iznosio je 2.007.716,00 kn.

Za ostvarenje studentskih programa Proračunom Studentskoga zbora za 2013. godinu odobren je iznos od 1.150.000,00 kn.

Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu raspisao je u ožujku 2013. Natječaj za studentske programe za 2013. godinu (od 11. ožujka 2013. do 12. travnja 2013.). Na natječaj je prijavljeno 208 projekata, a zatraženo je 4.434.143,74 kn.

Na temelju odluka Skupštine Studentskoga zbora i rektora imenovano je Povjerenstvo za evaluaciju studentskih programa.<sup>39</sup>

---

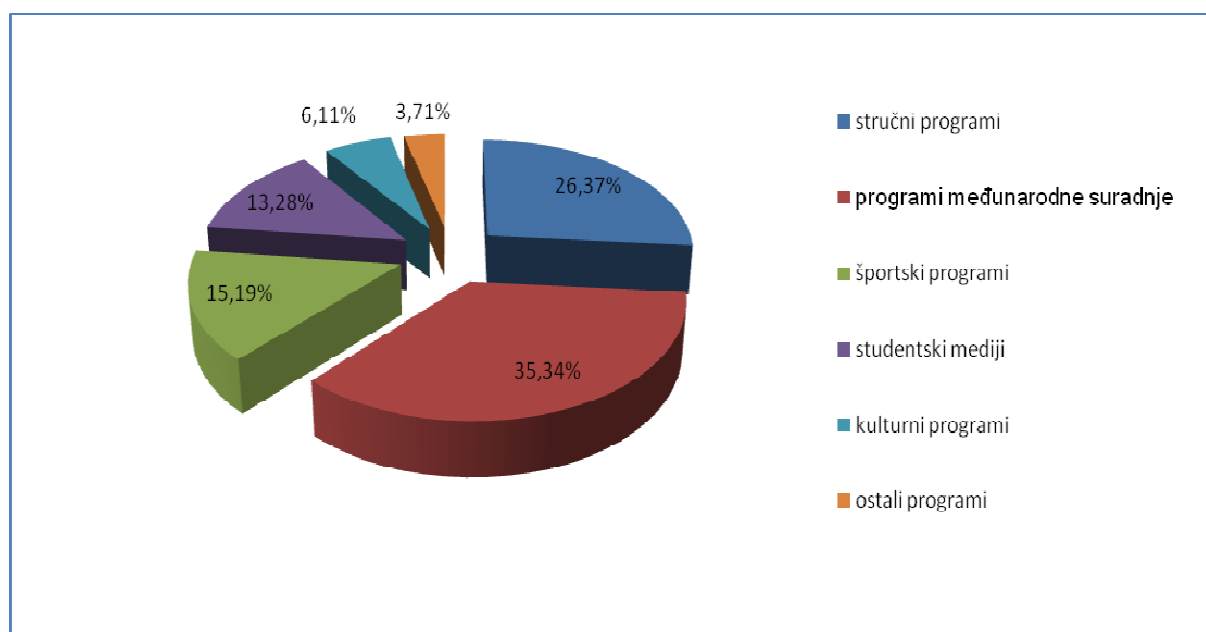
<sup>38</sup> Odbor Fonda za razvoj 2011. djelovao je u sastavu: prof. dr. sc. Antun Szavits-Nossan, Građevinski fakultet, predsjednik; prof. dr. sc. Mirko Orlić, Prirodoslovno-matematički fakultet, član; prof. dr. sc. Marijan Klarica, Medicinski fakultet, član; prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, član; prof. dr. sc. Goran Durn, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, član; prof. dr. sc. Željko Jernei, Filozofski fakultet, član; prof. dr. sc. Vladimir Čavrak, Ekonomski fakultet, član; izv. prof. dr. sc. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti, član; doc. dr. sc. Hrvoje Markovinović, Pravni fakultet, član.

Proračunom su također odobrena sredstva za financiranje troškova poslovanja Studentskoga zbora (312.000,00 kn), troškova međunarodne i međuinstitucijske suradnje (250.000,00 kn), troškova poslovanja studentskih zborova sastavnica (264.000,00 kn) te troškova poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora (20.000,00 kn). Dio Proračuna za pričuvu iznosio je 11.716,00 kn.

Od ukupnog iznosa proračuna za studentske programe (*Graf 7.5.1.*), 26,37 % predviđeno je za stručne programe, 35,34 % za programe međunarodne suradnje, 15,19 % za sportske programe, 13,28 % za studentske medije, 6,11 % za kulturne programe i 3,71 % za ostale programe.

Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, Studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica, koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

**Graf 7.5.1.** *Struktura sredstava za studentske programe u 2013. godini*



### 7.5.2. Sportske aktivnosti na Sveučilištu u Zagrebu

Ured za sport Sveučilišta u Zagrebu provodi studentska sportska natjecanja te sudjeluje u promidžbi i razvoju sporta na Sveučilištu. Studentsko sportsko prvenstvo Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2012/2013. održano je u 24 sporta, od kojih su četiri ekipna sporta održana u tri lige. Natjecalo se više od 200 fakultetskih ekipa s oko 3000 studenata sportaša.

<sup>39</sup> Povjerenstvo za evaluaciju studentskih programa za 2013. godinu djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, prof. dr. sc. Damir Boras, prof. dr. sc. Dragan Milanović, i studenti Vedran Dodig, Petra Radetić, Josip Čulig i Mate Damić.

### ***Fakulteti sveukupni pobjednici iz svih sportova***

Studentice:

1. Ekonomski fakultet
2. Medicinski fakultet
3. Kineziološki fakultet

Studenti:

1. Ekonomski fakultet
2. Kineziološki fakultet
3. Fakultet elektrotehnike i računarstva

### ***Fakulteti pobjednici iz pojedinačnih sportova***

#### **ODBOJKA**

Studentice:

1. Farmaceutsko-biotehnološki fakultet
2. Građevinski fakultet
3. Medicinski fakultet

Studenti:

1. Kineziološki fakultet
2. Fakultet elektrotehnike i računarstva
3. Ekonomski fakultet

#### **RUKOMET**

Studentice:

1. Prirodoslovno-matematički fakultet
2. Kineziološki fakultet
3. Medicinski fakultet

Studenti:

1. Kineziološki fakultet
2. Fakultet prometnih znanosti
3. Fakultet strojarstva i brodogradnje

#### **FUTSAL**

Studentice:

1. Ekonomski fakultet
2. Prirodoslovno-matematički fakultet
3. Kineziološki fakultet

Studenti:

1. Građevinski fakultet

2. Kineziološki fakultet
3. VERN

## KOŠARKA

### Studentice:

1. Ekonomski fakultet
2. Filozofski fakultet
3. Medicinski fakultet

### Studenti:

1. VERN
2. Prirodoslovno-matematički fakultet
3. Ekonomski fakultet

Završnice ekipnih sportova održale su se 31. 5. 2013., kada su i dodijeljeni pehari i medalje najboljim ekipama te zahvalnice zaslužnim pojedincima.

Na europskim natjecanjima 2013. sudjelovali su natjecatelji u veslanju, karateu i tekvondou. Zbog nedostatka financijskih sredstava na europska natjecanja nisu otišle ekipe odbojke, košarke, rukometa, stolnog tenisa i tenisa.

Državno sveučilišno prvenstvo održavalo se od 16. do 19. svibnja 2013. u Puli u ekipnim sportovima:

- futsal 2. mjesto (ž i m)
- košarka 1. mjesto (ž), 2. mjesto (m)
- rukomet 1. mjesto (ž i m)
- odbojka na pijesku 2. mjesto (m), 3. mjesto (ž)
- košarka 3x3 2. mjesto (m), 4. mjesto (ž).

Prvenstvo u plivanju i vaterpolu održavalo se u Rijeci 9. i 10. 11. 2013. - vaterpolo 1. mjesto (m).

U svim sportovima koji su organizirani na Državnom prvenstvu Sveučilište u Zagrebu osvojilo je medalju. Pohvaljeni smo od organizatora za najbolju organizaciju i pripremu sportskih ekipa.

Članovi Ureda za sport<sup>40</sup> rade organizacije natjecanja (domaćih i međunarodnih) te jednoglasno donose odluke o prioritetima natjecanja i njihova financiranja u skladu s odobrenim financijskim planom. Računovodstvena služba Sveučilišta u Zagrebu pruža svu potporu financijskim i drugim operativnim radnjama predviđenima za realizaciju studentskih sportskih natjecanja.

## 7.6. Razvoj poslovno-informatičkog sustava Sveučilišta u Zagrebu – IPISVU

Operativni rad sustava IPISVU-SuZg započeo je 1. siječnja 2013. Srce je preuzelo koordinaciju rada, uporabe i razvoja sustava, kao i brigu za tehničke uvjete funkcioniranja sustava. Za obavljanje poslova

---

<sup>40</sup> Članovi: Irena Bagarić, Svetlana Božić Fuštar, Davorin Babić i Petar Barbaros Tudor



vezanih uz pružanje tehničke i aplikativne podrške i održavanja sustava angažirana je tvrtka b4b d. o. o. putem postupka javne nabave.

Za omogućivanje nesmetanog korištenja sustava provedena je nabava i ugovoreno održavanje nužnih dodatnih licencija (65 SAP ERP licencija i 5.000 SAP Payroll Processing licencija) te je ugovoreno održavanje postojećih licencija. Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 25. rujna 2013. odluku o raspodjeli licencija po komponentama sustava i o raspodjeli troškova po sastavnicama.

Pokrenute su aktivnosti povezivanja sustava s vanjskim sustavima i usklađivanja sa sustavom COP (Centralni obračun plaća). Dovršetak tih aktivnosti očekuje se u 2014. godini.

### **7.7. Sveučilišni računski centar – SRCE**

Od samog osnivanja Srce ima dvojnu ulogu, vezanu s jedne strane uz funkcije Srca kao ustanove od nacionalnog značaja i središta nacionalne e-infrastrukture, i s druge strane kao računskoga i informacijskoga centra Sveučilišta u Zagrebu.

Srce kontinuirano osigurava stabilan, pouzdan i kvalitetan rad postojeće nacionalne akademske i znanstvenoistraživačke e-infrastrukture i središnjih sustava od kojih ta infrastruktura ovisi, aktivno izgrađuje ili sudjeluje u izgradnji novih elemenata e-infrastrukture, osigurava povezanost hrvatske akademske i znanstvene e-infrastrukture s odgovarajućom europskom i globalnom e-infrastrukturuom, daje praktičnu, savjetodavnu i obrazovnu podršku članovima akademske i istraživačke zajednice prilikom primjene ICT-a te obavlja funkcije računskoga centra najvećega sveučilišta u Hrvatskoj, Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom 2013. Srce je nastavilo održavati i izgrađivati niz temeljnih nacionalnih e-infrastrukture, koje su ujedno i okosnica e-infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu:

- *Cloud* usluge (VPS I VCL) za potrebe ustanova i pojedinaca iz sustava visokog obrazovanja i znanosti, koje omogućuju uporabu virtualnih poslužitelja i virtualnih učionica i laboratorija
- CRO-NGI – Hrvatska nacionalna grid infrastruktura, uključujući računalni klaster Isabella kao najveći zajednički računalni resurs u istraživačkoj infrastrukturi u RH
- AAI@EduHr – autentikacijska i autorizacijska infrastruktura sustava obrazovanja i znanosti
- DOMUS – sustav za udomljavanje osnovnih internetskih servisa ustanova i pojedinaca iz sustava visokog obrazovanja i znanosti
- ISVU – informacijski sustav visokih učilišta
- ISSP – informacijski sustav studentskih prava
- ISAK – informacijski sustav akademskih kartica
- JKP – javne kolekcije podataka
- HRČAK – portal hrvatskih znanstvenih časopisa s otvorenim pristupom
- MERLIN – virtualno okruženje / sustav za e-učenje i sl.

Važna sastavnica djelovanja Srca u 2013. bile su aktivnosti vezane uz pripremu projekta HR-ZOO – hrvatski znanstveni i obrazovni oblak, koji se već nalazi na indikativnoj listi projektnih prijedloga za

Europski fond za regionalni razvoj 2014. – 2020. Projektom HR-ZOO namjerava se uspostaviti pouzdana i održiva mreža podatkovnih centara s računalnom i spremišnom opremom, dostatnom da zadovolji većinu potreba ustanova i pojedinaca iz sustava visokog obrazovanja i znanosti za takvom opremom do 2020. godine.

Značajan dio djelatnosti Srca bio je i u 2013. usmjeren na održavanje obrazovnih aktivnosti (tečajeva) za studente, nastavnike i istraživače te na druge aktivnosti vezane uz osposobljavanje i pomoć korisnicima za uporabu informacijskih tehnologija, osobito u obrazovanju i istraživanjima.

Pri tome je važno istaknuti kontinuirano višegodišnje povećanje broja, opsega i kvalitete usluga koje Srce pruža ustanovama i pojedincima iz sustava znanosti i visokog obrazovanja. Nažalost, povećanje broja i kvalitete usluga, kao i očekivanja od Srca nije popraćen odgovarajućim promjenama u proračunu Srca, koji se pretežno financira neposredno iz Državnoga proračuna RH (izvor 11), pa je tako za redovnu djelatnost Srca u 2013. osigurano na aktivnosti A628018 ukupno 23.930.982,14 kn i na projektu K628055 ukupno 2.131.726,15 kn, što je unatoč povećanju opsega posla i troškova pad u odnosu na 2012. godinu. U 2013. godini prvi su put, a na temelju odluke Senata, osigurana i sredstva iz proračuna Sveučilišta za dio djelatnosti Srca vezan neposredno uz potrebe Sveučilišta, u ukupnom iznosu od 623.000 kn.

Od specifičnih aktivnosti koje Srce obavlja isključivo za potrebe Sveučilišta u Zagrebu svakako treba izdvojiti:

- Mrežni operativni centar Kampusa Borongaj, koji osigurava mrežnu povezanost 11 objekata pet sastavnica Sveučilišta smještenih unutar Kampusu, te podršku IT timovima tih sastavnica, kao i održavanje mrežnih stranica Kampusu; tijekom 2013. ostvareno je pokrivanje otvorenih površina bežičnom mrežom i dovršetak implementacije IP telefonije na svim sastavnicama u Kampusu;
- Izgradnja i održavanje bežične mreže Sveučilišta u Zagrebu UNIZG WLANm, koja je potkraj 2013. bila dostupna na 37 lokacija 20 sastavnica Sveučilišta;
- Održavanje sustava Integralnoga poslovnoga informacijskoga sustava IPISVU, koji je 1. siječnja 2013. prešao u službeni produkcijski rad na poslužiteljima Srca, te je za njegovo tehničko održavanje i koordinaciju aktivnosti zaduženo Srce;
- Izrada i održavanje aplikacija za poslovanje Sveučilišta u Zagrebu; pružana je podrška za niz aplikacija razvijenih u prethodnom razdoblju, a započela je izrada nekoliko novih aplikacija, posebno su napravljeni iskoraci vezani uz uvođenje akademske iskaznice, vrjednovanje studijskih programa, studentske stipendije i odnose s alumnima; proširena je uporaba sustava (wiki) za podršku rada Senata Sveučilišta i drugih sveučilišnih tijela, koji olakšava elektroničku distribuciju i arhiviranje službenog materijala vezanog uz rad tih tijela;
- Centar za e-učenje / Ured za e-učenje promiče, pomaže i prati implementaciju e-učenja na Sveučilištu; na sveučilišnom sustavu za e-učenje MERLIN u 2013. godini otvoreno je više od 1300 novih sveučilišnih e-kolegija, odnosno otvorenih je ukupno više od 4200; Centar za e-učenje organizirao je i drugi studijski posjet o temi „*Supporting Teachers in Technology Enhanced Learning*“ (Podrška nastavnicima u poučavanju potpomognutom tehnologijom) u

okviru Transverzalnoga programa za cjeloživotno učenje Europske unije, te jubilarni 5. sveučilišni Dan e-učenja. Uspostavom Fonda za razvoj e-kolegija pojačane su aktivnosti vezano uz projekte s nastavnicima na razvoju i unaprjeđenju e-kolegija.

- Informatička podrška Rektoratu Sveučilišta u Zagrebu – Srce daje informatičku podršku na način da u Rektoratu stalno rade dva zaposlenika Srca, koji prema potrebi angažiraju druge resurse, raspoložive u Srcu. Srce kontinuirano održava poslužiteljsku, mrežnu i računalnu infrastrukturu za potrebe Rektorata, uključujući i bežičnu mrežu na lokacijama Trg maršala Tita i Ulica kralja Zvonimirova. Tijekom 2013. intenzivno se radilo i na implementaciji IP telefonije za sve službe Rektorata.
- Srce je osiguralo tehničku podršku na Smotri Sveučilišta, održanoj u Boćarskom domu u studenom 2013.

Tijekom 2013. Srce je nastavilo aktivno sudjelovati na dvama velikim paneuropskim FP7 infrastrukturnim projektima, kojima se osigurava povezanost hrvatske e-infrastrukture, a time i istraživačkoga i obrazovnoga prostora s europskim:

- GN3plus (GÉANT3 plus) - *Multi-gigabit Pan-European Research and Education Network*
- EGI-InSPIRE - *European Grid Initiative: Integrated Sustainable Pan-European Infrastructure for Researchers in Europe*

Srce aktivno sudjeluje i u radu sljedećih međunarodnih stručnih organizacija:

- EDEN: *European Distance and E Learning Network*
- EUNIS: *European University Information Systems*
- EuroPACE: *European association of universities and educational organisations for networked e-learning*
- Euro-IX: *European Internet Exchange Association*
- EUGridPMA: *The European Policy Management Authority for Grid Authentication in e-Science*
- RIPE: Réseaux IP Européens - RIPE Network Coordination Centre Regional Internet Registry.

## **7.8. Studentski centri Sveučilišta u Zagrebu**

Studentski centar Zagreb, Studentski centar Varaždin i Studentski centar Sisak ustanove su u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Osnovna je djelatnost studentskih centara briga o studentskom standardu, i to u područjima studentskoga stanovanja, studentske prehrane, kulturnih i sportskih sadržaja te privremenoga i povremenoga zapošljavanja studenata. Navedene djelatnosti svrstavamo u popratne djelatnosti Sveučilišta.

Studentski centar u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu u 2013. godini u postupku je sanacije te se nastavlja i u 2014. godinu.

Vlada Republike Hrvatske donijela je na sjednici održanoj 24. siječnja 2013. Odluku o sanaciji Studentskoga centra Sveučilišta u Zagrebu. Odluka ne predviđa sudjelovanje Sveučilišta u postupku sanacije, štoviše Sveučilište je isključeno iz odlučivanja te su mu oduzeta upravljačka prava, a ista su prenesena na Sanacijsko vijeće i sanacijskoga upravitelja. U Odluci također nije razvidno gotovo ništa relevantno za postupak sanacije, nema nikakve naznake koliko će trajati, po kojem se programu provodi, iz kojih se izvora financira te koji je željeni rezultat sanacije.

Situacija u kojoj je Sveučilište u Zagrebu razvlašteno u pogledu upravljačkih ovlasti nad Studentskim centrom u velikoj mjeri blokira rad Sveučilišta u mnogobrojnim pitanjima i započetim projektima, koji sada gube mogućnost realiziranja ili je njihova realizacija otežana i neizvjesna. Osobito je važno istaknuti projekte vezane uz prostorni razvoj Sveučilišta, napose izgradnju Kampusu na Borongaju, koji je kao projekt kandidiran za europske strukturne fondove, internacionalizaciju studija koja uključuje prihvata sve većeg broja studenata i nastavnika gostiju te revitalizaciju prostora Studentskoga centra u Savskoj ulici 25 i prepoznatih vrijednih kulturnih sadržaja i kulturnoga naslijeđa.

Sveučilište u Zagrebu – uz Sveučilište u Rijeci, grad Zagreb i grad Rijeku – prihvatilo je organizaciju Europskih sveučilišnih sportskih igara 2016., što zahtijeva prilagodbu i pripremu prostora studentskih centara za prihvata studenata natjecatelja te drugih sveučilišnih sportskih prostora za održavanje samih natjecanja. Aktivno i odgovorno sudjelovanje Sveučilišta u Zagrebu u ovim procesima onemogućeno je postupkom sanacije Studentskoga centra u Zagrebu.

Na Sveučilište u Zagrebu dostavljeni su temeljni financijski izvještaji (propisani prema Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija) za razdoblje od 1. siječnja - 30. lipnja i od 1. srpnja do 31. prosinca, koji su napravljeni prema standardnoj klasifikaciji i koji ne prezentiraju tijekom i učinke sanacije. Kao što je prethodno istaknuto, Sveučilište ne sudjeluje u upravljanju Studentskim centrom u Zagrebu i nema predstavnika u upravljačkim strukturama te ne nalazi svrsishodnim objaviti financijske izvještaje o poslovanju za 2013. godinu, posebice zato što na rezultat poslovanja i financijski položaj prezentiran u tim izvještajima nema utjecaj ni odgovornost.

Godišnji financijski izvještaj za 2013. u skraćenom obliku Studentskoga centra Varaždin prikazan je u tablici koja slijedi.

Tablica 7. 9.1. Financijsko izvješće za 2013. Studentski centar Varaždin

Izvori financiranja	Prihodi i primitci	Ukupno 2013.	Ukupno 2012.	Indeks 2013./2012.
1	2	3	4	5=3/4
11	Državni proračun	646.456	468.605	138,0
	- MZOŠ - Lump Sum	646.456	468.605	138,0
	- MZOŠ - sredstva izvan Lump Sum-a	0	0	
	- ostala ministarstva	0	0	
12	- sredstva učešća u pomoći	0	0	
11	Županijski i gradski proračun	0	0	
31	Vlastiti prihodi	5.166.916	4.754.245	108,7
43	Prihodi za posebne namjene	0	0	

51	Pomoći	0	0	
61	Donacije	94.188	9.632.549	1,0
8	Zajmovi	0	0	
	<b>Ukupno PRIHODI I PRIMITCI</b>	<b>5.907.560</b>	<b>14.855.399</b>	<b>39,8</b>
<b>Račun rashoda</b>	<b>Rashodi (naziv računa) tekuće aktivnosti</b>	<b>Ukupno 2013.</b>	<b>Ukupno 2012.</b>	<b>Indeks 2013./2012.</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=3/4</i>
31	Rashodi za zaposlene	2.623.000	2.408.424	108,9
32	Materijalni rashodi	2.801.864	2.638.782	106,2
34	Financijski rashodi	13.469	7.690	175,1
37	Naknade građanima i druge naknade	0	0	
38	Ostali rashodi	37.793	39.550	95,6
	<b>UKUPNO tekuća aktivnost</b>	<b>5.476.126</b>	<b>5.094.446</b>	<b>107,5</b>
<b>Račun rashoda</b>	<b>Rashodi (naziv računa) kapitalne aktivnosti</b>	<b>Ukupno 2013.</b>	<b>Ukupno 2012.</b>	<b>Indeks 2013./2012.</b>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=3/4</i>
42	Rashodi za nabavu dugotrajne imovine	0	0	
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefin. im.	0	0	
	<b>UKUPNO kapitalna aktivnost</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>SVEUKUPNO tekuća i kapitalna aktivnost</b>	<b>5.476.126</b>	<b>5.094.446</b>	<b>107,5</b>
	Višak / manjak	431.434	9.760.953	

Gledajući poslovanje u 2013. godini, Studentski centar u Varaždinu ostvario je višak prihoda nad rashodima za 431.434 kn. Sav prihod i trošak odnosi se na poslovanje tekuće aktivnosti, a kapitalnih aktivnosti nisu imali.

## ZAKLJUČAK

Sredstva za provedbu Programa osnovne djelatnosti (POD) osiguravaju se u Državnomu proračunu i doznačuju Sveučilištu u Zagrebu u okviru cjelovitoga iznosa, a namijenjena su isplati plaća i drugih primanja stalno zaposlenih i pokriću materijalnih rashoda osnovne djelatnosti. Financiranje Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica u dijelu sredstava cjelovitog iznosa u 2013. nastavlja trend pada ukupnog iznosa i povećanog udjela troškova zaposlenih u ukupnom cjelovitom iznosu.

Rashodi za zaposlene smanjuju se za 2,43 %, od čega se najviše postotno smanjuju ostali rashodi za zaposlene, jer u 2013. u skladu s Odlukom Vlade RH osim božićnica nije isplaćen niti regres. Doznaka za vanjsku suradnju iznosila je samo 8.022.659,76 kn.

Trend smanjenja sredstva za materijalne i financijske rashode nastavio se te su u 2013. godini sredstva bila prosječno manja 11,85 % u odnosu na 2012., pri čemu su sredstva za materijalne rashode smanjena 11,86 %, a sredstva za financijske rashode 9,40 %.

Sveukupna doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2013. godini za redovnu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu bila su manja 3,24 %.

Na taj se način dodatno smanjuje udjel pokrića materijalnih rashoda iz proračunskih izvora, što iziskuje angažman većeg udjela vlastitih prihoda za pokriće osnovnih troškova, a sve manji udjel za financiranje razvojne djelatnosti i znanstveno-nastavne infrastrukture sveučilišta.

U 2013. godini nastavljen je pristup financiranju nastavne i znanstvene djelatnosti kroz ugovore, što dodatno naglašava parcijalni pristup financiranju ukupne djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu.

*Ugovorom o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.* započeo je novi trogodišnji ciklus podmirenja participacija školarina iz sredstava Državnoga proračuna.

Sredstva Ugovora za prve godine u iznosu od 54.666.050,00 kn raspoređena su sastavnicama točno prema broju upisanih studenata u prve godine.

Sredstva Ugovora za više godine uprihođena su u ukupnom iznosu od 53.355.700,00 kn za 14.618 studenata, a doznačavala su se sastavnicama prema različitim kriterijima koji su se temeljili na Odluci Senata od 11. rujna 2012. o ujednačavanju sustava participacija u troškovima studija redovitih studenata viših godina na Sveučilištu u Zagrebu. Sredstva su raspodijeljena za poravnanje minusa prihoda zbog promjene modela participacija školarina – 26.469.800,00 kn, za pokriće materijalnih rashoda do minimalnog pokrića 45 % prema Pravilniku o financiranju Sveučilišta u Zagrebu – 7.508.892,00 kn, za pokriće troškova vanjske suradnje u 2012./2013. akademskoj godini – 6.280.239,00 kn, za realizaciju aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva programskoga ugovora – 7.339.512,06 kn, kao akontacija za sljedeću akademsku godinu za ostvarenje ciljeva programskoga ugovora priznato je 148.765,52 kn. U Fond za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu uplaćeno je 3 % sredstava ukupnog Ugovora u iznosu od 3.240.651,6 kn. Preostali iznos od 5.027.181,17 kn namijenjen je za potrebe financiranja novih asistentskih radnih mjesta na Sveučilištu u Zagrebu, te su aktivnosti nastavljene u 2014. godini.

Na temelju *Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015.* Sveučilištu u Zagrebu doznačena su sredstva za 2013. godinu u ukupnom iznosu od 25.856.667,31 kn, i ta su se sredstva putem natječaja dodjeljivala sastavnicama Sveučilišta.

Financijsko računovodstveno poslovanje kontinuirano se unaprjeđuje i prilagođava zahtjevima iz okruženja, posebice novim izvorima financiranja (trogodišnji ugovori za znanost i za subvencije participacija školarine), te se kontinuirano izgrađuje funkcionalni sustav unutarnje revizije i unutarnjih financijskih kontrola.

## 7.10. Zaklada Sveučilišta u Zagrebu

U izvještajnom razdoblju započeo je postupak izmjene i dopune Statuta Zaklade te je u studenom 2013. Senat Sveučilišta u Zagrebu donio *Odluku o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Zaklade Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata*, kojom su prihvaćene sljedeće promjene: 1) ime Zaklade, 2) svrha osnivanja Zaklade te 3) način upravljanja Zakladom. Ime Zaklade promijenjeno je i umjesto dosadašnjeg „Zaklada Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata“ postaje Zaklada Sveučilišta u Zagrebu. Svrha osnivanja Zaklade proširena je i glasi: „osnovana u svrhu pružanja potpore općekorisnim infrastrukturnim, razvojnim i istraživačkim sveučilišnim projektima iz svih područja i stupnjeva sveučilišnog obrazovanja, znanosti i umjetnosti, podupiranja unaprjeđenja studentskoga standarda na Sveučilištu kao i podupiranja projekata koji su u skladu s prihvaćenom strategijom i prioritetima Sveučilišta“. Način upravljanja Zakladom poboljšan je preimenovanjem Upravnog odbora u Odbor povjerenika i osnutkom Vijeća Zaklade - novoga tijela Zaklade.

U 2013. godini osnovano je Povjerenstvo<sup>41</sup> koje ima zadaću izraditi strategiju razvoja Zaklade, pravilnik i pravne akte potrebne za pravno djelovanje Zaklade. Povjerenstvo je u izvještajnom razdoblju pripremilo Strategiju djelovanja i razvoja Zaklade te Pravilnik o uvjetima, načinu i postupku dodjele stipendija za ostvarenje svrhe Zaklade. U cilju vidljivosti Zaklade, osmišljena je i mrežna stranica Zaklade, koja je objavljena na službenoj mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu, zajedno s AMAC udrugom, i otvorena je elektronička adresa Zaklade. Zaklada Sveučilišta u Zagrebu postala je članicom Foruma ZaDobroBIT!, čime je uključena na *GivenGain* platformu, internetski portal gdje svojim predstavljanjem može ostvariti potporu za svoje ideje i svoj razvitak.

U sljedećem izvještajnom razdoblju planirane su mnogobrojne aktivnosti koje će pridonijeti vidljivosti i prepoznatljivosti Zaklade u društvenoj zajednici te svojim djelovanjem poticati filantropiju i donatorsko ponašanje u lokalnoj zajednici. Planirano je raspisivanje natječaja za dodjeljivanje stipendija studentima bez odgovarajuće roditeljske skrbi i mladima iz dijaspore za učenje hrvatskoga jezika, organiziranje različitih aktivnosti poput radionica, tribina i sajмова te uključenost u međunarodnu suradnju i pridobivanje sredstava iz Europskih fondova.

---

<sup>41</sup> Prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, predsjednica AMAC udruga Sveučilišta u Zagrebu, predsjednica, prof. dr. sc. Jurica Pavičić, Ekonomski fakultet, potpredsjednik, prof. dr. sc. Vesna Vašiček, prorektorica za poslovanje Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Gojko Bežovan, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Mladen Vedriš, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Josip Baloban, Katolički bogoslovni fakultet, Melani Vukmirica, dipl. iur., Rektorat Sveučilišta u Zagrebu.

## 8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA

### Uvod

Prostorni razvoj Sveučilišta u Zagrebu u proteklih se sedam godina odvijao u skladu sa Strateškim odrednicama za prostorni plan Sveučilišta u Zagrebu iz 2007. godine. Podloge za ovaj dokument, među ostalim, bile su i projekcije razvoja obrazovnih aktivnosti na Sveučilištu te projekcije i razvoj istraživačke djelatnosti i aktivnosti u području inovacija i transfera tehnologija. Osnovni poticaj za izradu analize stanja i projekcije prostornog razvoja bila je Odluka Vlade RH iz 2006. godine da se vojarna Borongaj prenamjeni u znanstveno-učilišni kampus u kojem bi sadržaji Sveučilišta u Zagrebu zauzimali najveći dio. Novi prostor za razvoj Sveučilišta otvorio je temu o revalorizaciji i o svim prethodnim planovima za razmještaj i gradnju sveučilišnih sadržaja.

Konačni prijedlog ponudio je koncept razvoja sveučilišnih sadržaja u kontekstu četiriju kampusa u Zagrebu i petog u Varaždinu. Prijedlog kampusa nastojao je i tematski zaokružiti koncentracije sadržaja: zapadni kampus – sport i rekreacija, središnji kampus – društveno, umjetničko i tehničko područje, sjeverni kampus – biomedicina, prirodoslovlje i teologija, istočni – biotehničko, tehnološko i društveno područje s dominantnim usmjerenjem prema održivom razvitku, te Varaždin s društveno-informacijskim i temama ekološkog razvoja. U planu se na određene kampuse vežu i srodne istraživačke ili kliničke institucije iz njihova susjedstva (IRB, IFS, KBC Zagreb, društveni instituti, DHMZ, itd).

Financijske su podloge za takav prostorni razvoj Sveučilišni kredit za kapitalna ulaganja, koji je osigurala Vlada RH (2007. – 2013.), i očekivana financijska sredstva na temelju sadašnjih prijava na europske strukturne fondove. U studijama predizvodljivosti koje se referiraju na prioritete EU-ova programa Obzor 2020 za razdoblje 2014. – 2020. budući prostorni razvoj opisan je te sadržajno i financijski elaboriran u duhu strategije pametnih specijalizacija. Izrađeno je sedam predstudija: Kampus Borongaj, Sjeverni kampus, Kampus Varaždin, Kampus ALU, Inovacijski centar uz FER, Centar za napredne materijale i nanotehnologiju i HR-ZOO za mrežu podatkovnih centara u Hrvatskoj. Do svibnja 2014. na MZOS-ovu indikativnu listu projekata uvrštena su četiri projekta. Ostali su na čekanju (Sjeverni kampus, Kampus ALU) ili odbijeni (Kampus Borongaj) zbog neriješenih vlasničkih odnosa. Nakon Odluke Vlade RH o prijenosu vlasništva dijela Borongaja (74,5 ha) na Sveučilište u Zagrebu od 13.02.2014. i potpisivanja Ugovora o prijenosu koji bi se trebao zbiti 17.06.2014., prijava za kampus Borongaj bit će ponovo, treći put, predana 30. lipnja 2014. Rješavanje imovinsko-pravnih statusa nekretnina na Sveučilištu u proteklih je sedam godina bila jedna od najvećih prepreka razvoju projekata, stoga mu je posvećena velika važnost i u rješavanje su uključeni odvjetnički uredi i druge institucije.

Godine 2013. pokrenuta je izrada pojedinačnih strategija za razdoblje 2014. – 2020. odnosno do 2025. koje trebaju uskladiti razvojne planove Sveučilišta s obvezama koje Hrvatska ima od srpnja 2013. kao punopravna članica Europske unije i s mogućnostima koje pružaju europski strukturni fondovi te



europski programi Obzor 2020. i *Creative Europe*. Strategija prostornog razvoja Sveučilišta u Zagrebu, nakon provedene javne rasprave, trebala bi biti prihvaćena na sjednici Senata u srpnju 2014.

## **8.1. Stanje nekretnina Sveučilišta u Zagrebu i rješavanje imovinsko-pravnih statusa u 2013. godini**

Suradnja s odvjetničkim uredom Vesne Škare-Ožbolt na temelju potpisanog ugovora nastavljena je u cilju bržeg rješavanja imovinsko-pravnih odnosa. U prethodnim su razdobljima imovinsko-pravne odnose rješavale pojedine sastavnice. Prije svega, radi se o projektu ZUK Borongaj i Sjeverni kampus. Pripremljen je i proveden javni poziv za sklapanje novog ugovora za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa na sastavnicama koje to do sada nisu riješile. Obuhvaćeno je 129 čestica na 17 sastavnica. Brže rješavanje imovinsko-pravnih odnosa sastavnica i navedenih projekata bilo je nužno zbog prijave na europske strukturne fondove te druge fondove. Navedenim postojećim ugovorom, kao i novim postupkom koji je u tijeku, obuhvaćene su sljedeće aktivnosti: utvrđivanje zemljišnoknjižnog statusa i statusa eventualnih tekućih sporova te izrada izvješća o tim statusima; pravno mišljenje o načinu rješavanja imovinsko-pravnih pitanja kako bi se postigla uknjižba; izrada ugovora, nagodbi i drugih dokumenata potrebnih za uknjižbu prava vlasništva; upis prava vlasništva te, prema potrebi, tijekom rješavanja imovinsko-pravnog statusa nekretnina obuhvaćenih projektima, zastupanje Sveučilišta u postupcima pred redovnim sudovima i državnim institucijama.

Tijekom 2013. intenzivno se nastavilo rješavati stanje vlasništva u Kampusu Borongaj u svrhu rješavanja spornih čestica radi upisa vlasništva Republike Hrvatske i prijenosa vlasništva na Sveučilište u Zagrebu. Ovaj je zadatak realiziran u suradnji s odvjetničkim uredom Vesne-Škare Ožbolt. Aktivnosti su nastavak potrebnih upisa na temelju potpisanog Sporazuma Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu o realizaciji druge faze izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa zatražilo je 4. listopada 2012. od Agencije za upravljanje državnom imovinom (AUDIO) žurnost u rješavanju ovog problema kako bi se što prije pristupilo provedbi ovog velikog i značajnog projekta. Sveučilište u Zagrebu podnijelo je toj agenciji 29.11.2012. zahtjev za prijenosom prava vlasništva navedenih nekretnina na Sveučilište u Zagrebu. Taj prijedlog u 2013. nije riješen. Suglasnost Vlade RH za navedeni prijedlog dobivena je u veljači 2014. Odlukom o darovanju nekretnine u vlasništvu RH u k. o. Grad Zagreb Sveučilištu u Zagrebu u svrhu nastavka izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj.

## **8.2. RAZVOJ SVEUČILIŠNIH KAMPUSA**

### **8.2.1. Središnji kampus**

#### **8.2.1.1. Muzička akademija**

Radovi na Novoj zgradi Muzičke akademije nastavljene su intenzivnije u 2013. Zbog raznih problema vezanih uz više podizvođača potpisana su još dva ugovora s tvrtkom Nexe gradnja o produžetku roka

za završetak radova. Dodatci Ugovora potpisani su 28. 2. 2013. i 31. 8. 2013. Posljednjim dodatkom Ugovora rok za izvođenje radova produžen je do 30. 4. 2014. Problem sa stanarima susjedne zgrade u Deželićevoj ulici i dalje nije riješen zbog situacije koja se različito tumači, a odnosi se na opseg oštećenja nastalog na njihovoj zgradi. Problem se pokušava riješiti u suradnji s odvjetničkim uredom i Croatia osiguranjem, čiju je policu osiguranja imala Nexxe grupa. Pripremljen je projekt sanacije stambene zgrade, ali se čeka konačan stav Croatia osiguranja oko točnog iznosa financiranja.

Povjerenstvo koje prati izgradnju nove zgrade Muzičke akademije intenzivno je radilo na svojoj problematici koja se pojavljivala tijekom izgradnje Akademije. U sastavu Povjerenstva su predstavnici Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba: prof. dr. sc. Vesna Vašiček, prof. dr. sc. Mladen Janjanin, prof. dr. sc. Dragan Sremec, gđa Marina Ljubišić, mr. sc. Petar Šokić, Boris Bernik, tajnik Muzičke akademije, i voditelj tehničke službe Muzičke akademije Hrvoje Pollak. Po potrebi se uključuju i stručne službe Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba, kao i ostali sudionici u izgradnji. Provedeni su javni natječaji za izradu projekta interijera, za nabavu interijerske opreme, akustičkih obloga, scenske tehnike i tehničke zaštite. U pripremi su javna nadmetanja za nabavu orgulja, glasovira i ostalih glazbala. Financiranje projekta planira se dovršiti iz sredstava kredita Europske investicijske banke, na koji je projekt kandidiran. Sveučilište u Zagrebu i Ministarstvo znanosti u ovaj su projekt do sada uložili 64.410.725,58 kn. Prema Sporazumu o financiranju, Sveučilište u Zagrebu i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta moraju uložiti još oko 41.000.000,00 kn. Točan će se iznos znati nakon provedenih javnih nadmetanja. Tehnički prijem zgrade trebao bi se prema Ugovoru održati do 1. srpnja 2014., ali bez Koncertne dvorane koja se planira dovršiti do 31. 12. 2014. Prema sadašnjim planovima, nastava za studente Muzičke akademije u novoj zgradi trebala bi se početi održavati u ak. god. 2014./2015.

### ***8.2.1.2. Francuski paviljon***

Radovi na Francuskom paviljonu nastavljeni su u 2013. Tijekom radova pojavila se nepredviđena šteta: prokišnjavanje na manjem dijelu krovšta. Detaljnom analizom ustanovljen je uzrok prokišnjavanja te se pristupilo otklanjanju štete. Većina je radova završena u 2013., ali zbog nepostojanja dogovora između partnerskih strana u obnovi oko njegova korištenja Francuski paviljon još nije otvoren.

Sveučilište u Zagrebu do sada je uložilo 3.357.164,54 kn, što je prema Sporazumu o financiranju ovog projekta trećina do sada ugovorenih i izvedenih radova. Osim Sveučilišta u Zagrebu, prema tom sporazumu trećinu ulaže grad Zagreb i trećinu Studentski centar. Do sada je izvedeno radova u iznosu od 10.071.493,63 kn. Oprema unutrašnjeg uređenja nije obuhvaćena ovim sredstvima.

### ***8.2.1.3. Konfucijev institut***

Aktivnosti Konfucijeva instituta nastavljene su u 2013. s većim brojem programa u odnosu na 2012. kada je otvoren. Broj zainteresiranih za programe Instituta stalno se povećava te se pojavila potreba za proširenjem prostornih kapaciteta. Djelatnost Instituta proširila se i na prostore u osnovnim i srednjim školama. U planu je otvaranje Konfucijevih učionica u Varaždinu i Dubrovniku u sklopu sveučilišnih prostora. U planu je povećanje broja aktivnosti u Zagrebu te povećanje broja zaposlenih, stoga treba dugoročno razmišljati o povećanju prostornih kapaciteta.

#### **8.2.1.4. Plesni centar**

Za planirani Studij suvremenog plesa i baletne pedagogije Akademije dramske umjetnosti smještaj je prvotno bio predviđen u Studentskom centru u Savskoj 25, prenamjenom paviljona N i njegovom rekonstrukcijom i dogradnjom. Sredstva za to osiguralo je Sveučilište i Ministarstvo kulture. Do početka 2013. pripremljena je projektna dokumentacija glavnog i izvedbenog projekta za Plesni centar, zajedno s zakonskim revizijama, te je predana mjerodavnim tijelima radi pribavljanja potvrde na glavni projekt. Uvođenjem sanacijskoga postupka nad SC-om Zagreb cijeli je projekt doveden u pitanje. U 2013. odlučeno je da se, unatoč nemogućnosti pripreme objekta u sklopu SC-a u Savskoj ulici, krene u provedbu nastavnog programa, te je prostor za nastavu tog studija osiguran najmom prostora u plesnom studiju Tala u Odranskoj ulici. Obveza osiguranja prostora prema potpisanom Sporazumu o uspostavljanju Studija suvremenog plesa i baletne pedagogije bila je obveza Sveučilišta u Zagrebu. Višekratni razgovori s MZOS-om, koje je mjerodavno za sanacijski postupak SC-a Zagreb, oko rješavanja pitanja sa smještajem tog studija u Savskoj ulici nisu do svibnja 2014. ponudili rješenje, iako su u tim razgovorima posredovali i Predsjednik Republike i Ministarstvo kulture.

#### **8.2.1.5. Botanički vrt**

U sklopu preuređenja i obnove Botaničkoga vrta, za iduće je razdoblje u planu obnova Izložbenih staklenika. Obnova staklenika planirana je za 2014. godinu. U tijeku priprema za obnovu izrađena je kompletna projektna dokumentacija (idejni projekt, glavni projekti po strukama) i pribavljena je potvrda glavnog projekta - građevinska dozvola. Projektna je dokumentacija plaćena u ukupnom iznosu od 234.100,00kn. Planirana vrijednost kompletne investicije je oko 10.000.000 kn. Sredstva se također planiraju osigurati iz kredita Europske investicijske banke te potporom Grada Zagreba.

#### **8.2.1.6. Akademija likovnih umjetnosti**

Pod dugoročnim razvojnim planom Sveučilišta u Zagrebu podrazumijeva se projekt izgradnje Kampusa akademije likovnih umjetnosti. Sadašnja neodgovarajuća infrastruktura odnosi se na fizičku dislociranost pojedinih sastavnih dijelova unutar Akademije likovnih umjetnosti, dotrajalu opremu i na nedovoljan broj prostorija za kvalitetnu nastavu i provedbu znanstveno-umjetničkih istraživanja. Objedinjavanje svih odsjeka Akademije likovnih umjetnosti u prostoru donjogradskoga bloka pridonijelo bi boljem funkcioniranju Akademije i intenzivnoj urbanoj prisutnosti Akademije u urbanom životu grada. Sve to zahtijeva nužnost dogradnje i prilagodbe postojećih objekata. Implementacija projekta planirana je u sedam faza i ona u fazi I obuhvaća dogradnju Akademije u Ilici 85, što bi značilo povećanje prostornih kapaciteta za Grafički i Kiparski odsjek te za novu vijećnicu. Faza II obuhvaća rekonstrukciju objekta u Ilici 83 te izgradnju prostorija za zajedničke javne sadržaje, izložbeni prostor, višenamjensku dvoranu, knjižnicu, studijski prostor i studentski restoran. Za potrebe faze III i IV već je ugovorena izrada projektne dokumentacije. Sva izvedbena dokumentacija i potrebne dozvole trebale bi biti dovršene do kraja 2014. Faza III obuhvaća dogradnju u Ilici 85, a ponajviše se odnosi na izgradnju podzemne garaže. Faza IV obuhvaća rekonstrukciju u Ilici 85. Faza V

odnosi se na izgradnju Aluart foruma – izložbenoga prostora i foruma za studente, nastavnike i umjetnike te za građane. Radi realizacije te faze proveden je međunarodni arhitektonski natječaj te je odabrano prvonagrađeno rješenje. U pripremi je ugovaranje izrade tehničke dokumentacije s tvrtkom prvonagrađenoga autora iz Slovenije. Faza VI odnosi se na Studij dizajna odnosno izgradnju novih prostora u Kačićevoj 8 i Kačićevoj 10, gdje bi bili smješteni Smjer industrijskoga dizajna i Smjer vizualnih komunikacija. Završna se faza odnosi na uređenje parka u unutrašnjem dijelu dvorišta Kampusu.

#### ***8.2.1.7. Akademija dramske umjetnosti***

Tijekom 2009. dovršena je studija za novi prostor ADU za potrebe Odsjeka za film, televiziju i montažu, koji bi bio smješten u preuređenim prostorima skladišta Leksikografskoga zavoda „Miroslav Krleža“ u Frankopanskoj ulici. U prvoj polovini 2010. dogovoreni su uvjeti korištenja spomenutoga prostora. Prema prijedlogu ugovora taj bi prostor bio u dvadesetogodišnjem zakupu Sveučilišta odnosno ADU. Na temelju prijedloga Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, Sveučilište je dio kreditnih sredstava namijenjenih Centru za umjetnička istraživanja prenamijenilo za preuređenje prostora Leksikografskoga zavoda zbog povećanih potreba Akademije dramskih umjetnosti. Iako je MZOS dao suglasnost na ugovor, ipak je realizacija projekta zaustavljena 2011. godine zato što je navedeni prostor bio predmetom spora oko kojega se stranke nisu mogle dogovoriti.

Potkraj 2013. ponovo se aktualiziralo rješavanje tog prostora u korist ADU s obzirom na to da su se pojavili novi pravni momenti. U razgovorima s dvjema stranama Sveučilište se nada da će se postići sporazum i dobiti pravo građenja kako bi se planirani projekt mogao realizirati. U travnju su Sveučilište i ADU započeli s arhitektima reviziju projekta iz 2009. godine. U planiranom kreditu Europske investicijske banke rezervirana su sredstva za preuređenje prostora.

#### ***8.2.1.8. Zgrada Sveučilišta u Zagrebu***

U svrhu bolje dostupnosti i prilagodbe objekta studentima s invaliditetom i osobama sa smanjenom pokretljivošću pristupilo se izgradnji dizala. Dizalo, koje je projektirano te izgrađeno u dvorištu zgrade na Trgu maršala Tita 14, pušteno je u rad 2013. godine.

Zbog potreba proširenja prostornih kapaciteta za urede i za poslovanje Rektorata, kao i zbog neadekvatnog smještaja Sveučilišne tiskare na sadašnjoj lokaciji, planirano je preseljenje tiskare u već izgrađeni objekt u Kampusu Borongaj. U svrhu preseljenja i projekta adaptacije prostora postojeće zgrade za smještaj Sveučilišne tiskare u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj ugovorena je izrada projekta s tvrtkom „ARCITEC IVŠIĆ“. Ovaj se projekt planira već nekoliko godina, no očekuje se da bi bio završen do kraja 2015.

U sklopu projekta preseljenja tiskare u ZUK Borongaj planiraju se sljedeći zahvati:

1. Obnova prostora u zgradi Rektorata Sveučilišta u Zagrebu na Trgu maršala Tita 14:

Ukupna građevinska bruto površina zahvata: oko 1000 m<sup>2</sup> - jesen 2015.

2. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja Sveučilišne tiskare: 1471 m<sup>2</sup> - završetak do proljeća 2015.
3. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja ureda Rektorata: 550 m<sup>2</sup> - proljeće 2015.

To bi bila prva faza rješavanja prostornih potreba Rektorata Sveučilišta u Zagrebu. Sljedeća bi faza obuhvatila izgradnju Aule Magne, koja bi trebala zadovoljiti potrebe Sveučilišta u Zagrebu kao i Pravnoga fakulteta. Prije svega potrebno je provesti arhitektonski natječaj za izradu idejnoga rješenja ove važne interpolacije na Trgu maršala Tita 14.

#### ***8.2.1.9. Inovacijski centar pri FER-u***

Godine 2009. započele su konzultacije s upravom FER-a oko rješavanja vlasničkih pitanja na parceli sjeverno od fakultetske zgrade. Na markici u GUP-u rezerviranoj za javnu i društvenu namjenu nalaze se dvije parcele u privatnom vlasništvu. FER je zainteresiran da se na toj lokaciji izgradi novi objekt Inovacijskoga centra, u koji bi se smjestili razvojni sadržaji na kojima bi se temeljila buduća intenzivna suradnja s gospodarstvom. Uz potporu Grada i MZOŠ-a, započeli su razgovori s vlasnicima zemljišta i traženja rješenja oko mogućih zamjena dijela parcela. U 2010. ovaj se proces usporio, ali su se intenzivirale pripreme dokumentacije za financiranje.

Godine 2012. ovaj je projekt prijavljen na MZOS za financiranje iz europskih strukturnih fondova. U 2013. stavljen je na indikativnu listu te mu je u 2014. odobreno 22,5 milijuna za izradu tehničke dokumentacije na temelju lokacije sportske dvorane na Martinovki, koja je u vlasništvu FER-a. U svibnju 2014. prihvaćen je program izrade UPU-a i definirana je lokacija za Inovacijski centar sjeverno od zgrade FER-a na privatnom zemljištu, kako je to inicijalno planirano. Novi kontekst razvoja projekta intenzivirao je pitanje rješavanja kupnje zemljišta. U svibnju 2014. Rektorat je s FER-om razmatrao mogućnosti osiguravanja sredstava za kupnju potrebnog zemljišta. Sveučilište se nada da će ovaj problem biti riješen do ljeta 2014. kako bi se ovaj kapitalni projekt nastavio nesmetano razvijati.

#### **8.2.2. Zapadni kampus**

Zapadni kampus prostorno okuplja tri različita ali komplementarna sadržaja: Kineziološki fakultet sa slobodnom parcelom, studentsko naselje „Stjepan Radić“ i sportski park Mladost. U svom razvijenom obliku Zapadni će kampus za Sveučilište biti primarno sportsko i rekreativno središte za studente i zaposlenike; sekundarno takvo središte bit će Znanstveno učilišni kampus Borongaj. U proteklih sedam godina u tom su pogledu obavljene neke manje ali bitne aktivnosti. Iz prostora Kineziološkoga fakulteta iseljena je Sportska gimnazija i doradene su studije za izgradnju i uređenje fakultetske parcele. U sklopu studentskoga naselja izgrađena su, nakon više desetljeća, dva studentska doma s 450 kreveta. Sportska udruga HAŠK, koja je pridružena Sveučilištu u Zagrebu, i Grad Zagreb pokrenuli su pitanje vlasništva te nadležnosti i upravljanja sportskim parkom Mladost.

Razvojem sportskih i rekreativnih objekata u Zapadnom kampusu i ZUK-u Borongaj, u 2011. nametnulo se pitanje izrade strategije sporta na Sveučilištu i razmišljanje o mogućoj ponovnoj kandidaturi za Univerzijadu. Hrvatski sveučilišni sportski savez pripremio je kandidaturu 2012.

godine sa Sveučilištem u Zagrebu i Sveučilištem u Rijeci kao domaćinima, i dobio organizaciju Europskih sveučilišnih igara 2016. godine. Prihvaćanjem hrvatske kandidature pokrenulo se pitanje obnove studentskoga smještaja u Zagrebu, poglavito u studentskom domu na Savi, obnovu postojećih sportskih objekata u sklopu Sveučilišta u Zagrebu i uređenja i izgradnje novih sportskih objekata i terena u okviru parcele na kojoj se nalazi Kineziološki fakultet. Izrada studije predizvodljivosti bila je u svibnju 2014. u pripremi, zajedno s pripremom arhitektonskoga natječaja. Studija predizvodljivosti za sportske objekte na lokaciji Kineziološkoga fakulteta bit će završena i predana Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta u lipnju 2014. Na temelju odluke Senata iz 2013. započela je izrada sektorske strategije razvoja sporta na Sveučilištu u Zagrebu, koja je trebala uskladiti i ugraditi ideje iz prethodnih prijedloga strategije sporta izrađenih 2011.

Tijekom 2013. u sklopu cjeline Zapadni kampus učinjeno je nekoliko manjih zahvata na sanacijama krovništva i zamjenama prozora. Sanirano je krovništvo AGG-a te je ugovorena zamjena preostalog dijela prozora na istoj zgradi. Zamjena prozora odvijala se u više faza. Također je obnovljeno krovništvo Akademije dramske umjetnosti, koje čini dio cjeline zgrade na Trgu maršala Tita, a čiji su ostali dijelovi ranije obnovljeni.

### **8.2.3. Sjeverni kampus**

U prosincu 2012. Sveučilište je službeno dobilo odbijenicu za projekt s objašnjenjem da na pojedinim dijelovima Sjevernoga kampusa vlasnički odnosi nisu razriješeni. To je potaknulo detaljnu analizu stanja vlasništva na lokacijama gdje Sveučilište namjerava graditi nove zgrade i obnoviti postojeće. Tijekom 2013. riješeni su mnogi od problema koji se tiču statusa nekretnina. Usporedo s tim uvidom nastavila se razrada programa za Sjeverni kampus, ne samo fakultetskih nego i programa za zajedničke sadržaje.

U sklopu kapitalnoga projekta Sjeverni kampus Sveučilišta u Zagrebu izrađeni su arhitektonski programi za arhitektonske natječaje za zgradu Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta te za zgradu Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, a u tijeku je izrada programa za Stomatološki fakultet. Program za obnovu zgrada na Šalati za Medicinski fakultet je pri zaključenju, a o programu za adaptaciju prostora za Katolički bogoslovni fakultet na Nadbiskupijskom sjemeništu očekuje se dogovor. Također, očekuje se i skorašnje potpisivanje sporazuma u koji je uključen Klinički bolnički centar Zagreb i Ministarstvo zdravlja. Njime se pristupa rješavanju preseljenja sadržaja Kliničko-bolničkoga centra Zagreb sa Šalate i njegovo uključivanje kao buduće središnje točke Sveučilišne bolnice u projekt Sjevernoga kampusa.

Tvrtka Deloitte izradila je doradenu studiju predizvodljivosti, u kojoj se detaljno opisuju svi sadržaji, sinergijske veze među institucijama i razina investicije. Studija je predana Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta u prosincu 2013. Zaseban projekt na Sjevernom kampusu, koji je i posebna prijava na europske strukturne fondove, predstavlja zajednički centar Sveučilišta u Zagrebu, Instituta Ruđer Bošković i Instituta za fiziku za napredne materijale i nanotehnologiju, smještaj kojega i način upravljanja kojim predmet su aktualnih rasprava.

### ***8.2.3.1. Zajednički sadržaji i centri***

U sklopu Sjevernoga kampusa tijekom 2012. započeta je razrada zajedničkih sadržaja i specijaliziranih centara. Zajednički sadržaji, među kojima su nastambe za životinje, čuvanje kemikalija i zbrinjavanje otpada, trebali bi učinkovito i ekonomično rješenje za potrebe koje se pojavljuju kod više sastavnica u Sjevernom kampusu.

Poseban je projekt u Sjevernom kampusu zajednička inicijativa Sveučilišta u Zagrebu, Instituta Ruđer Bošković i Instituta za fiziku za osnivanje Centra za napredne materijale i nanotehnologije, koji se trebao smjestiti na zemljištu IRB-a. Projekt, prijavljen 2012. za financiranje iz europskih fondova trebao je imati okvirno 3600 m<sup>2</sup> i ponuditi specijalizirane prostore i uređaje koji komplementiraju postojeću kapitalnu opremu u susjedstvu. Više od 300 znanstvenika iz tih triju institucija zainteresirano je za korištenje centra. Tijekom 2013. došlo je do revizije dogovora među institucijama te je za smještaj centra određeno zemljište na Horvatovcu u posjedu PMF-a. Također, izmijenjen je i opseg programa centra, te on iznosi oko 1500 m<sup>2</sup>. Jedan dio sadržaja izdvojen je u Inovacijski centar pri FER-u. Dio sadržaja planiran je u susjednim institucijama. Do svibnja 2014. izrađene su prostorne i druge analize za smještaj novog centra te se očekuje o tome potvrda fakultetskoga vijeća.

### ***8.2.3.2. Medicinski fakultet i projekt BRA-ZAG***

Radna skupina nastavila je raditi na koncepciji projekta, uklapanju BRA-ZAG-a u projekt Sjevernoga kampusa, suradnji s drugim institucijama (IRB, PMF, FBF), promicanju razvoja biomedicinskih znanosti i na integraciji biobanke BRA-ZAG-a u Europski projekt biobanke i druge europske projekte.

Na temelju analiza i izrađene idejne skice prof. Fabijanića fakultetska je uprava radila na definiranju konačnog programa korištenja zgrade 4 i 2 na Šalati kako bi se mogla pripremiti podloga za nastavak pripreme tehničke dokumentacije. Za potrebe izrade tehničke dokumentacije obavljeno je i detaljno snimanje zgrade 4.

Medicinski je fakultet tijekom 2013., u kontekstu konačne verzije prijedloga projekta Sjevernoga kampusa, definirao potrebne sadržaje za postojeće zgrade na Šalati. U sklopu prijave projekta Sjevernoga kampusa dan je prioritet razvoju projekata Medicinskoga i Stomatološkoga fakulteta s obzirom na to da je vlasnički status čist.

### ***8.2.3.3. Farmaceutsko-biokemijski fakultet***

Farmaceutsko-biokemijski fakultet, u suradnji s odvjetničkim uredom Vesne Škare-Ožbolt, radio je na rješavanju imovinsko-pravne problematike zemljišta na Zmajevcu za potrebe gradnje nove zgrade. U svrhu rješavanja vlasništva objekta u Domagojevoj ulici pripremljen je prijedlog za kupnju jednog od stanova koji su u privatnom vlasništvu. Sredstva za tu kupnju djelomično su osigurana od Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, a dio je osiguralo Sveučilište u Zagrebu iz depozitarnih sredstava kredita. Navedena kupnja nekretnine dovršena je u veljači 2014. Tijekom 2013. i 2014. radilo se i na pripremi programa za arhitektonski natječaj nove zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga

fakulteta. Arhitektonski program novog objekta, koji je u suradnji s predstavnicima Fakulteta pripremio prof. Boris Koružnjak, prihvatilo je fakultetsko vijeće.

#### ***8.2.3.4. Prirodoslovno-matematički fakultet***

U 2013. godini završeni su radovi na dogradnji odsjeka Matematike na PMF-u. Objekt je dograđivan u nekoliko faza te je njegova dogradnja dovršena u listopadu 2013. Sredstva kojima je financirana dogradnja osigurana su iz Državnoga proračuna, kredita Sveučilišta u Zagrebu te iz vlastitih prihoda Matematičkoga odsjeka. Opremanje prostora financirat će se donacijama te vlastitim prihodom sastavnice.

Radna skupina za programiranje novih fakultetskih zgrada radila je s predstavnicima zavoda Prirodoslovnog-matematičkoga fakulteta na pripremi programa nove zgrade, u kojem bi trebali biti smješteni Biološki odsjek, Geografski odsjek i Geološki odsjek. Završen je program te je u pripremi arhitektonski natječaj za idejno rješenje nove zgrade PMF-a. Arhitektonski program finalizirala je prof. dr. sc. Hildegard Auf Franić sa suradnicima. Program je prihvatilo fakultetsko vijeće. Program za javni arhitektonski natječaj pripremio je prof. Mladen Jošić sa suradnicima. U dogovoru s DUUDI-jem nakon dobivanja pravovaljane lokacijske dozvole na temelju javnog arhitektonskoga natječaja može se pokrenuti postupak za prijenos vlasništva potrebne parcele, koja je u vlasništvu države, na Sveučilište. Raspis natječaja planiran je u srpnju 2014.

#### **8.2.4. Istočni kampus**

##### ***8.2.4.1. Restoran Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta***

Tvrtka 3 LHD, čiji je rad prvonagrađen u javnom urbanističko-arhitektonskom natječaju, ujedno je bila i izrađivač projektne dokumentacije za izgradnju studentskoga restorana s popratnim sadržajima u sklopu studentskoga kampusa Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta SuZ. U drugoj polovici 2013. proveden je postupak javne nabave za odabir izvođača radova izgradnje prve faze zgrade studentskoga restorana s popratnim sadržajima. Istodobno se pri mjerodavnom javno-pravnom tijelu nastavio voditi postupak za dobivanje odgovarajuće dokumentacije za zahvat izgradnje građevine. Vežano uz osiguranje financijskih sredstava, sa sastavnicama koje će u budućnosti koristiti prostor građevine usuglašen je prijedlog kojim se u prvoj fazi namjerava izraditi čitav sklop građevine u *roh-bau* izvedbi, što uključuje završetak pročelja u cijelosti i pripremu svih instalacija za sljedeću fazu zahvata. S obzirom na ukupnu vrijednost investicije koja se planira izvoditi u dvije faze, projekt studentskoga restorana Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta, zbog prioriteta tj. funkcije te visokog stupnja pripremljenosti dokumentacije, odabran je za listu projekata Sveučilišta u Zagrebu koji bi se mogli financirati sredstvima Europske investicijske banke. Trenutačno se za taj projekt izrađuje analiza energetskega koncepta građevine u svrhu povećanja energetske učinkovitosti, korištenja alternativnih i obnovljivih izvora energije te postizanja „gotovo nultoga“ energetskega standarda gradnje. Gradnja restorana započela je u travnju 2014.



### **8.2.4.2. ZUK Borongaj**

Tijekom 2013. nastavljene su aktivnosti vezane uz realizaciju projekta Studentski kampus Borongaj. Kako je Skupština Grada Zagreba 19. srpnja 2012. donijela Odluku o izradi UPU Studentski kampus Borongaj, tijekom prvog tromjesečja 2013. provodile su se aktivnosti vezane uz završetak izrade i donošenje ovog dokumenta prostornog uređenja, koji je zakonski temelj za realizaciju Prostornoga plana Sveučilišta u Zagrebu. Gradska skupština Grada Zagreba donijela je 17. travnja 2013. Odluku o donošenju Urbanističkoga plana uređenja Studentski kampus Borongaj, na temelju članka 100. stavka 7. Zakona o prostornom uređenju i gradnji (Narodne novine 76/07, 38/09, 55/11, 90/11 i 50/12) i članka 38. točke 7. Statuta Grada Zagreba (Službeni glasnik Grada Zagreba 19/99, 19/01, 20/01 - pročišćeni tekst, 10/04, 18/05, 2/06, 18/06, 7/09, 16/09, 25/09, 10/10 i 4/13).

Nakon donošenja UPU-a provedene su sljedeće aktivnosti:

- Studija predizvodljivosti za Sveučilišni kampus Borongaj predana je doradena (kao dio aplikacije) na natječaj Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za financiranje projekata iz sredstava europskih strukturnih fondova (lipanj 2013.).
- Stručni izrađivač, tvrtka Njirić plus arhitekti d.o.o. iz Zagreba, u skladu s obvezama iz ugovora sklopljenoga sa Sveučilištem u Zagrebu za izradu predmetnoga elaborata, izradio je i dostavio dodatne priloge elaborata UPU-a a na primjedbe Sveučilišta u Zagrebu vezano uz Prijedlog novog Zakona o prostornom uređenju od 20. lipnja 2013.
- Sveučilište u Zagrebu dostavilo je 23. srpnja 2013. podatke Gradskom uredu za strategijsko planiranje i razvoj Grada u vezi s realizacijom projekta Sveučilišni kampus Borongaj, u okviru praćenja provedbe Zagreb Plana - Razvojne strategije Grada Zagreba.
- Primjedbe na Prijedlog izmjena i dopuna GUP-a Grada Zagreba upućene su 15. listopada 2013. te je istoga dana upućen i dopis zagrebačkom gradonačelniku Milanu Bandiću u vezi s usklađenjem planova realizacije infrastrukture Kampusu Borongaj.
- Tijekom razdoblja donošenja UPU-a kontinuirano se radilo na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa nekretnina i evidentiranju postojećih građevina u obuhvatu UPU-a. U tom su smislu također dostavljeni podatci o aktivnostima u vezi s predmetnom korespondencijom s mjerodavnim institucijama RH: dostava dokumentacije o izgrađenim građevinama na Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj mjerodavnom Ministarstvu graditeljstva i prostornog uređenja od 9. svibnja 2013. te zamolba Sveučilišta u Zagrebu mjerodavnom Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta za prijenos vlasništva nekretnina u obuhvatu UPU-a na Sveučilište u Zagrebu od 19. lipnja 2013.
- Sveučilište u Zagrebu podnijelo je zahtjev za izdavanjem rješenja o izvedenom stanju Znanstveno-učilišnoga Kampusu Borongaj od 27. lipnja 2013. te je dobilo suglasnost mjerodavnoga Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za darovanje nekretnina u k. o. Grad Zagreb u svrhu izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusu Borongaj, od 19. srpnja 2013.

- Očitovanje Državnoga ureda za upravljanje državnom imovinom u vezi sa zahtjevom Sveučilišta u Zagrebu za darovanje nekretnina u k. o. Grad Zagreb u svrhu izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj od 4. studenoga 2013.
- Zahtjev Sveučilišta u Zagrebu za izdavanje mišljenja mjerodavnoga Gradskoga ureda u vezi s podjelom Kampusa Borongaj u dvije zone - parcele na temelju UPU-a od 8. studenoga 2013.
- Mišljenje mjerodavnoga Gradskoga ureda u vezi s podjelom Kampusa Borongaj u dvije zone - parcele na temelju UPU-a od 11. studenoga 2013.
- Mišljenje mjerodavnoga Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja o legalnosti građevina u Kampusu Borongaj te o mogućnosti evidentiranja u katastru nekretnina i u zemljišnim knjigama od 7. studenoga 2013.
- Dobivena je potvrda Ministarstva obrane RH od 14. studenoga 2013. o legalnosti objekata na lokaciji Kampus Borongaj, koji su izgrađeni kao objekti posebne namjene - Vojni objekti, u skladu s odredbama zakona koji su bili u primjeni u vrijeme njihova građenja.

Pored rješavanja imovinsko-pravnih odnosa i osiguranja uvjeta za upis vlasništva nad Kampusom Borongaj, Sveučilište u Zagrebu nositelj je i niza drugih aktivnosti koje su preduvjet za realizaciju projekta izgradnje kampusa Borongaj u skladu s UPU-om i potrebama ne samo akademske zajednice nego i društva u cjelini. U skladu s tim navode se sljedeći podatci prema grupama aktivnosti koje su provedene i koje se planiraju provesti u kratkoročnom razdoblju, u svrhu realizacije projekta Kampusa Borongaj:

- U veljači 2013. prijavljen je projekt Centra za održivu gradnju (WCIRS) u Kampusu Borongaj na natječaj Ministarstva gospodarstva, u vezi s iskazom interesa za financiranje projekata koji jačaju konkurentnost gospodarstva na području drvne industrije RH.
- Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je 17. travnja 2013. Urbanistički plan uređenja Studentski Kampus Borongaj.
- U lipnju 2013. MZOS je izabrao konzultante EU-a za praćenje izrade projekta Kampus Borongaj.
- U srpnju 2013. Sveučilište je izradilo dopunjenu verziju studije predizvodljivosti za Kampus Borongaj.
- U srpnju 2013. održan je prvi radni sastanak radne skupine Sveučilišta i predstavnika konzultanata (Jaspers) na projektu Kampus Borongaj.
- U srpnju 2013. na temelju izvješća konzultanata EU-a Ministarstvo gospodarstva donijelo je odluku o stavljanju Centra za održivu gradnju u Kampusu Borongaj na listu projekata od nacionalnog interesa za financiranje iz europskih fondova.
- U srpnju 2013. izrađeni su dodatni prilozi UPU-a.

- Do kraja 2013. odnosno na početku 2014. izrađeni su Projektni programi za arhitektonske natječajne za zgrade Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta i Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije.

Na početku 2013. Državni ured za upravljanje državnom imovinom u postupku pokretanja postupka za prijenos vlasništva zatražio je prethodne suglasnosti od šest mjerodavnih ministarstava. Posljednju prethodnu suglasnost izdao je MZOS, uz uvjet da se izradi prijedlog parcelacije koji će precizno utvrditi podjelu vlasničkih površina između Sveučilišta i MZOS-a u Kampusu Borongaj. U listopadu 2013. izrađen je Prijedlog parcelacija Kampusu Borongaj na temelju UPU-a. Nakon prikupljanja dodatnih suglasnosti Vlada RH donijela je 13. veljače 2014. Odluku o prijenosu vlasništva dijela Borongaja (74,5 ha) na Sveučilište u Zagrebu. Potpisivanje Ugovora o prijenosu se očekuje 17. lipnja 2014. Prijava za kampus Borongaj bit će ponovo, već treći put, predana 30. lipnja 2014.

Tijekom 2013. Sveučilište je bilo uključeno u rješavanje brojnih interventnih situacija za održavanje, u rješavanje pitanja sigurnosti i održavanja okoliša te u rješavanje ostalih problema koji su se javljali u Kampusu.

#### ***8.2.4.3. Varaždinski kampus***

Kampus Varaždin obuhvaća tri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu koje drže nastavu za oko 3000 studenata. Program uključuje izgradnju nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike te novu etapu gradnje studentskoga doma i restorana. Za smještaj nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike, nakon nekoliko godina razmatranja različitih lokacija, s novim gradskim čelništvom odabrana je lokacija postojeće zgrade glazbene škole koju trenutačno u jednom dijelu koristi i FOI. Skupština grada Varaždina prenijela je na Fakultet organizacije i informatike vlasništvo spomenutoga zemljišta tako da se mogu osigurati uvjeti za prijavu projekta na europske strukturne fondove. Arhitektonski je natječaj zaključen 2013. i ugovorena je izrada tehničke dokumentacije koja bi trebala biti dovršena do kraja 2014. Nakon višegodišnjih priprema i razgovora s konzervatorskim uredom u Varaždinu dovršeno je 2013. dizalo na dvorišnom pročelju stare zgrade FOI-ja. Tako su riješeni problemi pristupa osobama s posebnim potrebama na gornje katove zgrade.

Istovjetan je napredak postignut i sa zemljištem u vlasništvu grada iza studentskoga doma SC-a Varaždin Sveučilišta u Zagrebu, koje je preneseno na SC Varaždin. Spomenuto zemljište bilo je potrebno za razvoj druge faze studentskoga doma. Prva faza doma završena je 2006. adaptacijom stare vojne zgrade za smještaj studenata i potrebne zajedničke i društvene prostore. Arhitektonski je natječaj za restoran i drugu fazu studentskoga doma zaključen te se trenutačno gradi studentski restoran koji bi trebao biti završen u rujnu 2014. Studiju predizvodljivosti za projekt zgrade FOI-ja i doma SC-a izradio je Fakultet organizacije i informatike, a trenutačno ju detaljno razrađuje tvrtka Deloitte. Projekti se nalaze na MZOS-ovoj indikativnoj listi za financiranje iz europskih strukturnih fondova.

Zaseban projekt u Varaždinu je projekt za proširenje tehnološkoga parka, kojeg su osnivači Grad Varaždin i Fakultet organizacije i informatike. Za njega je izrađena studija predizvodljivosti i on se nalazi na MZOS-ovoj indikativnoj listi projekata. Tehnološki park u Varaždinu površine 30.000 m<sup>2</sup>,

onaj na Borongaju površine do 70.000 m<sup>2</sup> i Inovacijski centar Fakulteta elektrotehnike i računarstva od 10.000 m<sup>2</sup> osnovna su mreža gospodarske suradnje s okruženjem i transfera znanja.

### **8.3. Ostali projekti**

#### ***8.3.1. Veterinarski fakultet***

U 2013. godini nastavljeni su radovi na zgradi Zavoda za zarazne bolesti u sklopu Veterinarskoga fakulteta. Radovi su obuhvatili rekonstrukciju (dogradnju i nadogradnju) pomoćne građevine. Namjena je tog objekta edukacija studenata veterinarske medicine te zbrinjavanje i liječenje životinja s područja grada Zagreba. Do sada je uz pomoć mjerodavnog ministarstva, Grada Zagreba i Sveučilišta te iz vlastitih prihoda uloženo 7.624.542,58 kn. Tim su sredstvima podmireni troškovi izrade projektne dokumentacije, građevinsko-instalaterski radovi, obrtnički radovi, ostali građevinski radovi, radovi na ravnom krovu te elektro- i bravarski radovi. Završetak radova očekuje se u 2014. godini, kada će se Klinika za zarazne bolesti preseliti i osloboditi prostor u kojem je do sada obavljala svoju djelatnost. Nova zgrada zadovoljit će stroge propise i fakultetske potrebe, a ispražnjen prostor u staroj zgradi trebao bi se preurediti za potrebe studentskoga restorana. Na taj bi se način riješila sadašnja neprimjerena situacija. Pripremljen je projekt za izgradnju restorana, koji je za sada u idejnoj fazi, a projekt je prijavljen na sredstva Europske investicijske banke.

#### ***8.3.2. PSD Dubrovnik***

Cjelovito idejno rješenje zgrade sveučilišnoga Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku, koje je pripremljeno u prethodnom razdoblju, uključuje ugradnju dizala, izgradnju pristupa za invalide, preseljenje administracije na prvi kat i uređenje dnevnog boravka u prizemlju s ostalim potrebnim sadržajima te dovršenje svih *roh-bau* prostora. Projekt dizala usklađuje se s mjerodavnim institucijama i po završetku tog procesa objavit će se javno nadmetanje za navedeni projekt. Radovi na dizalu planiraju se nakon pribavljanja svih potrebnih suglasnosti.

Sveučilište već duži niz godina pokušava riješiti status samostana na Lokrumu i njegovo stavljanje u funkciju nastave i znanosti. Jedan je od glavnih uzroka, uz nedostatak sredstava za njegovu obnovu, i nemogućnost noćnog boravka na otoku. U interesu je i grada Dubrovnika da se u suradnji Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Dubrovnik on ponovo počne koristiti. U tom su smislu u listopadu 2013. obavljani konzultativni razgovori s dubrovačkim gradonačelnikom Androm Vlahušićem.

U tom je razgovoru istaknuta želja za preseljenje scenografije i skladišta Dubrovačkih ljetnih igara u Komolac. Prema novom GUP-u Grada Dubrovnika na čestici dvorišta objekta PSD-a predviđena je izgradnja knjižnice i garaže. Analizu za mogući smještaj knjižnice na toj lokaciji pripremio je arhitekt Marko Dabrović. Gradonačelnik Vlahušić obećao je da će Dubrovačke ljetne igre biti izmještene s lokacije Don Frana Bulića do sljedeće ljetne sezone tj. do ljeta 2014., a u međuvremenu bi trebalo provesti arhitektonski anketni natječaj za idejno rješenje knjižnice, koncertne dvorane i arhiva, digiteke i mediateke, što bi financirao Grad Dubrovnik.

## 8.4. IZVORI FINANCIRANJA

### 8.4.1. Kredit Sveučilišta u Zagrebu

(DUGOROČNI KLUPSKI KREDIT za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu u iznosu od 358.000.000,00 kn od 2007. godine)

U pregledu realizacije zaključno s prosincem 2013. vidljivo je da je **od ukupnih kreditnih sredstava isplaćeno 85,99 %** (307.853.703,40 kn) te da je **ukupno ostalo raspoloživo 14,1 %** (50.146.296,60 kn).

Po stavkama kredita to iznosi:

- I. Završetak gradnje: **isplaćeno 84,22 %** (84.139.748,51 kn), ukupno ostalo **raspoloživo 15,78 %** (15.762.520,99 kn)
- II. Preseljenje na Borongaj: **isplaćeno 100 %** (19.321.271,06 kn)
- III. Sanacije, adaptacije i dogradnje: **isplaćeno 88,96 %** (185.866.097,82kn), ukupno ostalo **raspoloživo 11,4 %** (23.077.002,08 kn)
- IV. a) Nova gradnja Borongaj: **isplaćeno 77,28 %** (6.458.413,82kn), ukupno ostalo **raspoloživo 22,72 %** (1.898.744,53 kn)
- IV. b) Ostalo (kupnja zemljišta i projektiranja): **isplaćeno 56,19 %** (12.068.172,19 kn), ukupno ostalo **raspoloživo 43,81 %** (9.408.029,00 kn)

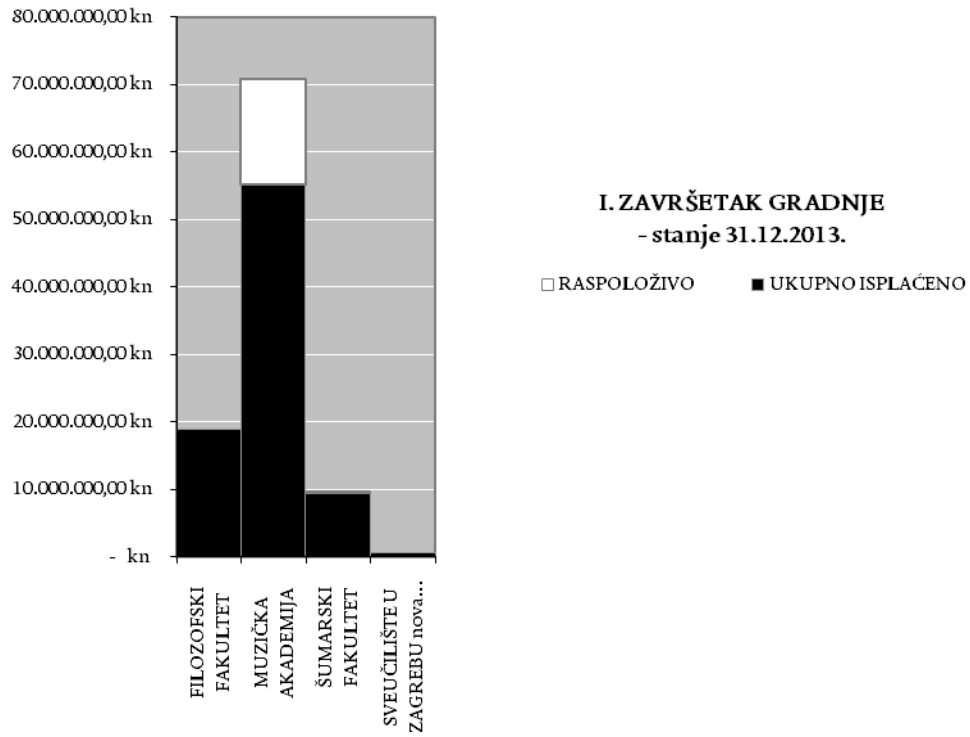
Zbog potreba provedbe velikih projekata tijekom 2013. mijenjala se namjena kreditnih sredstava. Prenamjene kreditnih sredstava odobrene su na Senatu.

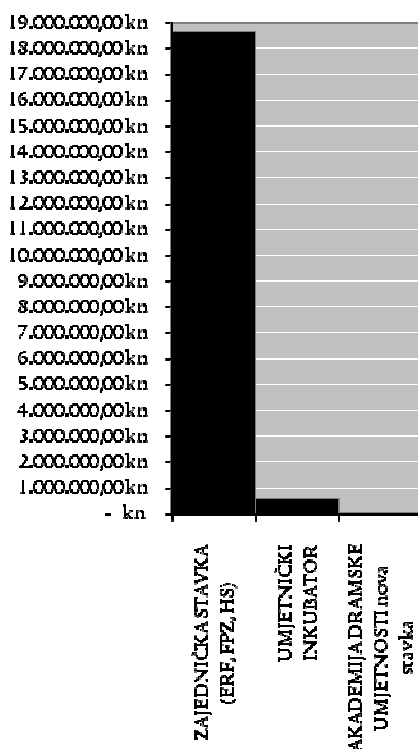
Prenamjena iz lipnja 2013. odnosila se na dio neugovorenih sredstava u iznosu od 2.014.138,86 kn koja su bila odobrena FOI-ju u korist SC-a Varaždin (izgradnja studentskoga restorana).

Prenamjena iz srpnja 2013. odnosila se na dio neugovorenih sredstava u iznosu od 10.269.983,19 kn u korist dovršetka rekonstrukcije i dogradnje zgrade Muzičke akademije sa stavki *Preseljenje na Borongaj – Umjetnički inkubator* u iznosu od 1.427.603,94 kn i Akademije dramske umjetnosti – Plesni centar u iznosu od 4.951.125,00 kn, te sa stavke *Nova gradnja i ostalo*. Projektiranje – Sjeverni kampus (FBF, PMF i SF) u iznosu od 3.891.254,25 kn.

Prenamjena iz studenoga 2013. odnosila se na prenamjenu sredstava Akademije likovnih umjetnosti u iznosu od 3.556.900,10 kn, te na stavku *Nova gradnja i ostalo* : ZUK Borongaj u iznosu od 9.442.841,65 kn i Sjeverni kampus (FBF, PMF i SF) u iznosu od 6.632.544,56 kn u korist projekata Studentskoga restorana Šumarskoga i Agronomskoga fakulteta u iznosu od 3.000.000,00 kn, Studentskoga restorana SC-a Varaždin u iznosu od 7.000.000,00 kn i Muzičke akademije u iznosu od 9.632.286,31 kn.

Grafički prikazi 8.4.1.1 – 8.4.1.4. – Trošenje kredita:

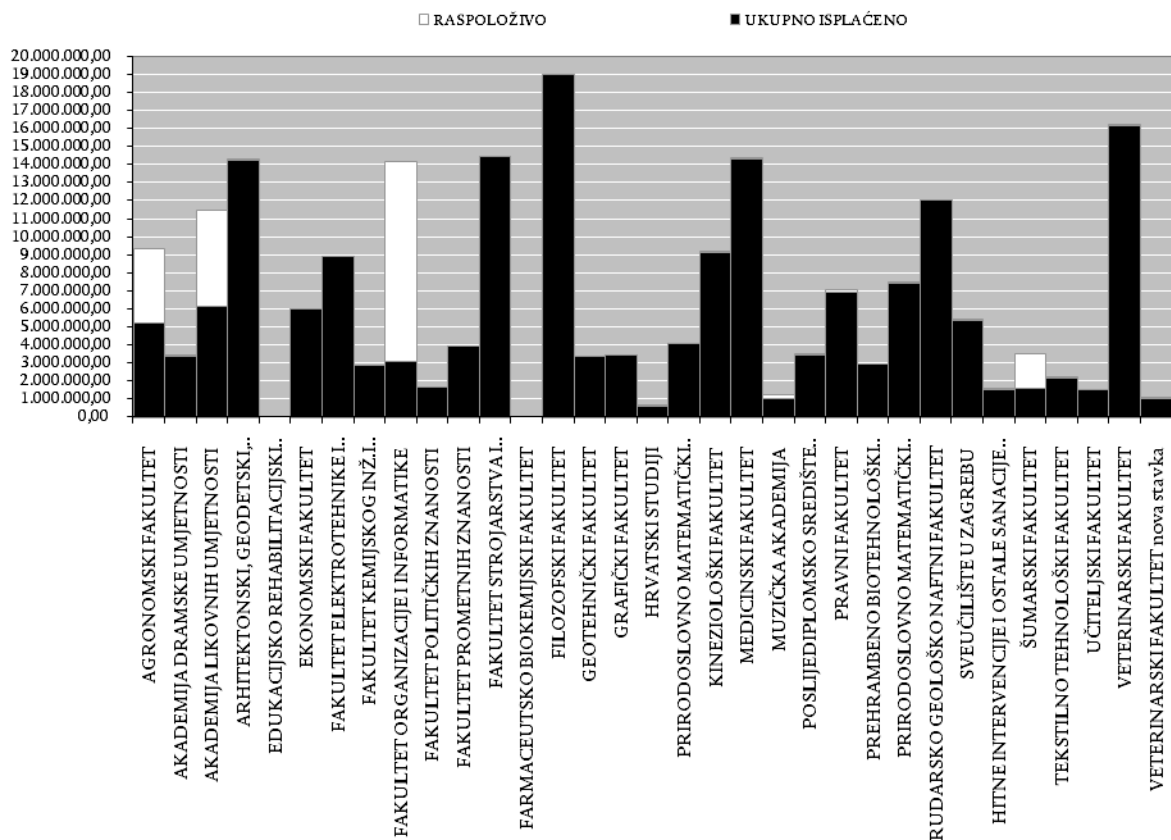


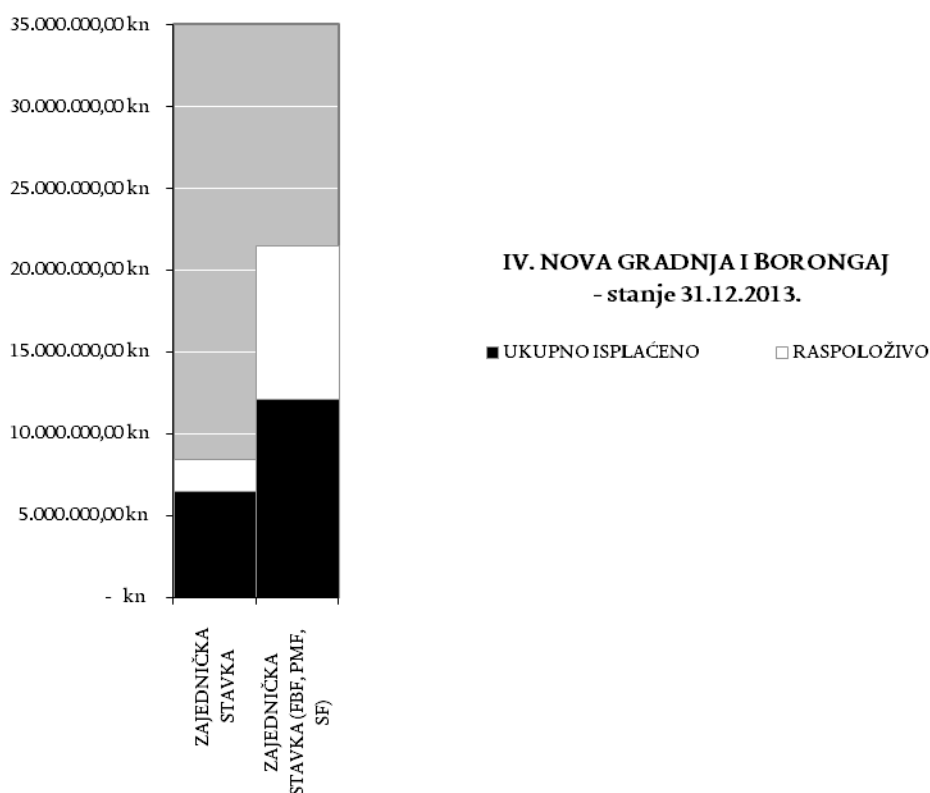


## II. PRESELJENJE NABORONGAJ - stanje 31.12.2013.

■ UKUPNO ISPLAĆENO □ RASPOLOŽIVO

## III. SANACIJE, ADAPTACIJE I DOGRADNJE - stanje 31.12.2013.





Dio sredstava kredita nije iskorišten iz opravdanih razloga (složenost pripreme projekata i potrebne dokumentacije, prikupljanje potrebnih dozvola, provedba natječaja u skladu sa Zakonom o javnoj nabavi, neriješeni imovinsko-pravni odnosi i dr.), a preostala raspoloživa sredstva (50.146.296,60 kn) povučena su na založeni oročeni depozitni račun i trebaju se potrošiti do 15.12.2014.

#### 8.4.2. Investicijsko održavanje

Sredstva Državnoga proračuna za investicijsko održavanje u 2013. u iznosu od 4.037.805,94 kn korištena su uglavnom za sanacije krovova, krovišta, stropova i vlage te za dovršetak klimatizacije na stavci Sveučilište u Zagrebu, Zvonimirova 8, gdje su se prema Odluci Senata od 18.9.2013. (KLASA: 404-04/13-01/4, URBROJ: 380-184/011-13-16) neutrošena sredstva preusmjerila s drugih stavki.

Dio **ukupnih sredstava (7.000.000,00 kn)** namijenjenih **investicijskom održavanju** u iznosu od 2.962.194,06 kn utrošen je prema Odluci Senata Sveučilišta u Zagrebu od 13. veljače 2013. (KLASA: 404-04/13-01/4, URBROJ: 380-184/011-13-1) utrošen na račune iz 2012. godine.

Tablica 8.4.2.1. Trošenje sredstava Državnoga proračuna za Investicijsko održavanje 2013.

I. SANACIJE		odobreno	realizirano	prenamjena
1.	Akademija dramske umjetnosti, TmT 5	800.000,00 kn	733.731,70 kn	-66.268,30 kn
2.	AGG, Kačićeva 26	500.000,00 kn	500.000,00 kn	0,00 kn
3.	FKIT, FBF, PMF, Marulićev trg 19	500.000,00 kn	480.384,00 kn	-19.616,00 kn
4.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	60.000,00 kn	59.500,00 kn	-500,00 kn
5.	Fakultet prometnih znanosti	800.000,00 kn	800.000,00 kn	0,00 kn



6.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	237.805,94 kn	237.805,94 kn	0,00 kn
7.	Prehrambeno-biotehnoški fakultet	170.000,00 kn	170.000,00 kn	0,00 kn
8.	Sveučilište u Zagrebu, TmT 14	200.000,00 kn	134.187,50 kn	-65.812,50 kn
9.	Sveučilište u Zagrebu, Zvonimirova 8	100.000,00 kn	507.065,55 kn	+407.065,55 kn
10.	Sveučilište u Zagrebu, PSD Dubrovnik	70.000,00 kn	0,00 kn	-70.000,00 kn
<b>UKUPNO I. SANACIJE</b>		<b>3.437.805,94 kn</b>	<b>3.622.674,69 kn</b>	<b>+184.868,75 kn</b>
<b>II. HITNE INTERVENCIJE</b>		<b>odobreno</b>	<b>realizirano</b>	<b>prenamjena</b>
1.	ZUK Borongaj	200.000,00 kn	15.131,25 kn	-184.868,75 kn
<b>UKUPNO II. HITNE INTERVENCIJE</b>		<b>200.000,00 kn</b>	<b>15.131,25 kn</b>	<b>-184.868,75 kn</b>
<b>III. ENERGETSKA UČINKOVITOST</b>		<b>odobreno</b>	<b>realizirano</b>	<b>prenamjena</b>
1.	Sufinanciranje energetskih pregleda zgrada sastavnica	400.000,00 kn	400.000,00 kn	0,00 kn
<b>UKUPNO III. ENERGETSKA UČINKOVITOST</b>		<b>400.000,00 kn</b>	<b>400.000,00 kn</b>	<b>0,00 kn</b>
<b>UKUPNO I. - III.</b>		<b>4.037.805,94 kn</b>	<b>4.037.805,94 kn</b>	<b>0,00 kn</b>
<b>IV. DUG 2012.</b>				
1.	Računi predani u MZOS u 2012.	2.962.194,06 kn	Odluka Senata SuZ od 13. veljače 2013. (Klasa: 404-04/13-01/4, Ur. broj: 380-184/011-13-1)	
<b>UKUPNO IV. DUG 2012.</b>		<b>2.962.194,06 kn</b>		
<b>SVEUKUPNO (I. - III.) + IV. DUG 2012.</b>		<b>7.000.000,00 kn</b>		

Za **kapitalne rashode** u 2013. godini predviđena su sredstva u ukupnom iznosu od **5.500.000,00 kn**.

Doznaka za kapitalne rashode iz Državnoga proračuna u 2013. godini predviđena za Muzičku akademiju u iznosu od 3.540.000,00 kn realizirana je u isplati 21. ožujka 2013. za izgradnju nove zgrade (prema Odluci Senata, Klasa: 404-04/13-01/3, Ur. broj: 380-184/011-13-4). Ostala sredstva predviđena istom odlukom za kapitalne rashode utrošena su za komunalne doprinose Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta u iznosu od 1.000.000,00 kn te Tekstilno-tehnološkoga fakulteta u iznosu od 960.000,00 kn.

#### 8.4.3. Prijava za kredit Europske investicijske banke (EIB)

Sveučilište u Zagrebu pripremio je plan investicijskih aktivnosti za razdoblje 2013. - 2015. te je na poziv mjerodavnog Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS) poslana lista infrastrukturnih projekata koji bi mogli ispuniti uvjete za financiranje od Europske investicijske banke (EIB). Na temelju odluke o prihvaćenju liste projekata Sveučilišta u Zagrebu u posljednjem kvartalu 2013. nastavljene su aktivnosti vezane uz argumentaciju svakog pojedinog projektnog prijedloga Sveučilišta u Zagrebu, na zahtjev MZOS-a, odnosno EIB-a. Izaslanstvo EIB-a posjetilo je Sveučilište u Zagrebu te je obišlo neke lokacije čiji su projekti aplicirani za sredstva kredita.

Tablica 8.4.3.1. Prijavljeni projekti za kredit EIB-a :

Institucija-korisnik sredstava EIB-a	NAZIV PROJEKTA	VRIJEDNOST RADOVA/ OPREMANJA (bez PDV-a, u HRK)	IZNOS PDV-a (u HRK)	TOTAL (u HRK)	VRIJEDNOST RADOVA/ OPREMANJA (bez PDV-a, u EUR)	IZNOS PDV-a (u EUR)	TOTAL (u EUR)
Sveučilište u Zagrebu	Završetak izgradnje Muzičke akademije	75.000.000,00	25.000.000,00	100.000.000,00	9.868.421,32	3.289.473,68	13.157.895,00
	Studentski restoran Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta	9.000.000,00	3.000.000,00	12.000.000,00	1.200.000,00	400.000,00	1.600.000,00

Studentski restoran u Varaždinu	9.000.000,00	3.000.000,00	12.000.000,00	1.200.000,00	400.000,00	1.600.000,00
Studij plesa - Akademija dramske umjetnosti	6.000.000,00	2.000.000,00	8.000.000,00	800.000,00	266.666,67	1.066.666,67
Studentski restoran Veterinarskoga fakulteta	4.500.000,00	1.500.000,00	6.000.000,00	600.000,00	200.000,00	800.000,00
Poslijediplomsko središte Sveučilišta u Zagrebu u Dubrovniku	7.500.000,00	2.500.000,00	10.000.000,00	1.000.000,00	333.333,33	1.333.333,33
Adaptacija dvije zgrade Fakulteta strojarstva i brodogradnje	7.500.000,00	2.500.000,00	10.000.000,00	1.000.000,00	333.333,33	1.333.333,33
Sveučilišni ured u Kampusu Borongaj	3.000.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00	401.754,38	131.578,95	533.333,33
Preseljenje Sveučilišne tiskare u Kampus Borongaj	4.500.000,00	1.500.000,00	6.000.000,00	600.000,00	200.000,00	800.000,00
Botanički vrt Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta	4.500.000,00	1.500.000,00	6.000.000,00	600.000,00	200.000,00	800.000,00
<b>UKUPNO : (stanje: siječanj 2014.)</b>	<b>130.500.000,00</b>	<b>43.500.000,00</b>	<b>174.000.000,00</b>	<b>17.270.175,70</b>	<b>5.754.385,96</b>	<b>23.024.561,66</b>

Projekti uključuju dovršenje Muzičke akademije, restorane (Agronomski i Šumarski fakultet, Veterinarski fakultet, SC Varaždin), ADU Plesni centar, PSD Dubrovnik, centri na FSB-u, adaptacija objekta na Borongaju, preseljenje Sveučilišne tiskare na Borongaj i obnova staklenika u Botaničkom vrtu.

Posebna je stavka u kreditu Europske investicijske banke (EIB) obnova studentskih domova u Zagrebu, koja je procijenjena na 290 milijuna kuna, a za koje je aplicirao Studentski centar.

## 8.5. Održivost

Program *Dovesti svoju kuću u red*, koji je provodila projektna jedinica Programa Ujedinjenih naroda za razvoj UNDP-a u sklopu Programa Vlade RH, pristupilo se organiziranom i sustavnom pregledu objekata i pripremi za energetske certificiranje sveučilišnih zgrada.

Slijedom tih aktivnosti pokrenut je i Sveučilišni projekt za pregled i certificiranje fakultetskih zgrada. Ukupno trajanje projekta procijenjeno je na dvije godine, što bi trebalo rezultirati energetskim certifikatima i preporukama za učinkovito korištenje energije svih sveučilišnih zgrada.

U prvoj fazi pregleda formirano je pet timova s četiriju fakulteta za tu djelatnost: Arhitektonskoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Fakulteta strojarstva i brodogradnje te Građevinskoga fakulteta. Tijekom 2013. proveli su energetske preglede objekata osam (8) sastavnica:

1. Arhitektonskoga, Geodetskoga i Građevinskoga fakulteta
2. Filozofskoga fakulteta
3. Fakulteta elektrotehnike i računarstva
4. Prehrambeno-biotehnoškoga i Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta

## 5. Fakulteta strojarstva i brodogradnje

Pregledom je obuhvaćeno ukupno 135.000m<sup>2</sup> (bruto), što čini trećinu sveukupne površine sveučilišnih objekata. Za pojedine objekte objedinjavaju se izvješća, a predaja istih te izdavanje certifikata očekuju se na početku 2014.

Neke su sastavnice obavile energetske preglede svojih objekata neovisno o Sveučilišnom projektu (primjerice Grafički fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet – izuzev Marulićeva trga 9 i 20).

Navedene aktivnosti energetskih pregleda s certificiranjem koordinira i prati tim za provedbu e-pregleda koji djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Tonko Ćurko, prof. dr. sc. Tomislav Tomiša, doc. dr. sc. Zoran Veršić i prof. dr. sc. Ivana Banjad Pečur.

## 8.6. OSTALO

### 8.6.1. Razvojni projekt „Baza nekretnina Sveučilišta u Zagrebu (UNI\_SPACE)“

Projekt *Baza nekretnina Sveučilišta u Zagrebu (UNI\_SPACE)* Ureda za razvoj, investicije i prostorno planiranje završen je u studenom 2013. te je od Fonda za razvoj dobio pozitivnu recenziju završnog izvješća.

Cilj projekta bio je uređenje i integracija podataka o prostornim kapacitetima kroz bazu podataka nekretnina Sveučilišta u Zagrebu koja bi omogućila podlogu za donošenje i jasnu predodžbu prostornoga plana Sveučilišta u Zagrebu, praćenje realizacije prostornih planova, optimalno planiranje investicija i ulaganja te informacije, svim zainteresiranima, o prostornim kapacitetima Sveučilišta u Zagrebu (lokacije i raspoloživost).

1. Dobivenim fundusom (više od 36 videosnimaka i 650 fotografija) Sveučilište u Zagrebu prvi put ima foto- i videodokumentaciju svih objekata obrađenu na isti način u visokokvalitetnom formatu.
2. Studijsko putovanje omogućilo je iskustvo i uvid u primjere dobre prakse te širenje mreže potencijalnih suradnika / partnera / mentora.
3. Baza nekretnina – aplikacija – unaprijedit će operativnost i povećati učinkovitost u svakodnevnom radu Sveučilišta u Zagrebu, pripremanju podloga za planiranje, donošenje odluka te praćenje raspoloživosti i stanja prostornih kapaciteta.

Zadatak za budućnost je daljnji razvoj i nadogradnja aplikacije, osvještavanje korisnika prostora o mogućnostima i prednostima vođenja središnje evidencije te jačanje identiteta Sveučilišta u širem gradskom kontekstu.

### 8.6.2. Studijski posjet Sveučilištima u Oxfordu i Birgminghamu (21. – 25. svibnja 2013.)

U svrhu provedbe sustavnog prostornog planiranja i optimalnog upravljanja prostornim kapacitetima te poboljšanja energetske učinkovitosti, na temelju poziva organizirano je i provedeno studijsko

putovanje u kojem su sudjelovale: Martina Cvitanović, voditeljica Ureda, Silvana Čubrić, voditeljica Odsjeka za prostorno planiranje, Anita Bocak, stručna suradnica za analitičke i statističke poslove.

U sklopu putovanja posjećeni su University of Birmingham i Aston University, gdje su održani sastanci s voditeljima održavanja, planiranja i upravljanja objekata, organizirani obilasci objekata te napravljen pregled softverskih rješenja upravljanja nekretninama. Posjećen je Oxford Brooks University, gdje je održan sastanak s prezentacijom o izgradnji kampusa po fazama; planiranje, programiranje projektiranja s Richardom Sillsom, voditeljem projekta *Space to think*, Prezentirana su programska rješenja i aplikacije kojima se ta sveučilišta koriste. Kako se radi o sveučilištima čiji su godišnji proračuni puno veći nego našega sveučilišta, logično je korištenje velikih programskih rješenja i aplikacija koja zahtijevaju godišnja održavanja i plaćanja licencija. Posjetom smo dobili bolji uvid u to da za naše financijske uvjete programska rješenja trebaju biti jednostavnija i ekonomski isplativija, što ne znači i manju učinkovitost u korištenju.

Održani su sastanci s predstavnicima SVM-a associates – John Newbold, Branko Pecanac, Mark Carter i Richard Wilmot – o izradi projektnih dokumentacija baza i organizacije upravljanja zgradama, s uvidom u konkretne primjere / objekte na kojima rade ili su radili (Tower 42, The Adelphi building, The House of Parliament).

## ZAKLJUČAK

Portfelj nekretnina Sveučilišta u Zagrebu je značajan. Tome su razlog višestoljetni razvoj i velik broj sveučilišnih sadržaja. Jedan dio sveučilišnih sadržaja izvan je tog portfelja i predstavlja nacionalne institucije poput Nacionalne i sveučilišne knjižnice ili Kliničkoga bolničkoga centra Zagreb.

Stanje sveučilišnih zgrada, kojih ima više od stotinu, značajno se unaprijedilo od 2003. adaptacijama i novom gradnjom u vrijednosti od gotovo 850 milijuna kuna iz dvaju kredita za kapitalnu gradnju. Nova gradnja riješila je kritičan nedostatak prostora na pojedinim sastavnicama (Filozofski fakultet, Muzička akademija, Šumarski fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet). Uređenjem i održavanjem prostora podignuli smo razinu funkcionalnosti za potrebe nastave i istraživanja na sastavnicama. Unatoč uređenju, neki prostori predstavljaju dugoročno ograničenje za razvoj nastave i istraživačkih djelatnosti jer se, suprotno potrebi fakultetske nastave, nalaze na više lokacija u gradu ili su smješteni u zgradama među kojima su neke stare gotovo sto godina, što je nepovoljno za uređenje suvremenih laboratorija. Nova gradnja u kampusima u Zagrebu i Varaždinu morala bi riješiti taj problem. Nakon preseljenja u nove zgrade, stare zgrade za koje Sveučilište ne bi imalo namjenu uključilo bi se u razmatranje financiranja nove gradnje.

U proteklih se sedam godina intenzivno radilo na implementaciji strategije prostornoga razvoja. Razvoj temeljen na strateškim smjernicama iz 2007. godine poduprli su Senat i sastavnice, gradovi Zagreba i Varaždina te kulturna i stručna javnosti. Predstavljen je i u akademskim stručnim krugovima u svijetu te je prepoznat kao referentan primjer. Sveučilišni se planovi ne bi mogli uspješno razvijati bez partnerskoga odnosa s pojedinim ministarstvima, gradovima Varaždinom,

Dubrovnikom i Zagrebom (Partnersko vijeće, organizacija Europskih sveučilišnih igara) i Zagrebačkom nadbiskupijom. Iznimno je važno bilo usklađivanje sveučilišnih planova s planovima ureda za planiranje i promet u spomenutim gradovima te s planovima ZET-a i HŽ-a. Ključni je segment razvoja i otvorenost prema potrebama domaćega gospodarstva.

U razvoju novih projekata u kampusima velika se važnost posvećuje njihovoj svrhovitosti u duhu istraživačko-inovacijskih strategija (RIS3) za pametne specijalizacije. Svi navedeni projekti imaju razvojno i inovacijsko usmjerenje koje je tematski usklađeno s ciljevima Europske unije i njihove strategije Obzor 2020. Pored toga, razvojna strategija usklađena je i s konceptom stvaranja razvojnih klastera u Hrvatskoj koji promovira Ministarstvo gospodarstva RH. Svi su projekti povezani i s planovima razvoja gradova i regija u kojima se nalaze (Zagreb, Varaždin). Prilikom izrade studija predizvodljivosti poseban je interes posvećen sagledavanju i povezivanju sveučilišnih programa s programima (istraživačkim, nastavnim i stručnim) znanstvenih institucija koje se nalaze u prostornom okviru kampusa ili u njegovu susjedstvu. Posebna važnost posvećena je razvijanju odnosa i potencijalnih sinergija s institucijama koje su susjedi i/ili dijele prostor u kampusima poput Državnoga hidrometeorološkoga zavoda, Tehničkoga veleučilišta Zagreb, CARNet-a, Zajednice društvenih instituta, Bicroa na Borongaju, Instituta Ruđer Bošković, Instituta za fiziku, Instituta za medicinska istraživanja i Kliničkoga bolničkoga centra Zagreb u Sjevernom kampusu te HAŠK-a Mladost i SC-a Zagreb u Zapadnom kampusu.

Nije moguće razvijati izvrsnost, osiguravati inovacije, biti partner gospodarskom sektoru, jednom riječju participirati, i to bitno, u podizanju razine nacionalne konkurentnosti ako se ne stvore temeljne pretpostavke: bolja kvaliteta infrastrukture odnosno prostorni razvoj pojedinih kampusa. Ovdje posebno značenje ima kampus Borongaj, koji predstavlja potencijalni iskorak i snažnu platformu za korištenje europskih fondova. U suprotnom ta sredstva propadaju, a negativne posljedice za Hrvatsku su višeznačne. U ostalim slučajevima radi se o bitnim dopunama, gdje već kritična jezgra i masa postoji. Bez daljnjeg razvoja i jačanja infrastrukturne baze postaje upitna i dosadašnja razina ulaganja u pojedine segmente infrastrukture. Jačanje infrastrukturne osnove Sveučilišta u Zagrebu sinergijski je ne samo nužna točka za razvoj znanstvenoga potencijala velikog dijela RH nego i potreban čimbenik za modernitet i relevantnost Grada Zagreba. Drugim riječima, ovakva ulaganja u daljnji razvoj sveučilišta nisu sama sebi svrha niti krajnji cilj i domet. Ona su neizostavna platforma bilo kakva društvenoga i ekonomskoga razvoja i prevladavanja sadašnje krize i zaostajanja za referentnim krugom zemalja.

## 8.8. Ured za odnose s javnošću i posebni projekti Sveučilišta u Zagrebu

### 8.8.1. Aktivnosti i događaji u 2013. godini

Svečana dodjela novčanih potpora iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata za 2012./2013. održana je 14. veljače u auli Rektorata. Novčane potpore tom je prigodom dobilo 100 studenata.

U suradnji sa zagrebačkim Rotary klubovima Sveučilište u Zagrebu organiziralo je sveučilišnu izvedbu opere *Slavuj* Igora Stravinskog, koja se održala 14. travnja 2013. u Koncertnoj dvorani Vatroslava Lisinskog pod pokroviteljstvom gradonačelnika Grada Zagreba gospodina Milana Bandića. U ovom projektu sudjelovalo je više od 250 studenata i nastavnika (studenti Muzičke akademije, Akademije dramske umjetnosti, Akademije likovnih umjetnosti i Tekstilno-tehnološkoga fakulteta) Sveučilišta u Zagrebu.

U suradnji s veleposlanstvom Države Izraela u RH te s Agencijom za znanost i visoko obrazovanje, u travnju je u auli organiziran i Akademski seminar "Izvršnost u obrazovanju: pokretač istraživanja i inovacija" na kojem je sudjelovao niz renomiranih hrvatskih i izraelskih predavača. U ulozi jednog od predavača sudjelovao je i profesor Dan Shechtman sa Sveučilišta Technion u Izraelu, dobitnik Nobelove nagrade za kemiju 2011. godine.

Dana 10. svibnja, u sklopu svog prvog službenog posjeta Republici Hrvatskoj, Sveučilište je u pratnji hrvatskoga predsjednika posjetio slovenski predsjednik Borut Pahor. Tom su prigodom dvojica predsjednika studentima Pravnoga fakulteta i Fakulteta političkih znanosti održala izlaganja o temi *Zajedno u Europu*.

U svibnju je na Rektoratu uz prigodni glazbeni program obilježena i prva obljetnica otvaranja Konfucijeva instituta.

Također su u svibnju održane i dvije svečane dodjele stipendija Sveučilišta u Zagrebu za akademsku godinu 2012./2013. Tom je prigodom dodijeljeno 209 stipendija.

U sklopu službenoga posjeta Republici Hrvatskoj, Nj. E. Michael D. Higgins, predsjednik Republike Irske, i hrvatski predsjednik Ivo Josipović održali su 6. lipnja u auli Rektorata predavanje o temi *Europska unija i budućnost Europe*. U pratnji irskoga predsjednika bili su gospođa Higgins, prva dama Republike Irske, Lucinda Creighton, ministrica za europske poslove, i Nj. E. Kieran Dowling, irski veleposlanik.

U lipnju je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva održana svečana dodjela Rektorovih nagrada za studentske radove i umjetnička ostvarenja studenata u ak. god. 2012./2013. Dodijeljeno je 97 Rektorovih i 17 Posebnih rektorovih nagrada.

Na Akademiji likovnih umjetnosti u lipnju je raspisan natječaj za najbolje likovne radove za Galeriju Rektorata. Pritom je odabrano pet najboljih radova čiji su autori dobili novčanu nagradu i rektorovo priznanje. Radovi su izloženi u prostorima Rektorata.

U lipnju i rujnu održane su četiri svečane promocije doktora znanosti u Hrvatskom narodnom kazalištu. Rujanska promocija doktora znanosti u poslijepodnevnim je satima bila popraćena i

Sveučilišnom vrtnom zabavom, kojom je obilježen početak 345. akademske godine. U skladu s tradicijom, vrtna je zabava održana u Botaničkom vrtu PMF-a Sveučilišta u Zagrebu.

*Dies Academicus* obilježen je 11. studenoga u sklopu Tjedna Sveučilišta u Zagrebu (od 11. do 16. studenoga) svečanom sjednicom Senata i dodjelom priznanja studentima, profesorima i zaposlenicima Sveučilišta. Istoga dana u dvorani Hrvatskoga vojnog učilišta održana je svečana akademija u povodu 110. obljetnice sporta na Sveučilištu u Zagrebu i HAŠK-a Mladost.

Redovitim profesorima Sveučilišta u Zagrebu koji su umirovljeni u akademskoj godini 2012./2013. prigodom Dana Sveučilišta dodijeljene su spomen-medalje 12. studenoga.

U prostorima Bočarskoga doma od 14. do 16. studenoga održana je 18. smotra Sveučilišta u Zagrebu uz sudjelovanje oko 110 sudionika-izlagača.

Tijekom 2013. Ured za odnose s javnošću pružio je potporu i sastavnicama Sveučilišta u organizaciji raznih događaja, okruglih stolova, svečanosti i predavanja.

### **8.8.2. Odnosi s medijima**

Tijekom 2013. Ured za odnose s javnošću nastavio je rad na jačanju komunikacije s medijima.

Zbog smanjenog praćenja tema iz sustava znanosti i visokog obrazovanja u tiskanim medijima, bolja suradnja u 2013. ostvarena je s predstavnicima elektroničkih medija, posebno s televizijskim i radijskim novinarima. Ured za odnose s javnošću nastavio je i u 2013. razvijati sustav svakodnevnog brzog i učinkovitog odgovaranja na novinarske upite te je provodio aktivnosti s ciljem postizanja veće prisutnosti sveučilišnih tema u medijima i u javnosti. Ured je na dnevnoj bazi organizirao nastupe i sudjelovanje Uprave Sveučilišta u Zagrebu u programima elektroničkih medija, davao svoju potporu u pripremi pisanih odgovora na upite tiskanih medija i internetskih portala te je koordinirao susrete rektora i prorektora te drugih sveučilišnih predstavnika s novinarima.

Tijekom cijele godine redovito su organizirane konferencije za novinare, osobito one na kojima su predstavljani zaključci i stavovi Senata Sveučilišta u Zagrebu. Predstavnici medija pozivani su na sva javna događanja Sveučilišta, a rektor i prorektori često su davali izjave i intervjue.

U svrhu kvalitetnog informiranja javnosti o radu sveučilišnih tijela, zaključcima Senata te o novim aktivnostima i inicijativama Sveučilišta, svaki su tjedan pripremana priopćenja i press-materijal, a dio informacija novinarima je plasiran i putem mrežne stranice Sveučilišta [www.unizg.hr](http://www.unizg.hr). Također, na novodizajniranoj mrežnoj stranici Sveučilišta otvorena je posebna podstranica namijenjena novinarima na kojoj se objavljuje sav sveučilišni press-materijal pripremljen i poslan predstavnicima medija.

Posebne aktivnosti Ured za odnose s javnošću proveo je u svrhu ostvarivanja medijskoga praćenja dviju promocija doktora znanosti i umjetnosti te svečanog koncerta koji su održani u Hrvatskom narodnom kazalištu 30. lipnja 2013., a kojima je Sveučilište u Zagrebu obilježilo ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. U suradnji s Televizijom Student i Četvrtim programom Hrvatske televizije Ured je realizirao izravan prijenos i četverosatnu emisiju s javljanjima uživo s promocija i svečanog koncerta na HTV4, uz osiguran *live streaming* na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu

i Televizije Student. Također, u koordinaciji Ureda, o spomenutom događanju Sveučilišta u Zagrebu izvijestili su i drugi mediji.

U travnju 2013. realiziran je zajednički projekt Sveučilišta u Zagrebu i zagrebačkih Rotary klubova u Koncertnoj dvorani Vatroslava Lisinskog. Riječ je o svečanoj izvedbi opere *Slavuj* Igora Stravinskog, koju su ostvarili studenti Muzičke akademije, Akademije dramske umjetnosti, Akademije likovnih umjetnosti i Tekstilno-tehnološkoga fakulteta. O tom značajnom zajedničkom sveučilišnom projektu javnost su izvijestili brojni mediji u RH.

U 2013. ostvarena je kvalitetna suradnja Ureda za odnose s javnošću i Ureda Predsjednika Republike Hrvatske na zajedničkoj pripremi medijskoga praćenja posjeta predsjednika Republike Irske Michaela D. Higginsa i predsjednika Republike Slovenije Borisa Pahora, u pratnji predsjednika prof. dr. sc. Ive Josipovića, Sveučilištu u Zagrebu. Također, Ured je tijekom cijele godine organizirao medijsko praćenje različitih sveučilišnih događanja (svečane dodjele stipendija i Rektorove nagrade, otvaranje Centra za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu, svečane promocije doktora znanosti i umjetnosti, *Dies academicus*, obilježavanje prve godine rada Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu, različiti okrugli stolovi, konferencije, skupovi i dr.).

Ured je posebno bio aktivan u organizaciji medijskoga praćenja programa Smotre Sveučilišta u Zagrebu, a ostvarena je i suradnja s medijima koji su u svojstvu medijskih pokrovitelja pratili različite sveučilišne događaje i manifestacije.

Tijekom 2013. nastavljeno je jačanje suradnje Ureda za odnose s javnošću i sastavnica Sveučilišta u Zagrebu na poslovima komunikacije s medijima. Uz daljnji rad na medijskoj promociji aktivnosti pojedinih sastavnica, posebna je pažnja usmjerena medijskoj promociji zajedničkih sveučilišnih projekata. U okviru manifestacije *Tjedan Sveučilišta u Zagrebu* organizirano je predstavljanje mladih istraživača Sveučilišta u Zagrebu u auli Rektorata novinarima i javnosti. Predstavljenih sedam mladih istraživača pobudilo je veliko zanimanje medija te su tijekom sljedećeg mjeseca sudjelovali u nekoliko radijskih i televizijskih emisija.

Tijekom rasprave o nacrtima Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju Ured za odnose s javnošću organizirao je nekoliko konferencija za novinare na kojima su rektor i prorektori medijima predstavili stavove Senata i Sveučilišta o zakonskim prijedlozima. Također, novinarima je u tom razdoblju upućen velik broj priopćenja, otvorenih pisama, reagiranja i ostaloga medijskoga materijala. Rektor i sveučilišni predstavnici o tim su temama govorili u nizu radijskih i televizijskih emisija.

### **8.8.3. Mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu**

Budući da mrežna komunikacija uzima sve veći udjel u informiranju javnosti, Sveučilište u Zagrebu – kao najstarije, najveće i u akademskom i istraživačkom smislu vodeće sveučilište u Republici Hrvatskoj – posvećuje sustavnu brigu kvaliteti, točnosti i ažurnosti svojih mrežnih stranica, koje izravno utječu na njegov ugled unutar akademske zajednice, pa i šire.

U 2013. završen je projekt redizajna mrežnih stranica Sveučilišta. Osnovni dizajn stranica predložila je Radna skupina za definiranje identitetskoga sustava (brenda) Sveučilišta u Zagrebu, a potom je u



suradnji sa Sveučilišnim računskim centrom (SRCE) izrađena konačna verzija, koja se sastoji od statičnih i dinamičnih dijelova koje će se prema potrebi dograđivati. Osnovna nit vodilja u dizajniranju stranica bio je minimalistički stil: izraditi preglednu stranicu jednostavnu za korištenje, a istodobno vizualno privlačnu.

Novo mrežne stranice u testnu su fazu krenule 11. studenoga 2013. u sklopu Tjedna sveučilišta, te su još uvijek u izradi. Dostupne su na istoj mrežnoj adresi kao i do sada ([www.unizg.hr](http://www.unizg.hr)). Osim stranica na hrvatskome jeziku, izrađene su i nove stranice na engleskome jeziku. Te stranice vizualno ne prate strukturu hrvatskoga dijela weba, ali se u dogovoru sa Srcem planira izraditi istovjetna engleska inačica. Puna funkcionalnost verzije na engleskom jeziku osigurat će i prijevod pojedinih dinamičnih dijelova stranica (npr. rubrike Novosti), što se planira napraviti do kraja 2014.

Na novim se mrežnim stranicama objavljuju najvažnije informacije o događajima i aktivnostima na Sveučilištu u Zagrebu i njegovim sastavnicama. Kvalitetne i ažurne informacije koje općenito zadovoljavaju informacijske potrebe cjelokupne akademske zajednice prikuplja, uređuje i objavljuje Ured za odnose s javnošću Sveučilišta u Zagrebu. Vijesti se na mrežnim stranicama objavljuju i ažuriraju na dnevnoj bazi.

U 2013. nastavljeno je komuniciranje vijesti i informacija putem RSS kanala te se na mrežnim sjedištima sastavnica koje imaju uključen RSS kanal prikazuju odabrane informacije s mrežne stranice Sveučilišta. Najaktualnije vijesti s naslovnice mrežne stranice Sveučilišta prenose se RSS kanalom na displeje koji se nalaze na ulazu u Rektorat. Nove su mrežne stranice potpuno integrirane s društvenom mrežom *Facebook*, na kojoj su značajno pojačane aktivnosti, zbog čega je putem ovoga komunikacijskoga kanala poboljšano informiranje studenata o aktivnostima Sveučilišta i sastavnica.

I u 2013. nastavljeno je moderniziranje mrežne stranice Smotre Sveučilišta u Zagrebu, na kojoj se, osim osnovnih informacija, javnosti – pogotovo budućim studentima – zanimljivim sadržajem nastoji približiti rad Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica.

Kako bi se osiguralo da mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu budu profesionalan i vjerodostojan izvor informacija, potrebno je donijeti određene akte i propise vezane uz mrežno izdavaštvo. U dogovoru s Pravnom službom predloženo je usvajanje dvaju neophodnih pravilnika koji će regulirati međusobne odnose i pravila ponašanja: Pravilnik o nadležnostima i odgovornosti osoba uključenih u izradu i održavanje mrežnih stranica te Pravilnik o mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu. Stare mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu arhivirane su u Srcu i više nisu dostupne mrežnim korisnicima.

#### **8.8.4. Info-pošta Sveučilišta u Zagrebu**

Svakoga se dana posebna pažnja usmjerava i na ažurno odgovaranje na sve e-upite (iz zemlje i inozemstva) upućene na info-adresu Sveučilišta u Zagrebu ([unizginfo@unizg.hr](mailto:unizginfo@unizg.hr)). Ti se upiti najčešće, ovisno o tematici, proslijeđuju na konkretan Ured ili osobu na Sveučilištu ili na sastavnici Sveučilišta. U 2013., nakon što je Republika Hrvatska postala punopravnom članicom Europske unije, značajno se povećao broj upita stranih studenata u vezi sa studiranjem na Sveučilištu u Zagrebu.

## 9. ZAKLJUČNE NAPOMENE

### 9.1. Istraživačka i inovacijska djelatnost

Tijekom 2014. hrvatski istraživački sustav, pa time i istraživački rad na Sveučilištu u Zagrebu, bio je suočen s daljnjim pogoršanjem ne samo financijskih uvjeta nego i opće percepcije u javnosti, uključujući i medijski tretman i odnos prema znanosti i visokom obrazovanju u strukturama vlasti i političkim strukturama. Takvo marginaliziranje rada i rezultata hrvatskih istraživačkih institucija i istraživača ugrožava i položaj hrvatske znanosti u međunarodnim okvirima, osobito unutar Europskoga istraživačkoga prostora, u kojem se hrvatska istraživačka zajednica treba situirati i dodatno potvrditi samim ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju. Ono također destimulira mlade ljude u njihovu izboru studija koji bi ih usmjeravali na istraživački rad, i jednako tako generira sve masovniji odlazak izvan Hrvatske onih mladih ljudi koji su već završili studije i imaju sve predispozicije za uspješnu istraživačku karijeru, a ne mogu je nastaviti u svojoj zemlji.

Stvaranje negativnog ozračja za stvaralački rad i razvoj inovativnih tehnologija popraćen je, i potpomognut, sve većim redukcijama u financiranju istraživačkih djelatnosti. Godine 2013. sasvim je ugašeno financiranje znanstvenih projekata, koje je u manjoj mjeri nadomješteno izravnim institucijskim financiranjem znanstvene djelatnosti preko ugovora resornog ministarstva sa sveučilištima i istraživačkim institutima. Iznosi koji se distribuiraju kroz te ugovore značajno su manji od sredstava koja su se ulagala u istraživačke projekte prijašnjih godina.

Sveučilište u Zagrebu je odlukama s kraja 2013. i na početku 2014. razvilo kriterije i raspodjelu tih sredstava, želeći koliko god je moguće sačuvati ili barem spriječiti radikalno smanjenje istraživačkih aktivnosti u sredinama koje su do sada pokazivale dovoljno vidljivu i kvalitetnu produktivnost. Najnovije odluke MZOS-a iz svibnja 2014., kojima se ta sredstva za Sveučilište u Zagrebu umanjuju s nešto manje od 26 na oko 22 milijuna kuna, dakle daljnjih 13 %, još će više pogoršati ionako kritične uvjete financiranja elementarnih potreba istraživačkoga rada.

Istodobno gašenje projektnoga financiranja, unatoč najavama tijekom 2013., nije nadomješteno istodobnim pokretanjem novog ciklusa projekata preko Hrvatske zaklade za znanost, čije financiranje prema trenutačnim uvidima treba započeti sredinom 2014. Sveukupna će sredstva za istraživački rad iz Državnoga proračuna i nakon toga biti značajno manja od onih koja su se u istraživanja ulagala prijašnjih godina.

U takvim restriktivnim uvjetima, u kojima financiranje hrvatske znanosti iz domaćih javnih izvora značajno zaostaje za financiranjem u velikoj većini zemalja članica Europske unije, bitno se umanjuje i konkurentnost hrvatskih istraživačkih skupina i znanstvenika u natjecanju za dobivanje potpora iz europskih fondova, kao jedinog preostalog značajnijeg dostupnog izvora. Unatoč tome, Sveučilište na tom planu za sada ipak održava solidnu razinu uspješnosti, participirajući u 52 FP7 projekta u 2013. godini.

Sveučilište je tijekom 2013. i 2014. pokrenulo nove inicijative za jačanje svojih inovacijskih kapaciteta s nekoliko projekata u natjecanju za sredstva strukturnih fondova Europske unije, uzimajući u obzir da je ključan preduvjet za uspješnost tih razvojnih smjerova jačanje i obnova istraživačke infrastrukture, napose modernizacija istraživačke opreme. I u tom je sektoru otegotna okolnost niska stopa ulaganja iz nacionalnih izvora, ne samo iz javnih nego i iz privatnih tj. gospodarskih, što je ponovo izravna posljedica recesijskih uvjeta kroz koje gospodarstvo prolazi. U tim okolnostima Sveučilište pokušava, kao i mnoga druga europska sveučilišta, inaugurirati novi pristup samostalnim generiranjem tehnoloških transfera kojim bi se otvorile nove mogućnosti zapošljavanja i samozapošljavanja mladih istraživača, uglavnom postdoktoranada, koji su stasali za samostalan istraživački i inovacijski rad, a domaće ih tržište rada ne može apsorbirati.

## **9.2. Doktorski studiji i istraživački podmladak**

Sveučilište je i u protekloj godini nastavilo s preobrazbom sustava doktorskih studija u nastojanju da ga približi i inkorporira u europski istraživački i visokoobrazovni sustav te da uspostavi odgovarajuće koncepte i kriterije na kojima se taj sustav temelji. To se prije svega odnosi na striktno istraživačku platformu na kojoj se studiji trebaju organizirati i realizirati. Pod tim se podrazumijeva da u studijskim programima dominantan dio mora biti istraživački rad na temama koje su aktualne i relevantne za dano znanstveno ili umjetničko područje. Doktorski se studiji time bitno povezuju s istraživačkim kapacitetima, i infrastrukturnima i ljudskima, stoga neminovno dijele sudbinu sveučilišnoga istraživanja.

Nadalje, posebno povoljna okolnost za zacrtane promjene doktorske studijske razine svakako je sveobuhvatnost našega sveučilišta. Ona otvara velike mogućnosti interdisciplinarnih sadržajnih i metodoloških kombinacija i sinteza. Da bi se za takve mogućnosti osigurali što povoljniji uvjeti u pripremanju za strateške odluke o budućem studijskom i organizacijskom ustroju, u prvi se plan stavlja koncept doktorskih studija kojim se omogućuje neograničeno horizontalno povezivanje i prožimanje raznovrsnih istraživačkih i studijskih sadržaja.

Unatoč već naznačenim poteškoćama u kojima se održava nacionalni, pa i sveučilišni istraživački sustav, Sveučilište u Zagrebu i ove je godine nastojalo zadržati visoku razinu kvalitativnih i kvantitativnih pokazatelja svojih doktorskih studija. Kriteriji istraživačke uspješnosti kao preduvjeta za stjecanje doktorata u pravilu su i dalje usporedivi s uobičajenim kriterijima uspješnih svjetskih sveučilišta, ili su u procesu izjednačivanja u domenama u kojima je uočena potreba poboljšanja. Tijekom 2013. obranjeno je gotovo 600 disertacija, što je u skladu s realnim kapacitetima Sveučilišta.

Takva produkcija stručnjaka najviše razine kreativnih kompetencija i znanja sve se više suočava s umanjenim potrebama za takvim stručnjacima u praktično svim domenama hrvatskoga gospodarstva i javnoga sektora. Nemogućnost nastavka znanstvene karijere u Hrvatskoj i izrazito umanjene mogućnosti zadržavanja većeg broja novih doktora znanosti i umjetnosti unutar sveučilišta i istraživačkih instituta rezultira sve izraženijim odljevom najkvalitetnijih mladih istraživača u druge zemlje s prosperitetnijim pokazateljima u istraživanjima i razvoju. To je nedvojbeno jedan od najalarmantnijih pokazatelja dubine krize kroz koju prolazi hrvatsko gospodarstvo i društvo u cjelini.

U protekle dvije godine sve je izraženiji i problem sve težeg uključivanja novih istraživača-početnika u doktorske studije i istraživački rad. Sustav znanstvenih novaka, koji je u proteklih nekoliko desetljeća apsorbirao nekoliko stotina novih istraživača godišnje, počeo se od 2012. rapidno gasiti, a budući sustav doktorskih studenata podupiranih sredstvima Hrvatske zaklade za znanost još je u pripremi i neće moći uključiti prve stipendiste prije početka akademske godine 2014./2015.

Sve izrazitiji izostanak mladih istraživača u sveučilišnim istraživačkim skupinama ima mnogostruke negativne posljedice na rad Sveučilišta. Uz to što se umanjuje znanstvena produkcija, sve više sveučilišnih sastavnica suočava se s manjkom mladog nastavnog kadra potrebnog za izvedbe studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini. Unatoč vrlo skromnim financijskim uvjetima u kojima Sveučilište ispunjava svoje temeljne zadaće, upravna sveučilišna tijela su potkraj 2013. pokrenula inicijativu za zapošljavanje oko 60 doktoranada tijekom 2014. iz vlastitih sredstava kako bi se barem donekle ublažilo krizno stanje sa znanstvenim podmlatkom kroz koje prolazimo.

### **9.3. Studiji, studenti i upravljanje kvalitetom**

Tijekom 2013. na Sveučilištu je intenzivirana implementacija općih i posebnih ciljeva razvoja Bolonjskoga studijskoga sustava, predviđenih Ugovorom o punoj subvenciji redovitih studenata u troškovima studija između MZOS-a i Sveučilišta u Zagrebu iz 2012. godine. Ciljevi obuhvaćaju pravovremeni završetak studija, olakšanje pristupa studijima studentima slabijega socioekonomskoga statusa, povećanje broja studenata na studijima tehničkih, biotehničkih, biomedicinskih i prirodoslovnih profila (takozvana STEM studijska domena) te jačanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave na povećanje kvalitete studija. Njima je dan dodatni i sustavan poticaj strateškom planiranju razvoja cijeloga studijskoga sustava. Posebna pozornost usmjerena je prema domeni STEM programa. Na postupnom relativnom jačanju tih i srodnih polja u cjelokupnom sveučilišnom studijskom paketu bit će potreban sustavan pristup i u sljedećim godinama.

Za te studijske smjerove, kao i za sve druge, za Sveučilište je naročito važno zadržati, pa i dalje podizati razinu ulaznih znanja i kompetencija novoupisanih studenata na prvoj godini preddiplomskih ili integriranih studijskih programa. Stoga se i u 2013. nastavila uspostava adekvatnih, u pravilu strožih upisnih kriterija. Kao ni prijašnjih godina, ni ove godine te okolnosti nisu umanjile zanimanje za studiranje na našem sveučilištu. Naprotiv, Sveučilište u Zagrebu i dalje bilježi najbolje upisne rezultate. Tako je dosegnuta popunjenost ukupnih upisnih kvota od 93,61 %, što je 2,17 % više nego prethodne godine. Slična tendencija prisutna je i kod studija na diplomskoj razini.

S druge strane, iako završnost studija i dalje ima uzlaznu tendenciju – 2014. dosegnula je oko 45 % na preddiplomskim i oko 82 % na diplomskim studijima – ti su pokazatelji i dalje znatno niži od onih na glavnini uspješnih europskih sveučilišta. U tu će svrhu biti nužno nastaviti s intenzivnom razradom ugovornog cilja prema kojem treba postići povećanje broja studenata koji svoje kvalifikacije stječu unutar razdoblja predviđenoga studijskim programom.

Uz stalno poboljšavanje studijskih uvjeta te povećanu prisutnost novih tehnologija, kao što je e-učenje, što je protekle godine također bilo otežano zbog restriktivnih financijskih uvjeta, sustavno se radi i na uspostavi poticaja za što veći radni angažman studenata tijekom studija. Jedan takav poticaj

zasigurno je i uređenje sustava studentskih participacija u kojem je, nakon njegove uspostave na Sveučilištu 2007. godine, značajan pomak učinjen potkraj 2012. Njime se prije svega valorizira odgovornost i uspješnost studenata. Nadalje, uvedene su nove kategorije stipendija kojima se uzima u obzir prije svega uspješnost studiranja, ali i socioekonomski uvjeti studenata te briga za specifične kategorije studenata kao što su invalidi, studenti roditelji itd.

Na posljetku, uspostava sustava savjetovanja i podrške studentima još je jedna mjera kojom se implementiraju postavke Bolonjskoga sustava, prije svega zahtjev da studenti pojedinci trebaju biti u fokusu studijskoga procesa, kao i zahtjev da završne kompetencije i zapošljivost studenata trebaju biti primarni motiv u koncipiranju i provedbi studijskih programa.

#### **9.4. Međunarodne aktivnosti, mobilnost studenata i zaposlenika**

Sveučilište je na međunarodnom planu nastavilo razvijati multilateralne oblike suradnje većim brojem sveučilišnih asocijacija u kojima ima aktivnu ulogu, kao i sve većim brojem bilateralnih suradnji sa sveučilištima sa svih kontinenata. U tim nastojanjima povoljna je okolnost sada već potpuna pristupnost hrvatskih akademskih institucija svim fondovima, programima i mrežama Europske unije. To je dodatna stimulacija mnogim sastavnicama, istraživačkim i studijskim skupinama i pojedincima za poduzimanje inicijativa i uspostavu partnerstava u otvaranju novih oblika suradnje ne samo unutar europskoga prostora nego i sa sve više zemalja i regija na drugim kontinentima, što se uklapa u nastojanja mnogih europskih institucija da se europsko visoko obrazovanje i istraživanje intenzivnije globalizira.

Sveučilište i ove godine bilježi osjetno povećanje broja studenata i zaposlenika, uključujući i nastavnike, u odlaznoj i dolaznoj studijskoj mobilnosti. Ulazak Hrvatske u Europsku uniju omogućio je daljnje povećanje broja sveučilišta iz zemalja članica s kojima je Sveučilište u Zagrebu sklopilo bilateralne ugovore o mobilnosti unutar *Life Long Learning* (Erasmus) programa, tako da je taj broj premašio 600. Oko 750 studenata našega sveučilišta ostvarilo je duže boravke na drugim inozemnim sveučilištima, a oko 440 inozemnih studenata ostvarilo je dio studija na našem sveučilištu. Oba su pokazatelja u porastu u odnosu na prijašnje godine, iako je indeks rasta veći za odlaznu mobilnost. Kako bi se taj odnos poboljšao u korist dolazne mobilnosti, bit će potrebno nastaviti, i povećati, dosadašnje napore i ulaganja u povećanje broja studijskih programa na stranim jezicima, kao i broja kolegija koji se mogu izvoditi na stranim jezicima.

Ulazak Hrvatske u Europsku uniju otvorio je i mogućnost jače prisutnosti našega sveučilišta u mobilnostima izvan Europske unije, i izvan Europe, u čemu su u 2014. postignuti zapaženi rezultati. Sveučilište ima vrlo aktivnu ulogu unutar programa Basileus, koja obuhvaća mobilnost u zemljama zapadnog Balkana te unutar šest programa Erasmus Mundus, koji obuhvaćaju zemlje sjeverne Afrike, srednje i jugoistočne Azije te zemlje Južne Amerike. Sveučilištu je iznimno važno pojačati mobilnost u tim područjima kako bi se uspostavili preduvjeti za dugoročnu suradnju sa zemljama iz tih regija, koja bi bila dobar preduvjet za obnovu prihvata većeg broja stalnih studenata, na razinu iz druge polovice prošlog stoljeća.

Svim tim aktivnostima jača se platforma za povećanje internacionalne komponente studija i istraživanja unutar samog Sveučilišta u Zagrebu. Sveučilište još uvijek značajno zaostaje za europskim prosjecima brojem stalnih stranih studenata i brojem mladih istraživača na doktorskim studijima i postdoktorskim specijalizacijama. Stoga će trebati ubrzano povećavati studijske sadržaje na stranim jezicima, za što Sveučilište ima sve potrebne predispozicije i pozitivna dosadašnja iskustva. Također će u što kraćem vremenu trebati iznaći mogućnosti potpora za inozemne mlade istraživače, prije svega predlaganjem odgovarajućih programa na europske strukturne fondove. Za sustavno okupljanje međunarodnih istraživačko-studijskih skupina Sveučilište ima već dobro organizirane preduvjete na mnogim svojim sastavnicama, osobito u svom Poslijediplomskom središtu u Dubrovniku.

Istodobno s povećanjem udjela stranih jezika u svojim programima, Sveučilište će uložiti još veće napore u pokretanju novih i jačanju postojećih kapaciteta i oblika učenja i usavršavanja hrvatskoga jezika, u čemu se posljednjih godina postižu značajni kvalitativni pomaci.

Sveučilište će se u ostvarivanju spomenutih planova puno više oslanjati na raznovrsne oblike pomoći svojih bivših studenata, sustavno jačajući mrežu udruga alumnijskih u zemlji i svijetu, nastavljajući tako razvoj asocijacije udruga *Almae Matris Alumni Croaticae* koji je započet prije više od dvadeset godina.

## 9.5. Financiranje i poslovanje

Protakla je godina u pogledu financiranja iz Državnoga proračuna bila još jedna u nizu recesijskih, s evidentnim negativnim indeksom u svim ključnim stavkama. Sveukupno smanjenje financiranja iz Državnoga proračuna iznosilo je 3,24 %. Unutar njega je, uz smanjenje stavke za plaćanje rada, osobito zabrinjavajuće bilo smanjenje stavke za materijalne troškove, koje je iznosilo 11,85 %. Time se s jedne strane nastavila tendencija relativnog zaostajanja udjela pokrića materijalnih troškova iz javnih proračunskih izvora s obzirom na udjel za plaće i druge troškove rada zaposlenika, tako da je financiranje materijalnih troškova palo na razinu ispod 10 % proračunskoga financiranja. Treba podsjetiti da se u normalnim i stabilnim okolnostima financiranje visokog obrazovanja u kojem materijalni troškovi ne sudjeluju s barem 25 % smatra stagnantnim, s obzirom na to da u takvoj situaciji ne dostaje sredstva za razvoj sveučilišta i njegovu kompetitivnost na međunarodnoj sceni.

Dodatna je nepovoljna okolnost u financiranju visokoobrazovnih djelatnosti promjena pristupa odgovornih članova resornog ministarstva, zatim i Vlade, u tretiranju pojedinih specifičnih sveučilišnih djelatnosti i poslova, ne samo u obrazovnoj nego i u istraživačkim, inovacijskim i ekspertnim domenama. Osobito se to odnosi na vanjsku suradnju u nastavi, čije je financiranje MZOS tijekom 2013. gotovo u potpunosti ukinuo. Stoga su Sveučilište i njegove pojedine sastavnice bile prisiljene osigurati pokriće troškova takve nastave iz drugih izvora, i na račun drugih esencijalnih ulaganja u dizanje kvalitete studija i razvoj, tj. u one komponente koje su preduvjet za uspješnost Bolonjskoga studijskoga sustava. Dijelom su se za pokriće takvih troškova morala angažirati i subvencijska sredstva dobivena trogodišnjim ugovorom između MZOS-a i Sveučilišta o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija.

Općenito je i 2013. bila obilježena nastojanjima upravnih tijela Sveučilišta da se svi dostupni prihodi iskoriste za amortiziranje strukturnih neusklađenosti unutar Sveučilišta i između Sveučilišta i MZOS-

a, naslijeđenih iz prijašnjih razdoblja, kako bi se u recesijskim uvjetima osigurala raspodjela sredstava kojom će se na najmanju moguću mjeru umanjiti opasnosti ugroza temeljnih sveučilišnih djelatnosti na svim sastavnicama.

U 2013. godini sveučilišni prihodi putem projekata i ugovora s drugim partnerima iz javnog i privatnog sektora također bilježe stagnaciju, čemu pridonose otežani uvjeti u kojima rade postojeći i potencijalni novi partneri. Jednako tako zbog ekvivalentnih razloga i smanjenih platežnih mogućnosti građana stagnira i zanimanje za izvanredno studiranje i za razne odlike specijalističkoga obrazovanja, dakle za cijeli sustav cjeloživotnoga obrazovanja.

Dodatna potencijalno otegotna okolnost za relativno povećavanje doprinosa iz vlastitih prihoda u sveukupnom sveučilišnom proračunu uzrokovana je promjenama u politici Vlade RH, napose resornoga ministarstva, vezanima uz uvjete i kriterije nagrađivanja dodatnoga rada zaposlenika u realizaciji dodatnih ugovornih obveza. Osobito su indikativne u tom okviru bile najave Ministarstva financija, popraćene inspekcijskim izvješćima poreznoga nadzora na pojedinim sastavnicama, kako se ubuduće na sveučilištima neće tolerirati nikakva plaćanja za autorski rad, popraćene upozorenjima iz MZOS-a kako se sve djelatnosti na sveučilištu moraju valorizirati kroz osnovnu plaću zaposlenika i njihovo napredovanje.

Konkretne posljedice takva zaokreta u tretmanu kreativnoga rada u hrvatskom istraživačkom i inovacijskom sustavu jesu odluke poreznih uprava kojima se pojedine sastavnice Sveučilišta obvezuju na plaćanje dodatnih modificiranih poreznih doprinosa vezanih uz ranije razdoblje, konkretno za 2009. godinu, kada takav pristup nije bio niti najavljen, a kamoli provodeći. Te su odluke postale izvršne u proljeće 2014., čime smo se našli u situaciji u kojoj su ugroženi daljnji rad i opstanak i pojedinih sastavnica i Sveučilišta u cjelini. U interesu je svih dionika da se uspostavom konstruktivnoga dijaloga predstavnika Vlade RH s predstavnicima akademske zajednice što prije nađe izlaz iz ove krize.

Daljnje inicijative MZOS-a u smjeru kojem je motivacija uspostava pune kontrole nad vlastitim prihodima što ih ostvaruju hrvatske visokoobrazovne institucije bio je prijedlog *Pravilnika o mjerilima i načinu korištenja vlastitih prihoda i donacija javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta*, čije je donošenje usporeno nakon kritičkih upozorenja iz hrvatske akademske zajednice u drugoj polovici 2013. Taj je zastoj, kao alternativu, na početku 2014. inicirao najavu Ministarstva financija i MZOS-a prema kojoj bi se novčana sredstva kojima raspolažu sveučilišta prebacila u državnu riznicu što, između ostalog, kao što je ministar financija i dao do znanja, otvara mogućnost korištenja tih sredstava za rebalans i druge potrebe Državnoga proračuna. Istodobno se sve više inzistira da se sustav javnih službi i status zaposlenika u tim službama treba urediti uspostavom platnih razreda, i kroz njih striktno ograničiti nagrađivanje svih djelatnosti u javnom sektoru.

Iz prikaza financijskoga poslovanja u ovom izvješću jasno je uočljivo kako Sveučilište samo zahvaljujući vlastitim prihodima uspijeva spriječiti degradaciju svojih temeljnih djelatnosti, i kako bi njihovim radikalnim smanjenjem došlo do nestajanja prije svega onih njegovih najproduktivnijih i najkreativnijih segmenata koji su mu do sada održavali prepoznatljivost i ugled i u zemlji i na međunarodnom planu. Svaki pokušaj eliminiranja stabilnih uvjeta rada i stimulativnih elemenata nagrađivanja za takav rad neminovno bi vodio do bijega i projekata i stručnjaka sa samog sveučilišta te

do prebacivanja takvih aktivnosti na druge potencijalne izvođače, domaće ili strane, koji ne bi bili podvrgnuti takvom restriktivnom režimu. Paradoksalno je da do pokušaja nametanja državne kontrole nad djelatnostima u kreativnim sredinama, kakve su sveučilišta i istraživački instituti u Hrvatskoj – u kojima bi se upravo potpomaganjem svakog poduzetništva, pa i akademskoga, na najbolji način pokrenuli procesi koji bi zemlji otvarali perspektive izlaska iz krize i pokretanja prosperitetnog ciklusa – dolazi upravo u razdoblju akutne recesije.

## **9.6. Prostorni i infrastrukturni razvoj Sveučilišta**

Ranije zacrtan generalni plan prostornoga razvoja Sveučilišta dobio je, uz očekivane manje modifikacije i upotpunjenja, u protekle dvije godine pune obrise, tako da se, gdje god se moglo, prišlo razradi konkretnih urbanističkih i arhitektonskih podloga, pa i rješenja. Osobito se dobro razvija generalni plan novoga kampusa i kapaciteta studentskoga standarda u Varaždinu, i još mnogo projekata konkretnih proširenja i interpolacija u zagrebačkom sveučilišnom prostoru. Izgradnja nove zgrade Muzičke akademije u završnoj je fazi, pa se završetak radova i otvorenje očekuju s početkom akademske godine 2014./2015. Proširenje prostora Akademije likovnih umjetnosti u pripremljenoj je fazi, kao i uređivanje dodatnog prostora za Akademiju dramske umjetnosti. Općenito, može se očekivati da će manji projekti proširenja većeg broja fakultetskih prostora biti uspješno realizirani. Također je pokrenut, ili je u uznapredovaloj pripremljenoj fazi, niz projekata istraživačke i informatičke infrastrukture, ključnih za novi zamah u istraživačko-inovacijskoj razvojnoj strategiji.

Tijekom protekle godine izrazito je intenziviran rad na pripremi najvećih sveučilišnih prostornih projekata – Kampusa Borongaj i Sjevernoga kampusa – koji, uz to što obuhvaćaju velik broj sveučilišnih sastavnica, svojom složenosti i nacionalnim značenjem nisu mogući bez kontinuirane i pune koordinacije s drugim partnerima i zainteresiranim institucijama i državnim tijelima.

Unutar projekta Kampusa Borongaj napravljen je veliki napredak na nizu projektnih aspekata, koji najčešće uključuju i široki raspon međunarodnih aktivnosti. Također, u suradnji s nizom gradskih službi i samom gradskom upravom, napredovalo se i u urbanističkom sagledavanju cijeloga projekta kao integralnoga dijela urbanizacije grada Zagreba u 21. stoljeću. Već je tijekom 2012. do kraja pripremljena dokumentacija o vlasničko-zemljišnim pitanjima, koja je zatim tijekom 2013. bila predmetom dobivanja suglasnosti više ministarstva Vlade RH. Sama Vladina odluka o darivanju zemljišta donesena je 13. veljače 2014., pa se očekuje skorašnje potpisivanje odgovarajućeg ugovora između Vlade RH i Sveučilišta. Time će se steći preduvjeti za puno kompletiranje dokumentacije i razradu realizacije projekta po fazama te za prijavu tijekom 2014. za konkretnu međunarodnu evaluaciju za dobivanje sredstava europskih strukturnih fondova.

Treba podsjetiti da je MZOS do sada u više navrata tijekom proteklih godina odbijao projekt zbog nerazriješenih vlasničkih pitanja, a potkraj 2013. i zbog veličine projekta koji se ne može uklopiti u raspoložive financijske okvire dostupne unutar MZOS-ove domene. Stoga će u sljedećoj odlučujućoj etapi trebati ishoditi jasan stav na razini Vlade RH, uz očekivanu punu potporu Grada Zagreba, o nacionalno prioritetnom karakteru i obuhvatnosti projekta.



Istovjetna je i situacija u kojoj se nalazi projekt Sjevernoga kampusa, koji je MZOS također višestruko odbijao, u pravilu zbog pojedinosti vezanih uz zemljišnu dokumentaciju, iako su ta pitanja razriješena za ključne dijelove projekta kao što je Biomedicinski sveučilišni kampus s centrom za translacijska istraživanja na Šalati. Nacionalni se značaj toga projekta prije svega odnosi na uspostavu velike sveučilišne bolnice kao njegova integralnoga dijela, za što će presudna biti koordinacija i visoki stupanj suradnje između Ministarstva zdravlja, MZOS-a i Sveučilišta u Zagrebu.

Treba podsjetiti i na to da je unutar istočnoga dijela Sjevernoga kampusa koncentrirana glavna istraživačkih potencijala u području temeljnih prirodoslovnih i biomedicinskih znanosti, što omogućuje visok stupanj povezivanja i zajedničkog razvoja tih znanosti u nacionalnim i širim regionalnim okvirima. Projekt te vrste, na čijoj razradi intenzivno surađuju Institut Ruđer Bošković, Institut za fiziku i Sveučilište u Zagrebu, jest Hrvatski centar za nove materijale i nanotehnologiju, u bliskoj vezi i komplementarnosti s velikim projektom Centra za inovacije Fakulteta za elektrotehniku i računarstvo, koji se nedavnim dobivanjem značajne potpore za pripremu izvedbene dokumentacije dodatno približio realizacijskoj fazi.

Svi spomenuti projekti koji predviđaju uspostavu koncentriranih sveučilišnih kampusa uključuju u sebi i izgradnju novih ili obnovu postojećih kapaciteta studentskoga standarda. Osobito se to odnosi na Zapadni kampus, koji uz obnovu postojećih studentskih domova uključuje i značajna ulaganja u nove sportske objekte u sklopu proširenja kapaciteta Kineziološkoga fakulteta, koji će s novim kapacitetima unutar Kampusa Borongaj biti velik kvalitativan skok u osiguranju adekvatnih uvjeta za razvoj svih aspekata sportskih i rekreacijskih aktivnosti na Sveučilištu. U te se planove uklapaju i pripremni radovi za održavanje Europskih sportskih igara 2016. godine.

Nažalost, puna koordinacija i zajednički rad na domenama prostornoga razvoja Sveučilišta, koje uključuju studentske potrebe, napose smještaj, prehranu, sport te kulturne i umjetničke djelatnosti, trenutačno su u velikoj mjeri otežani, često i onemogućeni, zbog postupka sanacije Studentskoga centra Sveučilišta u Zagrebu, iz kojeg je Sveučilište u potpunosti isključeno, oduzimanjem njegovih osnivačkih, vlasničkih i upravnih ovlasti odlukom Vlade RH, koja je donesena potkraj siječnja 2013. Tijekom 2014. Sveučilište je zbog tih okolnosti bilo suočeno s ozbiljnim preprekama u realizaciji nekih aktualnih, ranije zacrtanih razvojnih smjerova, osobito u pokretanju novoga studijskoga programa plesa i baleta, daljnjem uređenju Studentskoga centra u Savskoj cesti 25, kao i u razrješavanju pitanja održavanja sadašnjih sveučilišnih kapaciteta na Borongaju i u drugim studentskim domovima u kojima je potrebno ubrzati pripremne radove za njihovu obnovu.

## **ZAHVALA**

Zahvaljujem prorektorima prof. dr. sc. Bojanu Baletiću, prof. dr. sc. Blaženki Divjak, prof. dr. sc. Meliti Kovačević i prof. dr. sc. Vesni Vašiček na doprinosima koji kroz odgovarajuća poglavlja pokrivaju pojedine domene njihova rada. Zahvaljujem i svim stručnim suradnicima i drugim zaposlenicima koji su svojim priložima, stručnim radom i na druge načine pridonijeli u pripremi i pisanju ovoga izvješća. Zahvaljujem i svim kolegicama i kolegama, osobito članovima Savjeta Sveučilišta u Zagrebu, na primjedbama i sugestijama kojima su pridonijeli potpunosti i kvaliteti ovog izvješća.